

北京市地质工程设计研究院生态地质测试中心主任

工作三十年干了仨行当 跨行业蜕变的“拼命三郎”

□本报记者 李婧

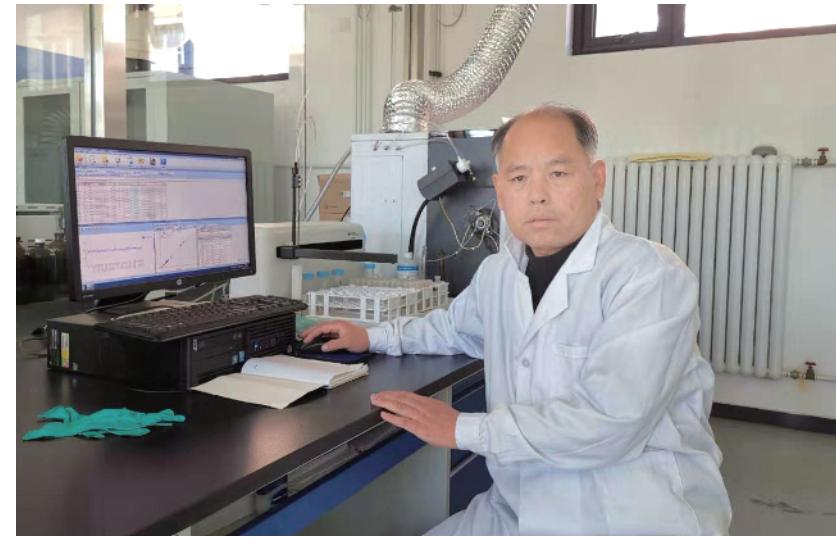
成立于1958年的北京市地矿局101队曾经从事北京地区的铁矿勘探工作。然而，随着城市的发展变化，矿产勘探业务逐年萎缩。为此，101队适应市场需求，经历了多次转型。在这里工作了将近三十年的贾长城见证了101队的数次转型，他自己也为这支队伍的转型发展贡献了青春和智慧。

贾长城是学地质勘探机械出身，1990年，20岁的贾长城中专毕业之后来到位于密云区的北京市地质矿产局101队工作。贾长城一边回忆那段激情燃烧地岁月，一边感慨地说：“我被派到101队，那个工作的艰苦程度，超过我的想象。”勘探队员通过给岩层打孔，掏出岩芯。工程师就能根据勘探出的岩芯，研究探测出矿的储量、分布、地下水的情况，制作出矿产的储量报告。101队的工作是移动的，住过民房、帐篷，长期在人迹罕至的山里工作。尤其是冬天，山里温度低。101队发放的工作服是一套厚实的棉服。棉裤能提到胸口，好几斤重，棉服也好似一床棉被。然而，即使这样一身装备都套身上，凛冽的山风也能把人吹得“透心儿凉”。

贾长城在101队里管理发动机组，

和同事们三班倒。1996年以前，他的工作一直围绕着地质101队的机械，不惜力、不怕苦。

随着时代的改变，北京城市功能越来越突出，矿产勘探、开采业务逐年萎缩。“我们能干什么呢？我们这些人得生存。”贾长城说，101队发现自己的特长能在基础建设中也能发挥作用。“比如，建设一座大桥，桥桩要打到地下岩层；建设一栋大楼，也要打结实的地基。我们有设备、有技术，还能勘测出土质，能够把这件事儿干好。”于是，贾长城利用业余时间学习建筑类方面的专业书籍，仅用两年的时间便拿下了一级建造师证书。101队先后承接了通州某制药厂废液井工程、王府井地区某大厦地基工程、某机关的办公大楼地基工程、灯市口小学改造工程……在这些工程中，101队克服了工艺上的难题。比如，在通州废液井工程中，井深要求100米、直径两米，垂直度要求极高。因为井中要放置优化污水的设施，垂直度不够的话，设施放不进去。101队专门定制了设备，研究出了工艺，顺利完成了这一难度极大的工程。比如，王府井某大厦建设中，因为这是“寸土寸金”之地，挖出来的坑紧贴着其他建筑，没有施工场地。101队



用了“逆作法”施工，一边挖，一边贴补泥浆，以保护现有建筑……这些工程中，都有贾长城的身影。经过数年拼搏，101队从传统的矿产勘探部门与市场接上了轨，在岩土工程领域打开了局面。

在此期间，101队也没有放弃自身擅长的业务。2009年，贾长城参与了汶川地震断裂带科学钻探孔的施工，这期间工作环境恶劣，有时1个月，只有4天见了太阳。贾长城说：“被子和衣服长期是潮湿的，睡的时候把电褥子关上，平时要插着电烤被子。”那年的7月17日，雨一直下到了后半夜，大家听到轰隆隆的山响，起床一看泥石流已经下来了，泥水石头把整个钻井平台都给填埋了。“门外一块大石头裹在泥水中，在我们住的简易楼房前顺着墙根儿冲了下去，真悬呀！差一点就回不了北京。”2013年“7·21”特大暴雨过后，贾长城又带着团队投入到密云地区的应急地质灾害调查工作

中，一干就是三年。

2015年，101队再次面临转型——岩土工程市场需求减弱，101队要开展新的业务。贾长城又转而投入到生态地质测试中心实验室的建设中。“生态地质测试中心实验室的地址以前以前是个车库，连暖气都没通。”贾长城带着团队从完善基础设施、购买设备、培养检测人员、聘请专业老师指导开始起步，经过三年时间，团队掌握了700多个指标的检测方法。经过7次资质认定评审，测试中心完成了土壤、水质无机、有机90%以上市场常规测试项目的认证工作，拥有水土CMA资质近千余项。

“俗话说隔行如隔山。每次转型，我都像爬过大山，啃的都是硬骨头，什么都得从头学。不过，我觉得奋斗这些年，团队也不断适应市场，我们一直站在建设的前沿，30年的奋斗可以说不枉青春。”贾长城说。

劳动者周末 专题

责任编辑
版式设计
黄巍版式校对
李婧

李兵霞

北京市地质矿产勘查开发总公司高级技术主管

跑施工现场每寸土地都留下身影

□本报记者 马超

李兵霞，2012年8月入职北京市地质矿产勘查开发总公司，先后参与山西省长治市潞安采煤塌陷区矿山地质环境治理示范工程（一期）初步设计、内蒙古自治区乌拉特中旗浩尧尔忽洞金矿扩建项目土地复垦方案、新疆维吾尔自治区拜城县波孜果尔铌钽露天开采项目土地复垦方案、易县土地整治EPC项目等多项大型项目，是一位经验丰富、认真负责、勤奋勇敢的巾帼战士。

“长治潞安采煤塌陷区治理示范工程设计，是我进入总公司接手的第一个项目，项目涉及13个标段。在项目施工初期，长治市国土局要求项目人员驻场指导施工，我和另外一个女同事——张晋芳，作为项目的主要负责人进驻了施工现场。”李兵霞说。那是2013年的冬天，李兵霞两人住进了国土局安排的工程指挥部，一间招待所的房子，没有暖气，没有办公桌椅，仅有的设备就是两张单人床。为了不给国土局添麻烦，李兵霞和同事向老板要了个电暖气用来取暖。那两个单人床，晚上是床铺，白天就是办公桌。

李兵霞告诉记者，“13个标段的负责人，每天轮番来找我们解决工程上的问题，我俩白天出去跑现场解决

现场施工中存在的问题，晚上就在宿舍里修改设计报告，该项目涉及10000亩耕地，每寸土地几乎都留下了我们的身影。”目前，该项目在竣工验收阶段，李兵霞和同事也已经派往其他项目。没有机会再回去看看，她们常常在影像图上打开项目区的范围，看到现在的新景象，甚是欣慰。原来的地块高低不平，分布零散，现在已经变成平整的土地；以前的积水区杂草丛生、凌乱不堪，还经常会发生危险事故，现在的积水区，修建的环湖道路，防护堤和护栏，又安全又美观，周围的村庄在积水区周围修建了农家乐，成为大家休闲娱乐的场所。

作为一个在矿山土地复垦、土地整理行业奋斗多年的技术人员，李兵霞在易县项目伊始就被派往易县项目组，参与项目的前期筹划。“虽说是位老技术人员，但是对于土地整治（占补平衡）项目来说，也是一位新人；面对领导提出的怎样进行现场调查，怎样进行野薄记录，怎样进行勘查选址，怎样进行规划设计等诸多问题，我仍是无法给出完美的答案。”李兵霞说。当一群技术人员来到踏勘现场，却因不知如何踏勘而无功的时候，李兵霞提出要抛弃以往的地灾项目的以“点”为单位的调查方式，提



出以“面”为单位进行调查，并针对土地整治项目做调查表格，将需要调查的地类，排灌设施、交通设施，电力设施等分别制作调查表，让大家了解需要调查的对象以及调查内容。

易县国土局要求土地整理项目评审前要做水保方案，一个难题摆在了项目组面前，水保方案对项目组其他成员来说是个空白，对于李兵霞来说也只是略知一二，在这种情况下，李兵霞独自担重任，能够收集到的资料仅是易县一个砖厂建设项目的水保方案，与土地整理有天壤之别。

经焦头烂额地一番思考之后，李兵霞开始收集以往做矿山土地复垦时收集到的水保方案，对照着矿山水保方案以及一本水保规范，开始琢磨针对土地整理项目的水土保持方案。经多次编写及修改后，一本水保方案中终于新鲜出炉，拿到专家面前评审，被狠狠地批评一番，专业术语理解不清，水保参数选取不正确，文本格式

不能满足评审要求，连报告打印都不符合规范。在备受打击之后，李兵霞鼓起勇气面对困难，整理专家意见，积极与专家进行沟通，重新研究规范，终于在报告正式评审时提交了一份完美的答卷，受到专家的一致好评。

李兵霞有一个漂亮的女儿，现在三岁半。在孩子刚八个月时，李兵霞接到通知去易县项目工作两天。“当时孩子正在断奶期，除了母乳什么都不吃，但是易县项目的同事们都在等着我们过去，一狠心就坐动车到了易县。路上我还想着，如果下了动车孩子还不吃奶粉就买票返回，还好孩子给力，顺利喝了奶粉，也让我能踏踏实实地在易县呆了三天，完成领导安排的工作。”李兵霞说。

“家庭和工作的矛盾时时存在，也没法和谐处理或两头兼顾，看到因为自己的努力能让易县土地整治这项大工程顺利实施，我感觉值了。”李兵霞说。