

辉煌中国 奋斗有我

# 匠心守护八达岭索道“生命线”

——记延庆首届大工匠获得者张洪波

□本报记者 马超

## 爱国情 奋斗者

### 奖章背后的故事

“安全是索道的生命线，责任重于泰山。确保缆车安全、快捷、舒适运营仅仅是基础工作的一小部分，追求游客幸福便利才是我们的最终目标。”正是张洪波的这种工匠精神，八达岭索道实现了多年来安全运营无事故，优质服务无投诉。

52岁的张洪波，是全国索道行业的资深技术专家，现任北京市八达岭旅游总公司兼北京八达岭索道有限公司的总工程师。自参加工作以来，他扎根于索道建设安装、运营管理一线，始终站在全国索道行业安全管理标准化的前沿。他在索道行业工作了近30年，撰写的《循环加辅助牵引方式架设亚洲第一大索道——黄山太平索道》曾获得建设部优秀QC成果奖、山东省优秀QC成果奖。2016年获延庆区优秀首席职工、创新工作室带头人称号。

### 202天改造八达岭长城北索道

“八达岭索道作为八达岭长城重要的运输工具和服务接待窗口，承担着运输游客及保障游客人身安全的重要使命，一点都不能马虎。”张洪波说。每天早晨，不论是刮风下雨，还是烈日炎炎，他来到公司的第一件事就是安全检查，查看游客排队区域秩序是否正常，站台区域上座率是否正常，设备区域是否运转正常。

八达岭景区每年接待国内外游客约800万人。南、北两线索道已建成运营20多年，设备陈旧、安全性能差、且运力已不能满足游客需求。2013年10月，八达岭旅游总公司任命张洪波为索道改造现场总指挥，对北线索道实施了技术改造。他凭借丰富的



张洪波(左)正在检查索道设备

工作经验，坚持文物保护和环境保护优先的原则，带领改造团队反复研究，优化了索道线路和确定了缆车型式，制定了周密的改造计划。

2014年1月至4月份，正值北线索道设备升级改造的关键时期，施工难度大、工期紧、任务重，天寒地冻等重重困难摆在了张洪波的面前。为保证北线索道改造工程的顺利按时完工，他一边紧盯南线索道生产运营，一边紧盯改造现场配合外方进行设备安装。那段时间，只要工地上在施工，他就像工地守护神一样，一刻不离地盯住施工的每个环节。由于长时间超负荷工作，张洪波时常出现头昏、乏力等现象。为此，员工们多次劝他去休息一下，他总是说：“离开工地我不放心，睡不踏实啊！”

在张洪波的带领下，经过202天的昼夜奋战，索道设备、硬件设施、周边环境焕然一新。

2014年5月1日，北线新索道正式投入运营。北线索道的设备安装从1月15日开始，至4月16日试车成功，历时仅90天，创造了中国客运索道建设史上的奇迹。

### 南线索道改造与长城景观协调

北线索道技术改造之后，张洪波又马不停蹄地策划起了南线索道的技术改造，八达岭地区大风天气较多（每年约60多天），如遇缆车不能开时，经常有行动不便的游客站在长城脚下，望城兴叹。“解决行动不便的游客登城问题，是我们义不容辞的事。”在南线改造缆车选型、选线时，他力排众议决定选用地面缆车，并且进行了更隐蔽、更保护环境的设计，使地面缆车与长城景观协调一致。

2017年5月22日，南线地面缆车顺利改造完成，从而实现了

老弱病残幼孕等人群在大风等恶劣天气也能登临长城的梦想，也为公司增加了不菲的经济效益和社会效益。

南北两线索道技术改造完成后，运力由1800人/小时提升到4420人/小时，为景区游客提供了更方便快捷的登城方式，也为企业创造了巨大的经济效益。同时，作为八达岭景区内重要的应急救援和服务接待设施，在应急疏散、紧急救援、服务特殊游客、保护文物等方面发挥了重要作用，八达岭南线地面缆车作为华北地区唯一一条地面缆车，也成为了八达岭景区一道亮丽的风景线。

新索道改造完成后，张洪波并没有放松技术革新的脚步，他带领索道公司技术部人员，不放过索道运营和服务游客过程中的每一个小问题，总是在反省是否可以做得更好。

### 技术创新走在全国同行前列

多年来，张洪波通过技术创新，为公司节约了数十万元经费。八达岭地区冬春两季风力较大，设备塔架上的风向标作为易耗件经常损坏，从国外进口风向标，单价高达3000元，而且运输周期长，往往订货后至少要三、四个月才能到货。针对这一情况，张洪波对损坏的风向标进行拆解，仔细研究风向标组成部分，工作原理，损坏原因，对风向标进行维修，经过多次试验改进，最终加工出来的产品完全满足工作的需要，大大降低了采购、维修成本。

针对液压站在索道开机后增压电机不间断工作，容易造成损

坏和油泵堵塞的问题。张洪波带领年轻技术人员积极研究，寻求突破。经过多次实验，他改变了增压电机的工作原理，增加了压力传感器和延时继电器，在油缸压力低于工作压力时，增压电机启动增加，满足工作压力后，增压电机就停止工作，增压电机由持续运行变为间断运行，大大地延长了电机的使用寿命，同时也减少了上站机械区的噪音和电力损耗。

2018年雨季来临前，针对八达岭地区雷雨大风天气较多、强电信号干扰较强，通信电缆易受影响的问题，他又带领团队在北线索道铺设了备用电缆，采用光纤通讯等。张洪波诸如此类的发明革新还有很多，在他的带领下，通过一系列技术革新，有效地提高了维修更换效率和维修质量，为全国索道行业创新积累了经验。

张洪波的创新，给公司和个人带来了荣誉。2014年，八达岭索道公司被国家安监总局、国家质检总局授予安全生产标准化一级企业、客运索道服务质量5S等级索道；2015年被评为北京市劳动模范先进集体代表；2018年12月，索道公司荣获延庆区第一届“政府质量奖”。2018年4月，张洪波荣获首都劳动奖章。2018年9月，张洪波获北京旅游行业榜样人物。

2022年，第24届冬奥会的雪橇、雪车和滑雪大项中的高山滑雪项目，将在延庆区小海坨山区举行。根据冬奥组委、延庆区委区政府及总公司的总体安排，索道公司将托管赛场上的索道安全运营和管理，张洪波作为全国索道行业的资深专家，当仁不让地勇挑起重担。

# 张石永：扶贫先扶志 带领村民走出幸福路

□本报记者 石海芹

## 爱国情 奋斗者

### 职工故事

“2018年，一共挣了21000元，作为一个家庭妇女，在不耽误家务的前提下能挣这么多钱，这是生平第一次。”拿到增收分红的崔大姐激动地说。

在延庆区珍珠泉乡庙梁村，像崔大姐这样通过精准帮扶增收的村民有很多。他们充满了脱贫致富的信心。这一根本性的变化，源于北京农商银行于2018年5月启动的“一企一村”结对帮扶工作的落实。作为被选派到庙梁村任“第一书记”的张石永，可以说功不可没。

庙梁村是一个典型的深山村，是北京市“脱低”任务较为艰巨的低收入村之一。张石永到任启动帮扶工作时，全村307户、617个村民，其中80%以上是老人家庭，没有劳动能力，是脱低帮扶工作的重点、难点。



张石永(左)到村民家了解情况

“既然我来当这第一书记，就要把自己当这个村子里的人。”张石永说。在庙梁村，时常可以看到张石永在村头巷尾、田间地头忙碌的身影。他看到的越多，

就越明白：庙梁村长期贫困，是因为缺乏长效致富的产业，缺乏人穷志不穷的理念，当然也缺钱，需要把输血式扶贫与造血式扶贫相结合，有的放矢，才能事半功倍。

“扶贫先扶志”，张石永把党组织建设作为综合帮扶工作的切入点与出发点。说干就干，他将村部进一步规范建设，不仅为村党支部设置宣传栏、宣传墙，还要求天天有村干部巡查，岗岗有党员站岗。同时，他带领全体党员干部走出去，参观学习，使其摆脱等、靠、要思想。逐渐，庙梁村党支部从软弱涣散转变为坚强有力，干部作风由自由懒散转变为积极配合协调，各项工作开始走上正轨。

张石永上任之初，第一件事就是逐户走访调查，深入了解贫困户基本情况，建档立卡，制定帮扶计划。“开始村民不理解，认为我是走形式，不跟你谈

心里话，但人心换人心，时间久了，交心了，有用的信息就一点一点收集到了。”张石永说。最终，他找出了导致庙梁村低收入户较多的三方面原因：一是因残致贫21户，占全部低收入户的14.00%；二是因病致贫85户，占全部低收入户的56.67%；三是因无劳动能力致贫44户，占全部低收入户的29.33%。

贫困就像一场疾病，看准了病根，才能对症下药。在精准扶贫实施过程中，张石永为每一户都开出了符合家庭情况的“方子”，并且明确了具体的操作方式和步骤。初步确定脱低的主要方向为大力发展集体经济，使有劳动能力的人增加就业机会，提高收入；无劳动能力的人，通过集体分红等逐步摆脱贫困。

明确了工作思路，张石永在扶贫路上马不停蹄的忙起来。他帮助百余名村民加入“村村牛”种植专业合作社，解决了当地低

收入农户、残疾人、老年人就业；为杏仁油、大蒜、菜蓝等农产品找销路，并将增值收益作为反哺庙梁村低收入农户的“帮扶资金”，从而实现了产业帮扶与低收入农户增收的联动，打通了“老弱病残”低收入农户增收的渠道，为庙梁村低收入农户筑起了“增收保障线”。而这只是他工作的一小部分。努力终有回报，在张石永的带领下，扶贫工作成效显著，截至2018年底，庙梁村的低收入群体脱低率超过80%。

“两年的时间能够为扶贫工作做出的贡献是有限的，但是对我一生的影响是巨大的。我更深入的认识了我国农业、农村、农民的现况和发展形势，了解了村级单位的组织架构和运作方式，坚定了今后的支农工作的信心。没有任何困难能够难倒我们。”张石永如今在延庆支行负责支持“三农”发展方面的业务，回忆他的“第一书记”时光，依然深感振奋。