辉煌中国　奋斗有我

首都安全之星

北京市应急管理局 协办

陈华：将安全工作干出专业范儿

□本报记者 刘欣欣

▲陈华正在检查消防设备

◀陈华与同事探讨工作

“我从不后悔成为安全守护者。作为一名安全管理者，我的使命是让更多的人知道：安全无小事，防微杜渐是关键！”陈华是北京电子控股有限责任公司（以下简称北京电控）安全环保部专职安全员，她曾多次这样表态。

北京电控是以电子信息产业为主业的高科技产业集团，主要产业分布于高端电子元器件、高端电子工艺装备、高效储能电池及系统应用、电子信息服务、智慧园区五大板块，各板块生产特点不一，安全管理的重点与难点也不相同。

在以往的安全管理中，多是男性的天下，靠着多年来安全管理积累的经验和资历，从事企业的安全管理工作。陈华运用她拥有的专业安全知识，使北京电控的安全管理工作有了新的突破。

“陈华的到来，打破了北京电控从来没有女性干安全的先例，她转变了老国企对待安全管理的理念，原来，安全管理也是一门学科，她将安全工作干出了专业范儿。” 北京电控安全环保部副总监曾炎这样评价说。

理论知识丰富 却苦于难以施展

陈华今年29岁，本科和硕士期间所学的专业都是安全工程，先后考取了国家注册安全工程师、三级安全评价师，也参加过安全生产标准化评审员考核，是一名正式的标准化评审员。

“曾经，我认为这就是很厉害的资历了，带着我自以为的优势和光环来到企业，然而，第一个月就被一盆凉水无情地浇了下来。”陈华苦笑着回忆说。

2015年7月底，陈华来到北京电控。8月份，天津港一声巨响，震动了全国上下所有人的心，各级安监组织迅速做出部署，要求对所有危化品企业进行排查。北京电控积极落实，当时，陈华是总部唯一一个学安全专业的人，也就是领导口中“专业的人”，自然被分派到下属企业检查。

陈华来到一家生产芯片的企业，重点检查危化品库和气瓶储存库。她打开库门，看到墙上靠着氯气瓶、硅烷瓶、氮气瓶等好几种特种气体，一个个都直挺挺的立着，无任何防护保护措施。“当时，我的脑子里瞬间闪过一个个危险点：氯气是有毒气体，硅烷极易自燃，氮气容易造成窒息……”

陈华立即转身，对这个企业的安全部长指出气瓶储存存在问题。“你们这个不符合标准啊会出事的……”

“出什么事啊?！我们单位一直这样，几十年了也没出过事！”没等她说完，对方就抢着说道。

“那是以前，现在国家标准规定必须要有防护措施，空实瓶分开存放，易燃爆炸气体配备防爆柜，有毒气体配备检测仪……”

这时，企业的安全部长已经明显不耐烦了。“标准？标准能给企业发工资吗？你知道你说的这些要多少钱吗？我们不出事不就完了，你还管我们怎么管？真是，一个刚毕业的小丫头，会点理论知识就了不起……”

刷的一下，陈华的脸红了，不知道该说些什么。“我明知道自己说的是正确的，但是为什么现在反倒是我说错了一般。”陈华说，当时她觉得很委屈。

考虑实际情况 切实指导整改

“这些企业都是老旧国企，好几十年了，安全管理人员也都是老同志，靠着经验干起来，他们不懂安全。再加上企业效益一般，安全考虑得就少了，认为不出事就是安全的。”事后，陈华的领导不断地安慰、鼓励她，“你说的没有错，书本上标准上是这么要求的，但是你是不是没有考虑实际情况？在企业效益一般的情况下，一上来就让他们技改到位，这没有一百多万可下不来。我们要做的，既要让企业不为难，还要让他们保证安全。”

陈华瞬间恍然大悟。“原来标准大家都懂，但为什么在企业，尤其是老旧企业就是难落实，是因为企业有企业的难处。”作为上级部门，一方面要确保企业安全生产，一方面还要为企业考虑，在严格的标准之下还要有温柔的对待方法，比如指导帮助他们制定切实可行的整改措施。

在想清楚原则之后，陈华又多次到这家企业做工作，她决定采取迂回战术，先动小钱。企业陆续增添了防倾倒措施，配备了简易的气体检测仪，增加排风，人员加强巡视等管理手段。

“我还想了个办法，在给他们单位做标准化评审的时候，我不签字，就是不给过。而且，我拿着天津爆炸的调查报告给他们领导做了一次培训。”陈华笑着说，后来，企业真的花了100多万，主动把气瓶库整改到位了。

以至于在后来，企业的安全部长见到陈华就直叨叨：“你们可真厉害，我们不改都不行啊。”

直到2016年的5月份，原市安监局领导带队对酒仙桥地区的生产企业抽查，检查到他们的特殊气体仓库后，现场给予了表扬。“我很清楚的记得，听到领导的现场表扬，这位安全部长给了我会心的一笑。”陈华说。

改变管理模式 组建安全管理专家组

经过这件事，陈华得到了极大的启发。“北京电控下属单位太多，而且多是老旧国企，他们的安全管理人员年龄比我大，资历比我深，我说的话能让大家服气吗？显然不能。”

因此，她跟领导提议，要改变目前这种对下属单位的管理模式，改变这种势单力薄的检查方式。她建议抽调下属各单位有经验的安全管理人员，组成一个北京电控自己的安全管理专家组。

这个专家组代表北京电控总部进行检查指导，一方面，专家从企业出来，了解企业的实际，能够从企业的角度出发去提问题，另一方面，对专家来说也是个学习的机会，可以走出自己的企业，去别的单位看看。

领导欣然同意，北京电控的安全管理专家组就这么诞生了，从下属单位抽调了9名有国家注册安全工程师资质或标准化评审员资质的人员组成。陈华精心梳理每位专家的简历，记住每位专家的擅长领域，组织开展由北京电控领导带队检查、部门例行检查抽查和安全管理专家组专题检查组成的安全大检查工作。

她会事先根据受检单位的生产经营特点，分配到现场开展检查的专家。每次检查都会主持召开首末次会议，说明检查的目的及意义及反馈检查情况，并在检查后逐家审核整改报告，对于不符合要求的报告多次反复要求其整改。

“专家组组建后发挥了很大的作用，由他们对北京电控所有的单位开展一季度一专题的检查工作，到现在已检查700多家次单位，查出并整改问题和隐患8000多条。”陈华说，专家组使安全检查不再走过场，真正堵塞安全管理漏洞，也达到经验分享的效果。

结合企业需要 健全安全管理体系

除了组建专家组外，陈华做的安全工作还有很多，她结合北京电控新的发展需要，牵头健全北京电控系统安全管理体系，出台北京电控安全工作“十三五”规划。经过2015年的摸底调研及检查走访，陈华基本熟悉了北京电控的安全管理特点，在2016年初，她以北京电控跨入新的发展时期、制订新的产业规划为契机，结合公司企业文化和生产经营实际，草拟了北京电控安全工作“十三五”规划并提交审批。最终，确定并发布了北京电控安全工作“十三五”规划，规划包括截止到2020年北京电控安全工作各项目标和实现措施，从部门建设、队伍建设、考核机制建立、标准化创建、隐患治理、安全文化建设等6个方面作了详尽描述。

此外，她结合北京电控推进系统全面落实“规模以上企业完成安全标准化达标创建”工作的目标，加入北京电控的评审员队伍，为企业标准化建设提供专业的业务支持。

近两年，陈华走访评审的企业有十余家，每一家都认真对待，从材料的提交、系统的申请、现场的评审、评审后的报告及整改落实，每一项都严格地审核、指导。

为继续加强北京电控的基础制度建设，她围绕生产经营单位主体责任，先后梳理、更新了隐患排查治理、教育培训、“一岗双责、党政同责”、事故报告、职业健康等多项安全管理制度。所有制度与安全生产标准化相贯通，与内控体系相衔接，与生产经营相融合，安全管理制度体系得到了充分的完善和加强。

“安全管理工作经过一段时间的努力，在稳步前进，但是各单位还是有点‘重结果、轻过程’。”为改变这局面，陈华修订了《北京电控安全工作考核办法》，以“一票否决，兼顾过程；日常计分，年终结算”为原则，设定不同的难度系数对各单位的安全管理工作进行考核，经过这两年的实践，考核办法确实激发了各单位对待安全工作的主动性，各单位能够主动管安全，主动要安全。

“回顾四年的时光，我为北京电控的安全稳定献出了自己的一份力量，但是安全工作只有起点，没有终点，在今后的工作中，我会不断加强学习、注重创新、脚踏实地、与时俱进，继续为开创北京电控高质量高发展新局面而贡献力量。”陈华神情坚定地说。