

王俊文

北京市水资源调度中心副主任

从“一穷二白”开端
到科学化精细化调度水资源

□本报记者 孙艳

2014年底，随着南水北调水进京之契机，一个负责全市水资源统筹配置与调度的“中枢”单位——北京市水资源调度中心应运而生。水调中心副主任王俊文不仅是中心的元老和骨干，更是中心发展壮大的见证人。“以前北京市的水资源就几部分，地表水、地下水 and 再生水。南水进京后，北京的水资源格局变了，这需要更加精细化调度管理。”王俊文说。

作为统筹和执行全市水资源调度保障的“参谋部”，调度中心成立之初可谓“一穷二白”——没钱、没房、没人，只有新鲜的南水蓄势待发。中心主任赵志新带着仅有的两三个工作人员白手起家，开展各项工作。新单位不被“兄弟们”了解，新职工对调度工作毫无头绪，在治水矛盾发生深刻变化、治水思路需要调整转变的新形势下，老办法在新问题面前显得捉襟见肘。

为了执行好南水调度任务，王俊文经常偷偷补课，下班后整理材料已是常态，晚上学习也是必修课。有一次，晚上十点多了，爱人打电话打不通，还以为出什么事儿了，慌忙地来到单位，推门一看，这位中年汉子累得趴在桌子上睡着了。爱人生气地问他，“你这样没白没黑地干活儿，有



啥收获啊？”王俊文指着旁边一米多高的一摞笔记本笑着说，“这就是我这几年的学习成绩，收获大大滴！”

水调中心通过日复一日的调度工作，支撑起庞大的城市水网。每年年初，水调中心会制定全市水源调度保障计划，然后在此基础上制定一个当年的具体实施方案，包括自来水厂用水、生态回补、水源地涵养，还有水库调蓄等。

王俊文介绍，南水进京后，要优先保障居民生活用水，并利用调蓄工程向大中型水库存水，增加首都水资源战略储备，同时向密怀顺水源地回补地下水。如今，甘甜的丹江水已经向北京源源不断的输送了5年半，水调中心也不断完善了水资源调度沟通机制。以“月计划、周例会、日调度”的形式全面组织开展全市水资源调度



工作，做到了事前主动沟通协调、事中下达指令追踪、事后通报小结反馈，确保调度程序的安全有效。截至目前，累计发送数据短信11万余条，为各级领导和单位提供了有效的技术支撑，编写完成各种水资源配置、调度运行及效益分析方面的情况报告、应急预案及保障方案100余项。

惠南庄泵站加压输水水量调整、南水北调中线一期工程停水检修、“一带一路”高峰论坛、中华人民共和国成立70周年庆典以及每年春节、国庆、全国“两会”、汛期等重大节日与重要节点，还包括最近振奋人心的永定河生态补水，水调中心都要组织协调大规模调度保障任务，目前类似的重大任务调度已经有200余次。

去年，南水北调中线一期工程停水检修期间，为保障南水与本地水源

顺利切换，确保输水管线和水厂运行安全稳定，保障供水水质和居民用水不受影响，水调中心更是齐心协力、全员出动，安排工作人员24小时不间断地进行调度值守，及时开展调研、巡查、演练、调度，实现了首都供水水源平稳切换、无缝衔接。

对于这一次一次的重大调度任务，王俊文历历在目，作为一名“水调人”，他常常被这种“心往一处想，劲儿往一处使”的氛围所感动，也为自己的战友们感到无比的骄傲与自豪。王俊文说：“水调中心正在一步步向北京市水资源的统一调度、科学调度和精细调度的高点迈进。每一次现场调研、每一次计划配置、每一次调度协商、每一次效益分析，都是带着问题去寻找答案、带着思路去解决困难、带着办法去优化方案、带着北京水务精神冲在一线！”

张欣欣

北京市水务局节水办副主任

提高水资源利用率
就是对库区人民最好的回报

□本报记者 刘欣欣

“首都的水资源依然紧缺。”北京市水务局节水办副主任张欣欣开宗明义地向本报记者介绍，虽然南水北调江水进京后，北京水资源供需矛盾得到一定程度的缓解，但现阶段水资源短缺的局面尚未得到根本扭转。“无论是从特大城市水安全保障要求看，还是从首都人口资源环境协调发展和可持续发展的角度分析，‘水少’仍是北京需要长期面对的基本市情水情。”鉴于此，张欣欣和同事们一直致力于推动节水工作，不敢有一丝懈怠。

“去年，我们刀刃向内，自加压力，把全市水务系统纳入节水型机关创建范围，推进完成市级水务机关、企业、局属单位及区水务局节水型机关创建。”张欣欣介绍说，在2019年，市节水办本着“节约用水、水务先行”的理念，通过采取规范化用水管理、不断完善用水设施、深入开展节水宣传等一系列措施。目前，水务系统46家单位已完成节水型单位创建。近日，市水务局机关还顺利通过水利部考核验收。市水务局机关人均用水量较2017年、2018年分别下降了9.18%和5.43%，低于全市机关人均用水量28.8%。

“学校是知识传播、教书育人的主



渠道，同时学校尤其是高校也是用水大户。”张欣欣告诉记者，节水办与市教委密切协作，共同研究推进学校节约用水。举办了全市高校和中小学管理人员节水培训，到中国传媒大学、中国石油大学等20多所高校开展节水情况调研，开展全市高校节水专项执法检查。

“我们说的节水，不是不让大家用水，而是鼓励大家合理用水，提高水的利用效率，养成好的节水习惯。”张欣欣告诉记者，为了达到这目的，他们在节水宣传上没少花功夫。每年，市节水办都会组织各区利用世界水日、中国水周、城市节水宣传周、7至9月



全社会用水高峰期等重点时段，围绕宣传主题，开展丰富多彩的节水宣传活动，营造良好的节水法治环境。

“节水好习惯能让大家在生活中不知不觉节省下来大量用水。”张欣欣说，此外，使用节水型生活器具也是节水好举措。张欣欣举例说，原来马桶水耗市场准入指标是9升水，目前新的市场准入指标平均冲水量是6.4升，水效2级以上的是节水器具，平均冲水量小于等于5升，小挡一般是3升，在不经意间，大量的水资源就被节约下来了。

为了进一步推广节水器具，市节水办联合市发改委等五部门向社会发布《节水型生活用水器具推荐名录》，开展节水器具质量提升行动。组织各区进行节水器具换装，推广水效2级以

上的高效节水器具。2019年全年换装了节水型生活器具10万套以上。

“北京依然属于极度缺水的城市，但并不是说缺水了才要注意节水。即使我们增加了南水供应，依然应该节约用水，因为水是生命之源，生活生产和社会进步都离不开水资源，节约用水是社会文明进步的一种体现。”张欣欣神情严肃地说道。

去年5月，市节水办组织城六区各街道负责人和部分居民参观了南水北调工程。“看到34万移民易地搬迁、34万个被南水北调改写的人生故事后，市民代表了解了南水北调工程的不易，大家感触都很深，南水来之不易，大家更要珍惜，我们用好这些水，就是对库区人民奉献的最好回报。”