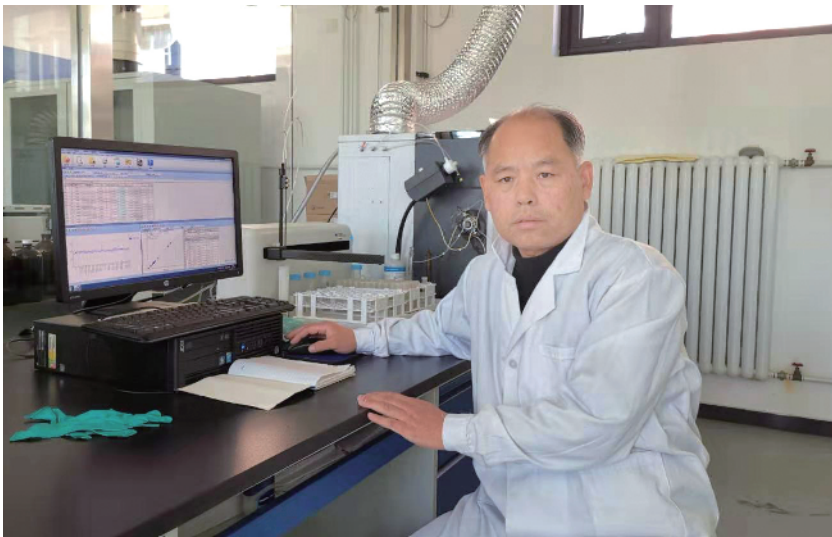


贾长城

北京市地质工程设计研究院生态地质测试中心主任

工作三十年干了仨行当
跨行业蜕变的“拼命三郎”

□本报记者 李婧



成立于1958年的北京市地矿局101队曾经从事北京地区的铁矿勘探工作。然而，随着城市的发展变化，矿产勘探业务逐年萎缩。为此，101队适应市场需求，经历了多次转型。在这里工作了将近三十年的贾长城见证了101队的数次转型，他自己也为这支队伍的转型发展贡献了青春和智慧。

贾长城是学地质勘探机械出身，1990年，20岁的贾长城中专毕业之后来到位于密云区的北京市地质矿产局101队工作。贾长城一边回忆那段激情燃烧地岁月，一边感慨地说：“我被派到101队，那个工作的艰苦程度，超过我的想象。”勘探队员通过给岩层打孔，掏出岩芯。工程师就能根据勘探出的岩芯，研究探测出矿的储量、分布、地下水的情况，制作出矿产的储量报告。101队的工作是移动的，住过民房、帐篷，长期在人迹罕至的山里工作。尤其是冬天，山里温度低。101队发放的工作服是一套厚实的棉服。棉裤能提到胸口，好几斤重，棉服也好似一床棉被。然而，即使这样一身装备都套身上，凛冽的山风也能把人吹得“透心儿凉”。

贾长城在101队里管理发动机组，

和同事们三班倒。1996年以前，他的工作一直围绕着地质101队的机械，不惜力、不怕苦。

随着时代的改变，北京城市功能越来越突出，矿产勘探、开采业务逐年萎缩。“我们能干什么呢？我们这些人得生存。”贾长城说，101队发现自己的特长能在基础设施建设中也能发挥作用。“比如，建设一座大桥，桥桩要打到地下岩层；建设一栋大楼，也要打结实的地基。我们有设备、有技术，还能勘测出土质，能够把这件事儿干好。”于是，贾长城利用业余时间学习建筑类方面的专业书籍，仅用两年的时间便拿下了一级建造师证书。101队先后承接了通州某制药厂废液井工程、王府井地区某大厦地基工程、某机关的办公大楼地基工程、灯市口小学改造工程……在这些工程中，101队克服了工艺上的难题。比如，在通州废液井工程中，井深要求100米、直径两米，垂直度要求极高。因为井中要放置优化污水的设施，垂直度不够的话，设施放不进去。101队专门定制了设备，研究出了工艺，顺利完成了这一难度极大的工程。比如，王府井某大厦建设中，因为这是“寸土寸金”之地，挖出来的坑紧贴着其他建筑，没有施工场地。101队

用了“逆作法”施工，一边挖，一边贴补泥浆，以保护现有建筑……这些工程中，都有贾长城的身影。经过数年拼搏，101队从传统的矿产勘探部门与市场接上了轨，在岩土工程领域打开了局面。

在此期间，101队也没有放弃自身擅长的业务。2009年，贾长城参与了汶川地震断裂带科学钻探孔的施工，这期间工作环境恶劣，有时1个月，只有4天见了太阳。贾长城说：“被子和衣服长期是潮湿的，睡的时候把电褥子关上，平时要插着电烤被子。”那年的7月17日，雨一直下到了后半夜，大家听到轰隆隆的山响，起床一看泥石流已经下来了，泥水石头把整个钻井平台都给填埋了。“门外一块大石头裹在泥水中，在我们住的简易楼房前顺着墙根儿冲了下去，真悬呀！差一点就回不了北京。”2013年“7.21”特大暴雨过后，贾长城又带着团队投入到密云地区的应急地质灾害调查工作中，

中，一干就是三年。

2015年，101队再次面临转型——岩土工程市场需求减弱，101队要开展新的业务。贾长城又转而投入到生态地质测试中心实验室的建设中。“生态地质测试中心实验室的地址以前就是个车库，连暖气都没通。”贾长城带着团队从完善基础设施、购买设备、培养检测人员、聘请专业老师指导开始起步，经过三年时间，团队掌握了700多个指标的检测方法。经过7次资质认定评审，测试中心完成了土壤、水质无机、有机90%以上市场常规测试项目的认证工作，拥有水土CMA资质近千余项。

“俗话说隔行如隔山。每次转型，我都像爬过大山，啃的都是硬骨头，什么都得从头学。不过，我觉得奋斗这些年，团队也不断适应市场，我们一直站在建设的前沿，30年的奋斗可以说 not 枉青春。”贾长城说。

李兵霞

北京市地质矿产勘查开发总公司高级技术主管

跑施工现场每寸土地都留下身影

□本报记者 马超



李兵霞，2012年8月入职北京市地质矿产勘查开发总公司，先后参与山西省长治市潞安采煤塌陷区矿山地质环境治理示范工程（一期）初步设计、内蒙古自治区乌拉特中旗浩尧尔忽洞金矿扩建项目土地复垦方案、新疆维吾尔自治区拜城县波孜果尔铌钽矿露天开采项目土地复垦方案、易县土地整治EPC项目等多项大型项目，是一位经验丰富、认真负责、勤奋勇敢的巾帼战士。

“长治潞安采煤塌陷区治理示范工程设计，是我进入总公司接手的第一个项目，项目涉及13个标段。在项目施工初期，长治市国土局要求项目人员驻场指导施工，我和另外一个女同事——张晋芳，作为项目的主要负责人进驻了施工现场。”李兵霞说。那是2013年的冬天，李兵霞两人住进了国土局安排的工程指挥部，一间招待所的房子，没有暖气，没有办公桌椅，仅有的设备就是两张单人床。为了不給国土局添麻烦，李兵霞和同事向老板要了个电暖气用来取暖。那两个单人床，晚上是床铺，白天就是办公桌。

李兵霞告诉记者，“13个标段的负责人，每天轮番来找我们解决工程上的问题，我俩白天出去跑现场解决

现场施工中存在的问题，晚上就在宿舍里修改设计报告，该项目涉及10000亩耕地，每寸土地几乎都留下了我们的身影。”目前，该项目在竣工验收阶段，李兵霞和同事也已经派往其他项目。没有机会再回去看看，她们常常在影像图上打开项目区的范围，看到现在的新景象，甚是欣慰。原来的地块高低不平，分布零散，现在已经变成平整的土地；以前的积水区杂草丛生、凌乱不堪，还经常会发生危险事故，现在的积水区，修建的环湖道路，防护堤和护栏，又安全又美观，周围的村庄在积水区周围修建了农家乐，成为大家休闲娱乐的场所。

作为一个在矿山土地复垦、土地整理行业奋斗多年的技术人员，李兵霞在易县项目伊始就被派往易县项目组，参与项目的前期筹划。“虽说是位老技术人员，但是对于土地整治（占补平衡）项目来说，也是一位新人；面对领导提出的怎样进行现场调查，怎样进行野薄记录，怎样进行勘查选址，怎样进行规划设计等诸多问题，我仍是无法给出完美的答案。”李兵霞说。当一群技术人员来到踏勘现场，却因不知如何踏勘劳而无功的时候，李兵霞提出要抛弃以往的地灾项目的以“点”为单位的调查方式，提

出以“面”为单位进行调查，并针对土地整治项目做调查表格，将需要调查的地类，排灌设施、交通设施，电力设施等分别制作调查表，让大家了解需要调查的对象以及调查内容。

易县国土局要求土地整理项目评审前要做水保方案，一个难题摆在了项目组面前，水保方案对项目组其他成员来说是个空白，对于李兵霞来说也只是略知一二，在这种情况下，李兵霞独自担重任，能够收集到的资料仅是易县一个砖厂建设项目的水保方案，与土地整理有天壤之别。

经焦头烂额地一番思考之后，李兵霞开始收集以往做矿山土地复垦时收集到的水保方案，对照着矿山水保方案以及一本水保规范，开始琢磨针对土地整理项目的水土保持方案。经多次编写及修改后，一本水保方案中终于新鲜出炉，拿到专家面前评审，被狠狠地批评一番，专业术语理解不清，水保参数选取不正确，文本格式

不能满足评审要求，连报告打印都不符合规范。在备受打击之后，李兵霞鼓起勇气面对困难，整理专家意见，积极与专家进行沟通，重新研究规范，终于在报告正式评审时提交了一份完美的答卷，受到专家的一致好评。

李兵霞有一个漂亮的女儿，现在三岁半。在孩子刚八个月时，李兵霞接到通知去易县项目工作两天。“当时孩子正在断奶期，除了母乳什么都不吃，但是易县项目的同事们都在等着我们过去，一狠心就坐动车到了易县。路上我还想着，如果下了动车孩子还不吃奶粉就买票返回，还好孩子给力，顺利喝了奶粉，也让我能踏踏实实地在易县呆了三天，完成领导安排的工作。”李兵霞说。

“家庭和工作的矛盾时时存在，也没法和谐处理或两头兼顾，看到因为自己的努力能让易县土地整治这项大工程顺利实施，我感觉值了。”李兵霞说。