

辉煌中国 奋斗有我

桂村“当家人”用20年兑现一个承诺

——记大兴区黄村镇桂村党支部书记、主任桂庆杰

□本报记者 孙艳



他，担任村党支部书记一干就是二十余载，从负债40余万到人均年收入已达到3万元，从家家门前水沟不通、私搭乱建到成为农村社区化典型，平凡的岗位干出了不平凡的成绩。眼下，这个“当家人”带领两委班子走出了一条“党建+村庄治理”的发展新模式，正在全力推进美丽乡村建设。他就是2019年首都劳动奖章获得者、大兴区黄村镇桂村党支部书记、主任桂庆杰。

带动村民致富 改变贫穷落后面貌

桂庆杰担任桂村党支部书记之初，全村负债40余万元，固定资产百万元，针对当时情况，他就下定决心要改变贫穷落后面貌。结合自己大学所学的金融知识，基于对桂村地理位置、布局等各方面因素的考虑，他认为要想繁荣村域经济，推动桂村经济发展，就要努力发展第三产业。

20余年间，桂村不断发展壮大集体经济，并解决了村里剩余劳动力100余人。通过土地的有偿租用等方式，加快了兴村富民的步伐，村民生活水平显著提高。2018年，桂村人均收入已达到3万元，拥有固定资产上千万、流动资金千万元的经济大村。

眼下，桂庆杰正在带领两委班子谋划着桂村更大、更长远的发展。拆迁腾退出来的集体建设用地正准备上市，镇里已经成立了联营公司，不久的将来，将根据镇里面统一规划，做大产业共同经营。

村子现在富了，农民也富裕了，但桂庆杰仍然保持着艰苦奋斗、廉洁自律的好传统。桂庆杰深知自己的一言一行都关乎党在人民群众中的形象。他工作二十余载，没有发生过一次违法乱纪

现象。对于自己的家庭成员，更是严格按照党和政府的规定要求办事。村子里多年来无一人上访，无一刑事犯罪，全村百姓都为此受之感动。

廉洁从政严格要求 实在办事让群众满意

村民都说：“是村党支部带领我们走上富裕之路，他们是心底无私的好干部。”这句认可的话，在桂庆杰听来却是一份责任：老百姓的眼睛是亮的，实践证明，只要实实在在为村民办事才能得到认可，上级精神就能够得到有效地贯彻和落实，真正做到让党组织放心，让群众满意。

在桂村，村干部上下班、节假日都有制度，必须要按所规定的时间走，违反规定有相应的惩罚制度。村班子有位委员

因家中有事，超过了全年规定的假日，年末被扣工资300元。有人找桂庆杰说情：“一扣钱就把人得罪了，算了吧！”桂庆杰说：“这是制度。我们是干部，就应该执行。”

桂庆杰总是对党员干部和普通党员强调：“要得到群众的认可，首先，认识要到位。要明白我们手中的权利是谁给的。不能当了村干部，就认为自己是村里的一把手，想怎么干就怎么干。当干部是为了服务老百姓，不能有私欲。其次，工作上要务实。老百姓是我们的衣食父母，为群众谋福利，是我们工作的出发点和落脚点。不管对待哪一项工作，要一办到底，不能表面应付。特别是向群众承诺了的事，必须说到做到，有诺必践，取信于民。最后，作风上要律己。要想挺直腰杆说话，前提是要有一

身正气，要时刻约束自己的言行，不光要管好自己还要管好自己身边的人。如果一碗水端不平，就容易引发矛盾。尤其在选人用人以及利益分配等敏感问题上，我们更应该公平公正，不能任人唯亲。”

启动安全治理行动 从党员开始率先垂范

桂村，地处大兴新城东部偏南5公里处，六环路边缘，典型的城乡结合部，但走进这个村，整洁的环境、井然的秩序，很难想象这是一个流动人口远大于常住人口“城中村”，智能充电站、文化广场、乡情村史陈列馆……这几年，村里翻天覆地的变化，已经成为了兄弟村庄前来取经的农村社区化典型。

2018年，是桂村环境整治大变样的一年，这一年也被桂庆杰称为在桂村的安全治理年。

从6月1日起，桂庆杰带领党员干部“坚持大干一百天”启动村庄安全治理行动计划。为顺利推进工作，桂庆杰带头入户宣传私搭乱建给老百姓带来的危害，先从自身、亲朋好友及两委班子成员开始自查，再从党员、代表开始互查，开始老百姓不理解、不支持，到后来的主动拆除。

“我们必须在工作中做出模范，让群众亲自看到、体验到，给群众以典型示范，给他们以信心和勇气，才会在党的口号之下行动起来。”桂庆杰心里非常清楚，当前，村庄治理工作氛围已经营造，治理千头万绪，不能停留在喊口号的层面，关键在于落实。

就是这个月，桂庆杰一直没有离开过村里，每天加班到深夜，最终全村共拆除私搭乱建180户，369个点位，约10450平

方米，拆除牌匾107块，拆除占道台阶8570平方米，打通消防通道17条，同时制定管理办法，顺利完成村庄安全治理工作。

坚持党建引领 兑现为村民谋福利承诺

村庄治理到底要治到什么程度？在村庄治理工作之初，支部班子关于治理目标出奇的一致，认为既然要干那么就要一抓到底，“镜头不要频繁换”。否则，一方面会给群众造成朝令夕改的负面印象，有损党和政府的形象；另一方面治理不到位，安全隐患得不到消除，村庄秩序也难以维持，不利于村庄稳定。治理工作可能会牺牲个人的暂时利益，但从长远利益上来说是值得的。用桂书记的话说就是“我不管明年我能不能继续担任书记一职，只要我在任一天，我就要兑现当初对村民的承诺，为村庄谋发展，为村民谋福利，哪怕利在我卸任之后”。

为了让环境更宜居，在村庄安全治理过程中，桂庆杰高度重视与美丽乡村建设的结合，不仅要改善村庄环境，还要建设美丽的家园，因此规划与治理并行。还专门聘请了专业机构对村庄进行整体规划。建设便民市场、公共停车场、智慧充电桩，统一规范化管理；以及实施高压线入地、规范房内消防用电安全等。

“让老百姓看得见变化、摸得着收益，有实实在在的获得感、幸福感；同时村庄秩序稳、发展好，党员干部也有成就感，实现双向获得感。”桂庆杰说，接下来的路还很长，但只要坚持党建引领村庄治理及美丽乡村建设，还老百姓一个“望得见山、看得见水、记得住乡愁”的美丽乡村。

牛艳波：从“打工仔”到“技术牛人”

□本报记者 马超



二局一公司西安大明宫万达通风空调工程项目的劳务分包队伍中的一名普通工人。

“艳波，怎么这么早就起来学习啊！”凌晨5:00，牛艳波一个人出现在了工地上的项目书屋里，正巧被早起的师傅看见。

“师傅，我在建筑机电领域这里太陌生了，我必须赶紧学习和追赶才行”。他每天凌晨5点钟起床，开始起早贪黑地跑到项目书屋自学，图集规范已然烂熟于心，再遇到问题就及时请教项目有经验的老师傅，还默默地学起了刚刚流行起来的BIM工程建模。半年下来，通风空调施工对于他来说已经是得心应手了。

功夫不负有心人。勤奋上进的牛艳波凭借着精湛的专业技术，很快被该公司西安大明宫万达通风空调工程项目部破格提拔为通风工长。

2015年，牛艳波被调配到西部最大的会展中心——中国西部博览城项目担任总工，这不仅

是牛艳波从业以来遇到的最大项目，更是他人生中第一次全程参与施工的创鲁班奖项目。

“这排风口怎么有的朝上，有的朝下错乱不一，朝向大多都不匹配呢？”当时西博城展馆内使用的3760个电动球型风阀，每个重达30公斤，牛艳波带队负责1120个风口的安装，20名工人经过两个月的时间才完成安装，哪成想调试的时候却出现了这样问题！而且，不仅仅是牛艳波负责场馆风口出现了问题，其余场馆风口也出现了同样的问题。

“这可麻烦了！马上就要验收了，重新安装也来不及呀。”现场工人着急的说道。这种问题的出现，根本无法通过竣工验收，更别谈达到鲁班奖的要求了。牛艳波急忙拨通了厂家的电话，经过一番沟通后厂家也无法解决这个问题，只能重新安

装。如果重新安装需要耗费大量的人力、物力且时间也不是很宽裕，就在大家一筹莫展的时候，牛艳波找出了留做备用的两个喷口，开始琢磨和试验。他发现，喷口的朝向都是通过电动执行器和一根传动杆在推动控制，可不可以在传动杆上做做文章呢？牛艳波把传动杆的方向进行了调整，接上电源再次测试，结果通过传动杆的反方向受力，装反的两个喷口在朝着一个方向转动着。

“太神奇，球阀经过传动杆的调整，居然转动到对应位置了！这下只需一个人一天就可以调整100多个。验收前完成绝对没问题！”就这样一个小小的传动杆调整，还为项目节约了近50余万元的成本。让工程顺利通过竣工验收，一年后，项目还顺利获得了鲁班奖。



“妈妈您放心，我一定在城市干出个人样才回来”，牛艳波，一个出生在河南安阳乡村贫苦人家的男孩，17岁的他从专科学校毕业后就离开家踏上了务工之路，小小年纪挑起了家里的重担。经过多年的努力和打拼，他现在已经成为中建二局一公司设备安装分公司成都融创文旅城通风空调项目副经理。

刚来到城市，牛艳波在工地干力工，一天搬运2800块砖，他双手上反复磨出的血泡慢慢变成了老茧……好学、上进的牛艳波发挥自己的特长，他凭着在学校考取的电证转岗为电工。

2013年，牛艳波成为了中建