

辉煌中国 奋斗有我

我骄傲
我是工会人

线索征集邮箱: ldwbgh@126.com

煤热院的“大家长”

——记北京煤气热力设计院党委副书记、工会主席井帅

□本报记者 赵思远 文/摄

工地、老楼、锅炉房，她用双脚丈量青春岁月；熬夜、踏勘、画图纸，她用双手“绘制”首都蓝天。十余年间，用匠心画图，用热心奔走，用初心待人的井帅，也从当初那个一线设计岗位的铿锵女兵，成为了北京煤气热力设计院（简称“煤热院”）的党委副书记、工会主席。

手执画笔绘蓝图 工地穿梭已寻常

拿画笔勾勒理想的世界，用图形变换和立体透视构建自己的宇宙，这些爱好陪伴井帅从小到大，由童趣逐渐发展成学业，又最终蜕变为职业。2001年，井帅毕业来到煤热院，开始了为首都清洁蓝天绘制蓝图的漫长旅程。

那时，为落实环保要求，北京开展了大面积的锅炉煤改气工作。“一个师傅带一个徒弟”，刚入职的井帅并没有得到适应和缓冲的时间，一下子便投入到了和师傅跑工地画图的工作状态。“跑几个工地就画几份图，基本上是一天一个锅炉房。”那段时间，井帅手拿管网图，找气源、看现场，踏勘画图一块儿干。她把穿梭工地当作徒步，把电脑画图当成弹钢琴，苦中作乐地快速掌握了工作要点。完成一个锅炉房的设计，从开始的一周，到三五天，再到后来只需要一天时间，手握鼠标的地方磨出了厚厚的茧子；工作之中，从一开始的不懂就问，到渐渐掌握设计施工的规范、标准和重难点，井帅凭借对工作的热爱和勤奋，成为了院里的巾帼多面手和实干女青年。

2006年，入职刚满5年的井帅，毅然扛起了170座锅炉房的集中改造工程的重任。“那时没



有手机地图，要自己记路线，同时对预算的准确度要求高，你脑子里落掉一条河，画完图便会少笔投资。”白天看七八个现场，晚上画图出方案，加班早已成为家常便饭，井帅硬是用短短几个月完成了燃气专业的全部设计方案。令客户没想到的是，从前期方案到后期施工图纸设计、施工配合，都是由她一个人承担。“别人可以轮，井帅不能换。”井帅在工作中的专业能力和重要性，从客户的这句话里得到了淋漓尽致的显现。

心系民生淡名利 百姓认可胜荣誉

如果说锅炉房集中改造工程是对工作能力的锻炼，2009年的老楼通气工程，便是井帅对岗位责任的一次深刻剖析。“不经历这个工程，我想不到北京会这么大，也想不到还有人过着那样的

生活。”由于种种历史原因以及用户自身等原因，很多老楼面临的大多是几年乃至十几年悬而未决的老大难问题。当时煤热院接到的是丰台区8.8万户居民的老楼通气任务，丰台区基础设施相对薄弱，未通气老楼数量占到了全市老楼的2/3以上，布局分散、情况复杂。“有些老楼还在使用没有通风口的集中厨房，一旦燃气泄漏，会带来巨大的安全隐患。还有铁路线密集的地区，老楼坐落在三条铁路交汇的中心区域，就像是被隔绝而成的一座孤岛。”眼中所见，让井帅坚定了加快改造任务、改善地区民生的决心。

短短一个月内，井帅与项目组成员通力合作，走遍了丰台区14个街道、3个乡镇的2000余栋老楼。根据现场踏勘情况，结合测绘成果，又用了不到一个月的时间完成了近6万户的施工图设计工作，并最终得到了政府与居

民的双重认可。井帅感言：“现在想想，谁不喜欢自己的工作高大上呢？可我所从事工作的特点与重点，并非是‘最大门站’‘最大燃气管网’等吸引人眼球的概念，而是在锻炼协调能力、沟通能力和人际交往能力的同时，不放过项目中任何小、散、碎的细节，因为把这些细节综合起来，最能体现民生价值。”井帅表示，走基层、下工地的过程，也是了解不同生活群体状态的过程。“了解他们所需所想，让他们满意，是每个煤热院设计人的心里话。我们做的这些项目不一定能获奖，也不一定评优，但是能改善老百姓的生活，任何荣誉都比不上老百姓的认可。”

想职工心里所想 与职工共渡难关

在一次又一次的任务期间，井帅常常深入现场进行实地勘察，对每一项数据都反复核对，对每一项细节都反复论证和试验。靠着精益求精、严谨踏实的工作作风，井帅在设计工作中屡有匠心之作，成为了煤热院出类拔萃的青年设计专家，并在2013年担任燃气设计研究一院院长。

井帅表示，锅炉集中煤改气时自己是单打独斗，老楼通气任务时开始锻炼协调能力，如今身在管理岗位，要更加注重与职工的沟通和交流。她常说：“一个人无论多强，能力总是有限的，一个团队如果有凝聚力，力量便是无穷的。所以，管理者要时刻关注团队的氛围和士气。”2017年的农村煤改气工作，是煤热院经历的一场硬仗。那一年，井帅每天不仅要把自己的状态调节

好，更要时刻准备防范安全风险、提升团队士气、解决突发问题。在那段时间，煤热院的全体职工夙兴夜寐，有的人画图画到视网膜脱落，勘测累到腰都直不起来，很多人更是面对村民的误会与不理解，流下了伤心的泪水。而井帅总是能够第一时间感知到职工的心理变化，给他们加油打气、帮他们排解顾虑，教他们应对问题，有时更要亲自出马，去安抚村民，用最朴实的话讲解规范要求，让老百姓理解并且支持设计人员，最终帮助大家一同渡过这段难熬的日子，获得大家的尊重与认可，成为了煤热院的党委副书记、工会主席。

从一名院里的一线设计者，到全院职工的“大家长”，井帅深知生产一线设计人员的各类需求。她组织煤热院工会买书籍、买设备、建社团、办活动，让职工的工余生活丰富起来。她说：“很多道理你讲得再正确，如果人家不愿意听也没有用，很多活动就是出发点再好，没有人参与也是徒劳。所以，变单纯的正能量灌输为职工正向激励，培育不同职工群体的兴趣点，提高活动的参与度，才能精准贴合煤热院职工所需。”

“食堂北侧的老车棚变成了办公区，门口有竹子的会议室变成了熊猫咖啡厅，可没变的，是煤热院一拨又一拨热爱工作与生活的的设计人。”井帅感慨，那些有正能量和人情味儿的老职工，把属于煤热院的优秀特质一代一代耳濡目染地传授给充满理想与朝气的年轻人，让这个凝心聚力的温暖小院儿，一直焕发着独特的光彩，也鞭策着她，一直行走在助推企业高质量发展、做好职工“娘家人”的路上。

爱国情 奋斗者 职工故事

青春在新国门第一线上闪耀

——记北京轨道运营公司钢轨探伤技术员胡东伦

□本报记者 周美玉 通讯员 吴晋妍

新机场线开通在即，北京轨道运营公司有一群年轻、帅气的小伙子，为保障线路顺利开通默默无闻的工作着，他们是“钢轨探伤工”，熟悉他们的人也会叫他们“钢轨医生”。他们用精密的检查仪器，扎实的探伤技术、严谨认真的工作态度和不怕吃苦的精神，为新机场线80公里线路上每一寸钢轨、6600多处接头焊缝进行严格“体检”。“90后”小伙子北京轨道运营公司钢轨探伤技术员胡东伦就是他们中的一员。

作为“新国门第一线”，新机场线列车采用全自动无人驾驶技术，设计最高时速将达到160km/h，创下了国内城市轨道交通的第一速度。新机场线线路维修室未来将承担新机场线正线、车辆段、临时停车场钢轨、



道岔的日常养护、维修工作。每一寸钢轨、每一个扣件都关系着列车的行驶安全。

胡东伦虽然年纪轻轻，但是

他已经在地铁工作了近10年。目前作为新机场线的代理工长，胡东伦带领大家负责新机场线接头焊缝及钢轨母材的探伤工作。不

到30岁的他，在这个队伍中已经算得上是“老同志”了。高质量的完成钢轨探伤工作，不但要求技术过硬，同时也是对体力的一个挑战。

母材探伤，每天要保证至少完成10km钢轨的探伤检查。而接头焊缝探伤虽然不需要长距离行走，但是因为需要蹲着作业，对体力的要求同样很大。有经验的“钢轨探伤工”每个焊缝需要10几分钟，新手需要的时间可能要在20分钟，作业过程中经常会出现双腿麻木的情况。尽管如此，“钢轨医生”们也要紧紧盯着仪器屏幕上不停跳动的反射波，反复排查可能会藏在钢轨内部的细小缺陷。

因为新机场线尚未正式运营，前期各项条件都比较艰苦。因为离家比较远，胡东伦和他的同事们结束一天的辛苦作

业后，经常会留宿在施工单位提供的简易宿舍里，与建筑工人同吃同住。

尽管如此，为了完成钢轨探伤工作，确保新机场线如期开通运营，自今年1月中旬开始至今，胡东伦和探伤团队已经完成4613多个接头焊缝、87000m钢轨母材的探伤检查工作。

胡东伦说：“满载乘客的‘白鲸号’电客车即将安全行驶在连接市中心与大兴国际新机场之间的轨道上，每当想到这个情景，我们每个人的心里都感到非常自豪和骄傲，之前所有付出都是值得的。”

胡东伦和他的小伙伴们在工地上默默工作的画面，只是千千万万个轨道运营工作者的缩影，正是因为有了他们的无私付出，才有北京轨道运营公司事业蓬勃的发展。