■战“疫”先锋

ICU医生姜利：守护重症患者的“特战队长”

□本报记者 闫长禄 通讯员 王蕾 文/摄

“作为一名ICU医生，救死扶伤是我的本职，是应该做的。”对于到武汉一线支援，首都医科大学宣武医院重症医学科主任姜利说道。今年3月初，国家卫生健康委、人力资源社会保障部、国家中医药管理局发文出台表彰决定，对全国卫生健康系统113个集体、506名个人进行了表彰，姜利榜上有名。

临危受命赶赴金银潭

1月25日晚上，姜利出征前往武汉。此时，在这位宣武医院重症医学科主任的脑海里，不停闪现着17年前抗击SARS的一幕幕，这位从事危重病医学临床工作近30年、参与救治危重症患者数千例、在急性呼吸窘迫综合症等方面积累了丰富临床经验的重症医学医师不由得百感交集，她深知即将面临的又是一场“硬仗”。

1月26日，姜利抵达武汉，与先期到达的东南大学附属中大医院副院长邱海波、北京朝阳医院副院长童朝晖、北京协和医院重症医学科主任杜斌等专家会合，马上到武汉市第一家新冠病人定点收治医院金银潭医院。在那里，她负责管理一个病区组。

姜利坦言，病区里除了本院的医护人员，还有从湖北各地增援过来的，专业背景也各不相同，所以姜利等专家差不多花了一周时间，一边抢救病人，一边和临时组建的团队进行磨合。专家们对医生、护士和病人都做了分组，然后梳理管床方式，重新设计了工作流程。“什么时间做什么工作，多长时间重复，谁来负责什么，碰到什么情况怎么去处理，都一一流程化、制度化。”在姜利的指导下，病区组不仅建立了早晚双查房制，而且内外配合也逐渐开始默契。

尽可能多地完成救治

金银潭医院作为一家传染病医院，平时并没有太多的重患者，只有一个16张床位的ICU病房。“在这个特殊时期床位就不够用了，我们临时把两层普通病房进行改造用于收治重症患者。”姜利所负责的南六病区就是由普通病房改造的ICU病房。

为了尽早让患者得到良好有效的救治，姜利和她所在的医疗团队，不仅要进入病房逐一了解患者情况，还要梳理治疗流程以及管理办法。“担子不轻，每天忙的头晕眼花，累的腿都发软。但我硬是咬牙挺过去了。”由于患者资料、化验和影像学的片子都在工作区，而患者和血气单、护理单都在污染的病区里，这和平时的工作习惯有很大不同。姜利与医疗组因势制宜，每天早上根据患者的化验结果、夜间病情变化和影像学检查，调整治疗和用药，确定当日治疗方案和操作内容，然后穿好防护进病房，查房并完成操作。

有着近30年重症医学临床工作经验的姜利，在隔离病房工作起来游刃有余。给患者吸痰、调呼吸机、翻身、换药，为患者进行俯卧位通气、肺复张、血液净化治疗、液体复苏抗休克治疗……即便没有太多操作，这样一个流程下来也平均需要2个小时的时间。由于防护用品紧张，只能减少进去的医生数量和频次，姜利每进去一次，都会尽可能完成最多的工作，冒着风险完成最高危的气管插管和气管切开手术。

去病区“阻击”病毒

“重症医生的任务，是通过ICU的力量及时抢救危重症病人，降低死亡率。说到底是在亡羊补牢，但是洞太多的话是补不好的。就需要从上游把它掐断。”作为国家专家组成员，姜利不仅要在病房里抢救病患，还要负责去病区“阻击”病毒，到各家定点医院和非定点医院的每一个病区、每一间病房筛查，了解收治入院的确诊或者疑似的危重病人情况，从而在“上游”及时发现问题。

与以往不同的是，姜利这次承担的巡查“捞人”工作，都得要她去每家医院了解、摸底。姜利要在普通病人中甄别、筛选出重点病人，对危重患者给出明确医疗建议。由于存量太大，这项工作有时比在金银潭重症病房还累，但姜利说，这是她特别愿意做的事，因为这是降低死亡率的关键命题。

在抗疫一线，姜利发挥了重症医学专家的作用，向国家提供了最专业的研判建议和应对良策。姜利经常一天走十几个病区，并完成书面巡查报告，汇总危重患者情况及存在问题。利用晚上回驻地的时间，撰写《重症新型冠状病毒肺炎管理专家推荐意见》《重症新型冠状病毒肺炎呼吸治疗流程专家建议》等为重症新冠肺炎患者救治提供参考。

姜利说：“新冠肺炎重症患者的救治非常具有挑战性，而我所做的ICU工作就像‘加固一个房子抵挡暴风雨’，帮助患者撑住，争取时间恢复防御系统，进而清除病毒。”

马著：跑出复工复产“加速度”

□本报记者 石海芹 通讯员 李梦滢 文/摄

“越是在这个特殊的时期，越要让客户放心，拿出‘加速度’，项目研发决不能受影响！”说这话的是首钢矿业公司计控检验中心工控软件开发员马著，这位全国“百姓学习之星”、北京市劳模，首钢矿山有名的地采自动化信息化专家，并没有因为疫情慢下手头的课题项目进度。在抗疫复工的特殊时期，他只争朝夕，带动了重点项目的按期推进。

疫情防控期间，马著手里有6个项目要同时推进，他组织成立了各个项目组的微信群，加强线上沟通，同时统筹推进技术攻关，完善各项功能。

在他和团队成员承接的国内某知名企业有轨电机车无人驾驶改造项目中，马著首先关注到电机车的报表功能：自动化PLC在现场控制方面非常精准，但做数据统计、分析、处理则不占优势，尤其是对大量数据的处理非常吃力。紫金项目有16台电机车、8个溜井、2个卸矿站，生产需要统计卸矿站卸了多少矿，溜井装了多少车，矿车拉了多少节，需要统计班产、日产、月产，要求具有非常强大的数据处理功能，PLC显然已经不能满足需求。反复试验后，马著决定尝试一下自动化与信息化结合的方式，充分利用信息化分析判断、数据库查询、报表生成等优势。

2月6日，马著成立了课题攻关小组。由于所用数据库属于“私有数据库”，不对外开放，而且对数据有压缩、加密，常规读取不行，如果要实现信息化数据处理，则必须满足数据的正常读取，为此，马著和团队首先要攻关的难题是实现自动化和信息化的“特殊接口”。

工作中的马著（右）

为了避免人员接触，马著开始了频繁的线上会议，组织课题攻关小组成员进行技术研讨，有问题随时沟通；组织与业主联系，进行线上远程调试。由于线上会议非常耗费电量，他的手机始终保持着充电状态。“为了解决一个小问题，我们常常在线上讨论到夜里11点，我师傅对待大家遇到的难题，总会给出不一样的解决方式，总会给我们惊喜。”课题攻关小组成员谷彦博如是说。

2月21日，电机车报表系统正式上线，实现了实时报表、班组报表、日报表、月报表等统计，得到了业主单位的高度认可，为后期项目再次升级提供了技术条件。

一个课题攻关成功，就是下一个课题全力推进的开始。马著带领团队开始了地采自动装矿的课题攻关，这一课题目前在国外没有成功实施案例，国内也没有完全实现无人化。

马著团队结合首矿地采现场实际，计划利用图像识别技术对矿车装载量、放矿机台板大块进行识别，从而控制放矿机根据矿车料位情况自动放矿、行车等，实现整个电机车行驶过程无人干预，进一步提升地采智能化水平。目前，该项目已经完成矿车自动对位的测试，准确率接近100%。马著说：“做技术攻关，即使千难万难，也必须去做。”

这个特殊的春天，没有因为疫情而推迟到来，更没有挡住马著和他的团队技术攻关的脚步，他们一直在“线上”、行走在路上。

戴军：抗疫中的城管“老兵”

□本报记者 白莹

步行一万步以上、重复对话一千次以上、微信联系一百条以上、工作时长十小时以上，这是戴军每天的工作量。面对海淀区7000多家餐馆食堂，1000多栋商业楼宇，700多家文旅企业，还有众多的科技园区、商超、教育培训机构、养老机构等，指导企业靠得住、执法检查顶得上、关键时刻豁得出，是戴军和同事们的共识。

戴军，是城管队伍中的“老兵”。疫情防控期间，他穿梭在社区防控的第一线、深入复工复产防疫的最前沿，用笔记录下抗疫点滴，用镜头如实反映出海淀城管队员、基层社区干部、地区企业员工逆风前行、顽强拼搏的身影。

“问声城管大哥你要去哪啊……社区一线我们来值守，再去商场再去餐馆还有那写字楼，测体温你看仔细，排查人员不疏漏……”海淀城管疫情防控纪实音乐短片《城管去哪儿了》就是戴军与工作团队共同完成的，从开始动意策划到后期合成，十几个工作环节仅用了18天就摄制完成，歌词质朴真实，拍摄制作的灵感均来自戴军值守的防疫一线，短片一经上线收获好评连连。他在给社区行动不便的张大爷家搬米、给刚从老家回来居家隔离的小刘送快递、给看护小孩的王阿姨上门宣讲，都会唱几句《城管去哪儿了》，这首歌已经在领秀新硅谷社区广泛传唱，大爷大妈有不少都成为了戴军的“粉丝”，鼓舞着社区居民共同抗“疫”的信心。

为了使复工复产企业从复杂生涩的法规法条中解脱出来，让防疫措施好上手、会操作、能执行，戴军白天检查、晚上构思，与同事集思广益印制了“三个八条”宣传海报，“十项内容”宣传折页，清楚明白地告诉企业“做什么”“怎么做”。他务实的工作作风，感染着身边的同事战友，也影响着地区单位，全区14万余家企业稳步推进复工复产工作。

“疫情不退，我们不撤。”朴实的话语，温暖的笑脸，真挚的情感，这是戴军在战“疫”的路上留下坚实的脚步。