

辉煌中国 奋斗有我



“升三级”谋事 “降三级”干事

——记北京经济技术开发区安监局主任科员薛小敏

□本报记者 刘欣欣

“不管身处何种逆境，不管面对多少压力，我们为什么还要对安全工作锲而不舍、舍我其谁？因为安全工作是功德无量之事！”北京经济技术开发区安全生产监督管理局主任科员薛小敏说，正是因为看到过的这段话，让她找到了热爱这份工作的根源！“是的，安全工作就是无私奉献、积德行善的事业！”

自2008年至2016年，薛小敏负责危险化学品安全管理工作，2016年至今，她负责危险化学品许可和应急管理工作。工作中，薛小敏发挥自己所学的化工专业优势，结合开发区工业企业危险化学品的生产、经营、储存、使用实际现状，分析形势，不断探索、实践、创新符合区域实情的各项工作。

每天，薛小敏都在与名目繁多的危险化学品、非药品类易制毒化学品、剧毒品、应急预案、演练、物资等工作打交道。她去企业现场、翻阅资料、风险性评估，与危险化学品、应急管理行业打下了深深的交情，一干就是十多个年头。

重学习勤思考 做懂行的“行家里手”

2008年1月，刚刚来到开发区安监局之初，薛小敏还是一名只有两三年企业工作经验的“职场新人”，在领导和前辈们的指导带领下，她深知“工欲善其事，必先利其器”，无论是去企业调研、执法检查、还是召开专家评审会，她都提前做好查阅企业资料、事先思考问题的准备。

此外，在工作现场，她还会及时、诚恳向领导同事、专家们请教，做工作学习的“有心人”，不断在危险化学品安全管理上有了自己的想法与思路。

2008年8月7日晚，就是北京奥运会开幕式的前一天，薛小敏接到一项紧急任务。在奥运火炬手传递路线涉及到开发区路线周围的居民楼里，被举报私藏大量危险化学品。她和同事赶到举报现场，映入眼帘的是大量不同包装的危险化学品，混乱随意地堆满了几个屋子。由于天气炎热，储存条件不达标，一股股刺鼻气体直入鼻腔，随时都有发生燃烧、爆炸的危险，给奥运火炬手传递带来极大的威胁。

情况紧急，而这些危险化学品品种繁多，有的无“一书一签”，给整理梳理工作造成很多困扰。她和同事保持镇定，积极动脑，从细节入手解决困难，连续工作到后半夜，短暂休息了几个小时后，继续查阅资料收集数据，梳理危险化学品品种、数量，写报告。奥运会开幕式当天，全国人民都在为奥运会沸腾的时候，她和同事仍争分夺秒地全身心扑在这个案子上，直到后期清查结束。

“至今只要提起奥运会我的内心是十分自豪的，因为我用更特殊的方式对这个历史时刻进行了美好记忆。”薛小敏说，也正是这件事，让她更加清楚这身“执法服”的分量！更清楚危险



化学品领域的繁多复杂！更清楚自己所负责的危险化学品管理工作对于开发区、对于全市的安全形势是多么重要！

“这件事，更激发了我立下必须勤学苦练、精通危险化学品业务的目标，这也是十年来我能坚持不断将学习融入业务工作的强大动力。”薛小敏说，只有不断提升业务能力，才能让自己在安全监管工作方法和工作思路更科学、高效，才能不辜负岗位赋予自己的神圣使命。

想办法埋头干 做勇于挑战的“探索者”

十年来的安全生产监管工作，在全局形成的“传帮带”“多探讨”“多想招”的良好氛围中，在局领导教导的“升三级”谋事、“降三级”干事的期望下，薛小敏积极打开了自己的工作思维。

只要在开发区对于安全生产工作有帮助有效果，薛小敏都大胆尝试，探索的过程无任何参考，充满了艰辛和不确定性，极具挑战。在她的探索下，最终指

导完成了开发区工业园区危险化学品（易燃液体类）统一配送新模式。

“这项工作最初的构想是要解决开发区众多工业园区实验室聚集，硬件设施不足，违规存储问题突出的问题。”薛小敏回忆着告诉记者，2014年初，她在局领导的指导下，率先在生物医药园区试点危险化学品统一配送工作。作为项目牵头人的她，在逐家入户调研时就碰到了不理解的声音。“供应商有没有资质也归你们管么，只要用着方便不就行了，为什么要园区统一做？”

面对各种质疑和不理解，她耐心解释，并让有这样想法的企业拭目以待看效果。在局里、园区产权方、专家、企业的共同努力下，经过大半年时间，园区配送新模式试点效果显著，园区日存储量下降67%。企业现场存量降下来了，价格也便宜了。当时不理解的企业也赞叹道：“这真是件大好事！”

接着，薛小敏和同事们将试点范围扩大到13个园区110家企业，探索出三条路径，出台京技

管安监发[2016]5号《关于全面推广危险化学品统一配送工作经验的通知》。到了2016年，这项工作经验覆盖区内43个园区161家企业。这期间，她踏遍了每个工业园区的涉及危险化学品企业，耐心为每次会议、每个问题做解答。

最终，该项工作成效显著，获得2014年度“北京市安全生产监督管理改革创新奖”，在开发区工委、管委、市局获得一致好评。薛小敏还与顺义等区、天津滨海新区进行探讨、交流、学习、传播。

此外，薛小敏还将“几年干好一件事”的韧劲用在了她负责的应急管理工作中，开发区安监局探索出的应急联动工作在她的持续努力下得到了扎实推进。

这项工作从2014年开始，截至目前已经完成京东方光电、京东方显示、博世力士乐、夏晖物流共四个核心点共30多家企业的应急联动，她根据每个核心点及周边企业的特点采取适合的方式推进，坚持将这项工作做扎实有实效。她对该项工作的精髓进行提炼，在“开发区第二届注册安全工程师论坛”上做了专题发言，写的论文刊登在《安全》期刊和《安全生产工作参考》，为更多的安全生产管理者们提供好的经验做法。

破解监管难题 坚持实践探索

在十年来的安全生产管理工作中，危险化学品经营许可一直是薛小敏工作的重中之重，危险化学品经营流通中的固有风险让她深知这项工作来不得半点的疏忽和大意。

然而，在票据经营单位监管工作实践中存在三方面管理瓶颈和现实困难，让薛小敏费尽脑筋。首先是票据经营单位普遍规

模小，自身风险意识不足，处于麻痹状态；其次经营环节安全底数不清，不掌握票据经营单位在上游采购环节、中间委托储存、委托运输、下游销售环节是否安全可控；此外，欠缺对票据经营单位全流程和日常安全监管手段。每年仅限于两次专项执法检查，日常安全管理硬件和软件水平较低。

如何切实破解以上监管难题，从源头强化危险化学品票据经营单位经营行为的安全可控是薛小敏要达到的目标。在局领导的指导下，薛小敏提出了“一通知三措施”的工作思路，从起草发布《关于加强无储存危险化学品经营单位安全监管工作的通知》入手，采取三项措施摸清危险化学品票据经营单位底数。从2016年至今委托专业机构对票据经营单位进行审计，由财务审计人员审查企业近三年来危险化学品经营账目，包括危险化学品出入库记录、采购与销售账目，由危险化学品专家审查管理制度、资质、流向、协议等内容。

虽然前期做了大量准备工作，但在现场审计过程中还是遇到很多问题，她与机构专家一家一家审查，一项一项资料查看，最后形成上下游审查报告。针对报告中出现的问题督促企业进行闭环整改。经过一年时间的探索，这项工作效果突出，将经营单位存在的隐患一一消除，促进了经营单位依法依规经营。后期每年薛小敏都会提出更完善的意见，并将这项工作持续有效进行，在实践和实干中破解监管难题。

怀揣一份热爱 执着坚守一线

“因为心里怀揣着对安监事业的这份热爱，坚守是我对这份事业最长情的告白！”薛小敏说，她坚守一线，自己多留点汗不算什么，只为了减少事故，让更多的人不流血，不流泪。

作为一名有着14年党龄的老党员，薛小敏政治思想觉悟高，严于律己。她牢记职责和职业操守，坚持依法依规、坚持原则、秉公办事，做执法检查的“文明人”，做知耻明荣、廉洁自律的“形象人”。

作为安监人，加班加点工作和24小时待命从来就是一种正常的上班方式，在每次节假日期间重要工作、紧急活动或紧急会议的时候，她总是坚守岗位，认真的完成各项紧急任务。工作中，她坚持从自身做起，胸怀坦荡，表里如一，忠诚于组织，尊重领导，与同事坦诚相待，共事共心，关爱家人，热爱生活，在工作生活中树立了良好形象。

“我和同事们都将以习近平总书记和党中央提出的要求为指引，‘始终把人民生命安全放在首位’，在安全之路上牢记使命！砥砺前行！”薛小敏神情严肃地说。