

辉煌中国 奋斗有我

每有大仗 必先争光

——记北京市劳模、燕山石化化学品部主任王运仓

□本报记者 闫长禄 通讯员 赵书萱 李雪文/摄



每一次生产波动，他会在第一时间抵达现场；每一次急难险重，他总是第一个冲在前面；每一年的除夕，他都是在厂里度过的。从1988年进厂，30年，装置车间几多峰回路转，他一直在这里，用心守护着装置的日月轮转。他就是北京市劳动模范、燕山石化化学品部主任王运仓。

不论干什么都要干好

1988年夏，刚刚走出北京化工学校的王运仓，带着对石化工业的渴慕，走进当时正在试车的原燕山化工三厂的间甲酚装置。跟着班组师傅，他用心学习装置的方方面面。两年的时间，王运仓把各个岗位的工艺理论、操作要领学了个遍，熟练掌握烃化、异构、吸附分离三个生产单元的生产技术。“那时让干什么就干什么，因为出身农村，学历也不是很高，总觉得不论干什么都要干好。”王运仓诚恳地说。

由于踏实勤勉，王运仓两年后成为工艺技术组的技术员，负责异构和吸附分离两个单元。框架上、扶梯下、管线侧、设备旁……每一处都留下了王运仓的足迹。“因为没有经验可以借鉴，我们一边摸索一边开车。间甲酚工艺复杂，而且流程长，从实验室直接放大，反应的、分离的、腐蚀的……各种情况层出不穷。”王运仓说，异构单元的优化最为繁琐，因为采用的是三氯化铝催化剂，腐蚀非常严重，且副产物多，堵塞、堵管线、堵设备，中和之后的水也特别难处理。“反应常常被迫中断，然后加班加点处理堵的地方、处理中和后的废水。那时总是不停地拆泵，有时一个泵要拆一个晚上。”清理换热器更是费力，要裹着雨衣，把管线拆开，一段一段反复冲洗，催化剂反应后的味道着实刺鼻，可王运仓从来都是冲在第一个。

此外，装卸催化剂、吸附



剂，拆装塔盘、通道板，附件维护……“可以说，那时没有他不进的设备，没有他不干的活。”比王运仓提前一年入厂的王荣好回忆往事，心生敬佩。

任务越艰巨越是要第一个冲上去

不久，二苯酚装置迎来转产改造后的一大重要转折点——装置首次被列入公司达标、二级重点生产装置，实施苯酚丙酮生产扩能改造，扩能至8万吨；同时，由于苯酚丙酮作为当时的盈利大户，公司利润目标也由年初的几百万元跃升至下半年的上亿元，生产任务同样艰巨。如何确保在扩能改造顺利完成并实现一次开车成功的基础上，进而完成公司规划的生产任务，成为王运仓不得不直面的压力。

由于当年与之合作的设计院采用的是国际上比较先进的工艺，设计院自身也没有完全吃透这一工艺，实施在装置上，很多设计意图难以实现。因此，只能是一边摸索一边建设。每天，王运仓早早便来到现场，与设计院对接方案、沟通细节、讨论变

更；而后对接施工内容、布置现场工作，并与工段长、技术员分别负责不同的施工班组，紧盯现场施工情况，发现问题及时与施工人员沟通，严格确保施工质量；晚上12点收工之后，他与工段长、技术员则要对施工进度进行再次确认，用红线在图纸上标注清楚，同时对当天所遇到的问题进行梳理，以便第二日与设计人员进行沟通、与施工人员交流。

从4.5万吨扩能到8万吨，建设期间庞大的施工量，严重挑战着王运仓的身体极限——所有动静设备的安装、调整，小至一个阀门，大到近60米高的精馏塔，王运仓均到场检查确认每一个外部设施、每一处内部构件。过度的劳累使他几次在现场出现呕吐，可他眉头不皱一下便又投入下一项工作。

而开工过程中，每一处设计方案所遭遇的瓶颈，更是挑战着王运仓的精神耐力。“当时有一个盐含量的控制，我们怎么都不能很好地达到设计要求。”王运仓坦言，为了优化脱盐过程的操作，他和当时的技术科科长赶早班飞机，到上海高桥石化苯酚丙酮装置学习，了解装置指标的控

制，当晚即飞回。回到装置，王运仓坚定地表示，“不能死按设计来”，根据实际情况，王运仓对分解液的PH值、精制单元进料预热温度等指标均制定了详细的优化方案，脱盐效果逐渐达到工艺要求。

“当时条件特别艰苦，很多操作还都是手动操作。”精益求精地优化、不厌其烦地调整，王运仓带领三个开车组，实行三班倒，内操人员连续盯在仪表盘前，外操人员的休息室则直接设在现场，随时解决各种问题……由于王运仓和工友们的不懈努力，仅用9天的时间，装置实现扩能改造后一次开车成功，生产出优质产品。

以身许厂写下坚毅誓言

身体力行为车间制定“安全罩”由于想干事、能干事、会干事、干成事，很快，王运仓被任命为二苯酚车间主任。面对一纸薄薄的任命书，王运仓的心里却是沉甸甸的——为任一方，不再只是单纯地负责技术管理与工艺优化，而是需要对整个车间的安全生产、人员管理负责。

借着公司争创“五星级车间”的东风，王运仓对车间所有的规章制度进行完善，从严管理、从严考核。巡检漏检的、夜班打盹的、更衣室抽烟的、提前出去吃饭的……对于一切违反规章制度的行为，王运仓一律采取“零容忍”的态度。“在制度上必须敢管，绝不能做老好人。我那时总说恶人我来做！”

为了解决个别班组长对迟到早退把关不严的问题，王运仓率先在车间安装了考勤机。为了解决夜班漏检问题，二苯酚车间更是率先装上了电子巡检管理系统。起初，有的员工故意对着自动巡检系统按钮乱按一气，王运

仓悄悄让人为按钮装上了不锈钢保护罩，并在交接班记录上增加了现场按钮的完好程度一项。两个月的试用期过去，结果显示，每个班差不多都发现有30至40个漏检点，如此更增加了王运仓使用智能系统的决心，并制定了详细的奖惩措施。

一次，公司炼化化工大修期间，异丙苯罐浮盘处理不彻底，动火时发生火情。紧盯现场施工的刘文立即向上级报告，并指挥接水袋，控制火情。最终，火扑灭了，但施工单位的人员没有人再愿意进去处理。王运仓坚定地说：“咱们进！”经过风险分析，他安排专人携带检测仪器加强监测，制定应急措施，做好各项防护。他携带防爆工具，第一个下到罐里。在残余的烟雾中，他一点一点清理着罐内剩余的物料。在他的带领下，刘文等一众管理人员纷纷轮流进入罐内，越来越多的班组成员也穿戴整齐，主动加入到清理储罐的行列。3000立方米的大罐，王运仓和车间干部员工肩并肩干了将近两天，将储罐内部的浮盘拆除干净交给了施工单位。

通过王运仓身体力行的引导，车间的工作风气 and 安全意识渐渐得到好转。管理的提升，也促进了生产的稳定。二苯酚车间也因此一举跻身公司“五星级车间”的行列。王运仓荣获了“北京市劳动模范”荣誉称号。后来，燕山石化公司成立基础化学制品厂，王运仓担任厂长、党委书记。去年，基础化学制品厂更名化学品部，王运仓的称呼从“厂长”换作“主任”，可责任依旧、情义依旧。“如果没有坎坷，便不会成就对事业的执着；如果没有磨砺，便不会锻造对企业的忠诚。我们这个年龄的人，对燕山石化这片土地是真的有割舍不掉的感情，我愿以身许厂，跟工厂相伴一辈子。”王运仓感慨道。



臧玉娟：“希望母亲为我的坚守而骄傲”

□本报记者 陈曦



臧玉娟笑着说，“训练刚开始的时候，感觉还是挺难的。因为我们的表演音乐分了4个篇章。每个篇章都包含几首曲子，都有不同的舞

蹈动作，有的还需要跟着唱歌。尤其是第2篇章特别难。我的舞蹈基础和唱歌基础都不是特别好，就靠反复的练习，让身体形成记忆。到后来，音乐一响起，动作自然就做出来了。”

那段时间里，方阵2000多人在一个操场上训练，而且训练强度很高，每次训练大概是中午1点半左右集合，3点正式开始，然后一直练到晚上9点左右。臧玉娟的家离训练的地方比较近，训练结束后她都是骑自行车回家，大概10点钟左右能到家，而住北五环外的队员到家就12点了。“训练结束后，经常看到他们疯狂的往车站跑，就为了赶最后一班车。”臧玉娟回忆说。

训练过程中，臧玉娟对大家的互相帮助印象非常深刻。“有

的同志到的早，会帮大家领盒饭、拿水。训练中，有一位年轻姑娘胳膊脱臼，我们也有人赶紧带她去医院。”

国庆前夕，臧玉娟和伙伴们到天安门广场合练，按照要求不能带手机等通讯工具。也正因为如此，在母亲突发疾病的时候，臧玉娟没能及时接到电话赶回见最后一面。

“我母亲身体一直不错，只是在我刚开始训练的时候，她因为身体不适，住了几天医院。因为有家人在照顾，母亲那时只知道我在参与一项很重要的活动，我本想等完成任务后，回去好好陪陪她，没想到第一次到天安门广场合练的那天，母亲突发心梗，我凌晨四五点回到家的時候，医院已经发了病危通知书，我坐火车

回老家也没能见到她最后一面。”臧玉娟眼中难掩伤感之情。

面对母亲去世，臧玉娟心中有着无限地悲痛，但是想到身上的任务，她又告诉自己要振作精神。处理好老人的后事，她又回京继续参与了训练、合练，并在国庆节当晚，在天安门广场完成了全部表演。

参加国庆群众联欢活动，让臧玉娟收获颇多：与训练中伙伴们一起同甘共苦，建立起珍贵的友谊；“同心筑梦”方阵载歌载舞在天安门前亮相时那份自豪与骄傲之情。但是，在她母亲的这件事上，让臧玉娟深感遗憾。自古以来忠孝不能两全。“在母亲的这件事上，我很遗憾。希望母亲能了解我的心情，为我的选择而骄傲。”臧玉娟说。

“今年的国庆活动太难忘了，尤其是之前的训练过程，有收获，也有遗憾。”西城区德胜街道办事处财务科的工作人员臧玉娟说。

今年10月1日，在街道总工会的组织下，臧玉娟和街道17位同志一起参与了天安门广场的群众联欢活动，在“同心筑梦”方阵进行舞蹈表演。90分钟的精彩表演，背后凝聚的却是70多天的辛苦和汗水。

臧玉娟介绍，他们从7月中旬进入正式训练，那时候北京的天气正热，训练的操场上一棵遮阳的树都没有。“女同志都爱美，怕晒黑，所以得功夫就往脸上、胳膊上涂防晒霜，但是基本上没用，因为会不停的出汗。”面色黝黑的