



## ■职工文体园地

# 以数人之力服务数十万职工 经开区使巧劲儿 办成大活动

□本报记者 李婧

在北京经济技术开发区，职工们都知道有个“博大杯”。这是经开区总工会的体育文化品牌，每年以“博大杯”命名的各种体育赛事得有一两百场。从篮球比赛、足球比赛、乒乓球比赛到拔河比赛、毽球比赛、各种

棋牌类比赛，应有尽有，从年头能办到年尾。要组织这么多场次、这么多类型的职工体育比赛，经开区总工会肯定得有很多人负责体育活动吧！开发区总工会社会工作部部长冯宝运嘿嘿一笑，伸手一比划，说：“社会工作部

只有几个人。”冯部长说，经开区两万多家企业，数十万职工，要是办事儿不用点“巧劲儿”，怎么把职工服务好呢？总工会给一个支点，让企业作为杠杆，成为职工文体活动的主力军，这就是经开区职工文体活动的妙招儿。

## 打造经开区的“NBA”

去年，经开区的“博大杯”篮球联赛开幕式，引来了中央级媒体的报道。“篮球联赛开幕式到场观众就1000多人！引入的专业赛事比赛规则，36支队伍参加。先小组赛，通过单循环产生进入淘汰赛球队，最终决出冠军。”冯宝运说，要是光靠经开区总工会社会工作部这几个人，别说办了，看都看不过来，“主要组织工作得靠篮球联盟和承办赛事的企业。”

经开区总工会下属的篮球联盟是2014年成立的。经过经开区总工会的委托，经开区内两家企业成为篮球联盟主办单位，企业负责人成为篮球联盟主席。由这两家企业牵头，50多家企业成为篮球联盟的会员。经开区篮球联盟相继推出了联盟专业网站、微信平台等新媒

体，经常自主开展比赛，网罗了一大批职工篮球爱好者参加活动。

“职工通过联盟APP，用手机就能约球。日常的比赛和训练都是由企业自主组织，职工自愿参加，满足职工的各种需求。联盟组织的赛事都以‘博大杯’为名，推广了我们工会的文体品牌。”冯宝运介绍。

“在联盟成立之时，区总工会进行了一系列的制度设置和人员选任。在联盟成立之后，区总工会也要在赛事规则、网站建设、会员资格认证、信息推广、联络组织等方面投入精力。比如，参加经开区篮球比赛的参赛者必须是联盟注册会员，总工会对注册会员有要求，最基本的就是必须是经开区的职工，不是外援。每个联盟注册会员我们都会

## 企业、工会获双赢

以“联盟”这种形式开展职工文体活动之外，经开区总工会还成立了俱乐部、文体协会。冯宝运部长表示，依托辖区内的企业工会，经开区总工会设置了乒乓球俱乐部、羽毛球俱乐部等职工俱乐部。与北京市一级的各类协会合作，又成立了拔河协会、毽球协会等协会组织。俱乐部、协会都是职工以个人名义参加，活动场地由企业的职工之家提供。俱乐部自行组织活动，区总工会对俱乐部进行专业化指导、提供部分文体用具、进行赛事协

调、进行培训等。“总工会搭台，企业在不影响正常经营的情况下为广大职工提供了免费时段和低价运行时段，方便职工进行活动。”冯宝运表示，不少企业在组织职工文体活动中有所收获。

“比如拔河比赛，是强调合作的活动，诺兰特公司的拔河队伍最专业；乒乓球是大众化的项目，场地要求不高，开拓热力的乒乓球队伍很强。这些文体活动让企业职工更有凝聚力，更有团队意识。另外，经开区的企

业——金风科技还将职工文体活动做成了生意，成立了金风体育文化有限公司。我们很多俱乐部、协会的活动都是在金风科技的职工之家完成。这家企业也是我们众多体育赛事的承办方。应该说在文体活动中，企业和工会获得了双赢。”冯宝运说。

除了篮球联盟，2015年，经开区还成立了足球联盟，由亦庄国投作为联盟主要负责企业。目前也已经发展了30多家企业成为联盟会员，每年赛事也如火如荼地开展起来。

借助联盟、协会、俱乐部等形式，北京经济技术开发区总工会以数人之力，将数十万人的文体活动做得有声有色。企业职工也多次在北京市各类业余运动会和职工比赛中获得名次和成绩。

## ■段言堂

# “土洋结合”不是“简单配对儿”

□本报记者 段西元

国足选帅“似乎”进入到“明朗期”，李霄鹏、李铁和王宝山三位本土教练成为候选人。也有一种说法是——未来的国家队教练组将是“土洋结合”，中国教练做主帅，外教当顾问或者助手。

很早就有“传说”，当里皮年初亚洲杯“第一次”卸任的时候，主管部门曾经考虑过李霄鹏+米卢的组合，李霄鹏做主教练，米卢当高参顾问。如果真的是这种做法好不好呢？又有没有意义呢？中国足球长期以来有个痼疾，就是总会把希望寄托在一两个人身上，认为一位名帅或者运气好的教练，就能够把球队带到一个高度。当年米卢确实有这么点儿意思，他一个人“背着个包儿”就来了，然后“捣鼓捣鼓”还真就把中国队弄出线了，你说神奇不神奇？米卢也没有自己的团队，中国队世预赛时，教练席上坐着的是一众冠军级本土名帅给米卢当助手（金志扬、迟尚斌等人）。

但此一时也彼一时也，当年的那种“土洋结合”，在今天很难成功，亚洲强敌环伺，中国队也早就没有了米卢时代的那种球员牌面儿。当年的“土洋结合”更像是“强强联合”，让外教名帅+本土冠军教练去叠加，球队的教练组设置在今天看来更像是“过家家”，最终取得成功靠的更多还是球队硬实力以及各种机遇。如今综观国际足坛，取得成功的球队，大都有一个相对庞大的教练组，这样的教练组并不是名帅的叠加，而是分工明细的团队。我们本土的很多教练，都希

望事必躬亲，甚至有位老师每堂训练课都要带头跑圈儿。身先士卒确实有时能鼓舞士气，可这种带头跑圈儿的事儿，也就是自己锻炼了身体，对执教球队来说没什么实际意义。很多大牌球队的主教练，训练课一般只会交待一些主要内容。训练计划以及训练的具体实施，都有专职的助理教练来做。冰岛队用过双主教练，但不能忽视的是，冰岛队教练团队也是一个很完备的整体，两个主教练在战术布置和临场指挥上也有明确分工。

中国足球历史上并不是没有过“洋顾问”，但这些年“洋顾问”最终的结果大都是“顾而不问”，“顾问”这个名头是最没有意义的，真正“事到临头”到底谁做出决策？“顾问”的话，主教练听是不听？如果本土教练就任国足主帅，真正该给他们配备的，是一个专业化的团队，这个团队里可以以外教为主。作为主教练可以去拿大主意，其他的事情可以由团队其他成员去完成。其实，在里皮时代，他的助教团队和中国足协给国家队配备的后勤团队是非常强大的，这是一笔非常重要的财富，这笔财富按说可以“继承”下来。里皮的助教团队从业多年，其专业性没有问题，里皮愤然辞职后，这个团队的一些人其实也想留在中国工作，为什么不直接让他们和新团队“对接”呢？如果足协想找新的助教团队也可以，但新的助教团队必须彼此非常熟悉，绝不能“东一榔头西一棒子”，因为还是那句老话——留给中国足球的时间不多了。



## 竞技项目更专业 标准规则更规范

# 本市中小學生展开冰雪竞技

本报讯（记者 边磊）12月24日下午，北京市第四届中小学生冬季运动会开幕式在世纪星国际冰雪体育中心举办。本届运动会会有来自全市16个区及燕山地区316所学校的近1759名师生参赛。

记者了解到，与往届运动会相比，本届冬季运动会竞赛项目设置更加专业。结合近年来本市校园广泛开展冰雪运动的实际情况，运动会设置了冰上项目9小项，雪上项目3小项，在雪上项目上取消了必选项目、自选项目，以及雪上猜时等趣味比赛，保留了冰壶、冰球项目的单项技能比赛，并首次设置了越

野滑雪项目。同时进一步规范了办赛标准及竞赛规则，以达到促进学校体育运动发展，利于储备冰雪运动后备人才的目的。据统计，本市上冰上雪的学生近84万名，其中，冰上近37万名，雪上近47万名。

同时，较上届相比，本届运动会参赛的学生运动员人数又有所增长，冰球、花样滑冰、滑雪项目的运动水平也不断提升。尤其是队列滑项目，已经由最初参赛的6支队伍达到了今年的15支队伍，充分体现了近年来本市大力开展队列滑项目的显著成效。

本报记者 于佳 摄