

辉煌中国 奋斗有我



协办：北京市职工服务中心  
(北京市技术交流中心)

# 满身牛粪的育牛专家

## ——记三元种业所属首农畜牧奶牛中心高级畜牧师吴胜权

□本报记者 陈曦/文 陈艺/摄

吴胜权，专门从事奶牛胚胎移植技术并承担国家重大奶业专项和863计划生物技术攻关项目的领军人。他是专家学者，却跑遍全国各地的牛场，还常常满身牛粪。他是技术能手，却泡在实验室中，用心记录着普通人看不懂的枯燥数字，在错综复杂的数据中，开展着创新研究。他恪尽职守，精益求精，专心培育具有中国血统的高产、优质、安全型良种奶牛，为我国发展绿色良种奶牛繁育体系铺就了一条康庄大道。2019年，吴胜权获得了全国农林水利气象系统“绿色生态工匠”称号。

### 怀揣梦想“转战”北京 专攻奶牛胚胎移植

“我国虽是世界养牛大国，但并不是养牛强国。”首农食品集团旗下的三元种业所属首农畜牧奶牛中心高级畜牧师吴胜权说。目前，我国高产、品优的奶牛数量，远远不能满足人民生活水平及绿色农业发展需要，推广良种繁育技术，育出优质奶牛成了他最大的心愿和事业追求。

1987年，吴胜权从黑龙江省畜牧兽医学校毕业后，就被分配到黑龙江省畜牧研究所，从事理论研究。工作中，他刻苦钻研，参加撰写了多篇研究论文发表，还获得了黑龙江省重大科技效益奖和黑龙江省科技进步二等奖。

二十世纪末，克隆羊多莉横空出世。一时间，生物繁殖技术成为了业内热点。本就从事相关工作的吴胜权，也在时刻关注着世界各国在动物胚胎移植、胚胎分割等技术的发展进程，始终想着有朝一日能用自己所学报效国家。

当时，我国把“改进引种、育种方式，利用先进生物技术，加快奶牛改良繁育步伐”列入国



家重大奶业专题攻关项目。北京奶牛中心也开展了相应的课题研究，但专业人才紧缺。恰好黑龙江省畜牧研究所与北京奶牛中心有合作项目，吴胜权的专业能力，以及自身品质得到了北京奶牛中心的认可。

2002年，北京奶牛中心通过人才引进的方式，将吴胜权招入麾下，让他从事奶牛胚胎移植项目的研发和技术推广工作。

“那年，我37岁，正是干事的时候。”吴胜权表示，从黑龙江到北京，在照顾老人、孩子上学等方面，他虽然也有顾虑，但为了心中的理想，他毅然加入了北京奶牛中心这个大家庭。

### 精益求精受胎率 取得历史性突破

吴胜权介绍，想要解决众多人口的牛奶供应问题，如果只靠增加养牛数量，一方面草原会被过度利用，生态平衡会被破坏，另外一方面，过多的粪污也给环境造成极大污染，所以减少养殖数量，提高奶牛单产水平，才是发展绿色生态奶业的必由之路。

“目前，提高全国奶牛产奶

量，最快速、有效地方式就是通过胚胎移植技术，培育优秀种公牛，改良全国的母牛。”吴胜权笑说，“通俗的讲，就是想培育高产的母牛，就要先培育优秀的牛爸爸。培育牛爸爸，还要有一位代孕牛妈。”

在奶牛中心，吴胜权通过查阅相关文献资料，再结合多年工作实践，深刻体会到：奶牛胚胎移植是多项技术环节构成的复杂细致的系统工程，一个技术环节出问题，整体工作将前功尽弃。

“代孕牛妈的身体状况、发情时间的把握，胚胎解冻的温度、时间，以及胚胎移植操作手法等，都将成为影响胚胎移植成败的因素。”吴胜权说。

吴胜权凭借扎实的理论基础和实践经验，不断摸索、开拓，取得了供体牛只平均获得可用胚5枚以上，奶牛冷冻胚胎移植受胎率多年保持60%以上的历史性突破，超出国内平均水平10个百分点，达到了国际领先水平，每年为企业多提供10头以上优质胚胎移植种用公牛，多创造效益近百万元。同时，他在牛只同期发情、超数排卵、胚胎冷冻保存等方面填补了多项国内技术空白，不仅

提升了奶牛产量，而且极大地提升了我国奶牛良种繁育水平。

“目前，我们牛场泌乳牛平均单产已经达到了13吨，全国的泌乳牛平均单产只有6.5吨。”吴胜权自豪地说。

### 不辞辛苦三进藏 助力农牧民脱贫

提起奶牛，很多人都会想到“天苍苍野茫茫”的画面。事实上，首农食品集团的牛场就分布在延庆、昌平、大兴、房山等远郊区。对于奶牛们来说，这些地方空气清新、活动空间充足，但却给吴胜权的工作增加了不小的难度。

胚胎移植，要根据代孕妈妈的身体状态确定时间。有时，需要吴胜权一天内往返于多个牛场之间。各个牛场又很分散，一天内，他就要开车几百公里。为了跟踪奶牛发情周期，他还经常吃住在基层牧场。有的牛场住宿条件很差，晚上睡前，别说洗个澡，洗脚都很困难。

2017年的冬天，吴胜权在一个牛场观察奶牛发情情况，以便为胚胎移植做准备。半夜，他房间里的暖气突然坏了。为了保暖，他把所有衣服都穿在了身上，熬过了一夜，第二天照常开展工作。

为响应国家精准扶贫号召，实现藏区绿色生态养殖的发展目标，2008年至2014年，吴胜权三次进藏，为西藏白朗、当雄、日喀则等地区进行黄牛、牦牛品种改良提供技术服务。

当雄海拔4800多米，气候寒冷、天气复杂多变，是西藏有名的不适合人类居住的地区。2012年6月，吴胜权来到这里为当地牧民提供技术服务。在连续三个多月的时间里，吴胜权克服了胸闷、头晕等高原反应及生活困难，不辞辛劳地向藏区农牧民推广人工授精技术，手把手向当地技术人员传授技术要领。当地农

牧民都说，吴胜权为他们脱贫致富做了实实在在的好事。

### 言传身教无保留 向徒弟传授技术

作为一名奶牛繁育方面的专家，吴胜权把做好一件工作、传承一门手艺当作自己的信仰和责任。多年来，他身体力行，言传身教，毫无保留地向几十名弟子传授技术。

“我师傅，平时看起来是一个特别温和可亲的人，但是工作的时候，就会变得非常严格、认真。我觉得，无论是技术，还是品格，他都是我学习的榜样。”奶牛中心技术员段龙飞说。

段龙飞毕业于河北农大畜牧专业，来到三元种业北京奶牛中心后，经领导指派，成为了吴胜权的徒弟。他告诉记者，上学期间，他学了很多专业知识，但真到工作岗位上才发现，书本知识跟现实差距很大。在师傅的悉心指导下，他才逐渐掌握了胚胎移植、超数排卵、活体采卵等专业技术。

除了专业，师傅吴胜权的认真也给段龙飞留下了深刻印象。“师傅要求胚胎解冻的温度是25℃。一次，我解冻胚胎的时候，温度到24℃，我就觉得差不多了，要进行下一步工作，但是师傅非常严厉的说，不可以，一定要到25℃，不然会影响胚胎移植的成功率。”

在为企培养人才的同时，吴胜权还在全国多地开展奶牛胚胎移植技术培训，服务区域覆盖了安徽、山东、陕西、四川等全国大部分省市，其中深圳光明乳业、黑龙江农垦、内蒙古腾腾牧业等省级养殖大区均接受过他的技术服务与指导。

吴胜权过硬的技术、细致的服务，不仅得到了业内同行的好评，为公司赢得了良好信誉，也为我国畜牧业向绿色生态型发展提供了技术支持。

## 北京榜样 2019

文岩是首都师范大学学前教育学院的一名教师。30余年的教师生涯中，她钻研幼儿教育的理论和培养幼儿教师的教学方法，在教学中创造具有自己风格的方法。她是全国中小學生、幼儿广播体操的编创者之一，获得国家特等奖。她曾多次被评为优秀教师，并成为了一名全国有影响的特级教师。

1977年，17岁的文岩以文化课第三、运动成绩第一的成绩考入北京体育大学。那时的文岩对未来充满着各种想象，大学教授、职业教练、出国深造等都是

# 文岩：三十余年倾注体育教学培养

□本报记者 盛丽



她的人生理想。然而毕业前的一次实习，改变了她的人生轨迹。她被分配到一所偏远的中学，那里教室简陋、生活艰苦。但是学校里天真质朴的孩子们全心全意地喜欢着这个大学生姐姐。

每天，只要文岩一到学校，学生们都会围上来跟她聊各种心里话，争着帮小文老师准备上课器材，下课时再收回器材。运动队的训练中，队员们更是被小文老师漂亮的技术动作所感染，他们模仿着小文老师的一举一动，有的孩子甚至下课了也不愿意走。短短的教育实习结束了，文岩发现自己爱上了中学体育教师的职业。这次实习改变了她人生的目标，她下定决心立志要做一名学生喜欢的体育教师。

参加工作不久，文岩就意识到要做一名好的体育教师不是件容易的事。幼儿的体育运动离不开活跃的体育教师。但学习幼师专业的大多都是女孩子，女生的特点是内向，不好动，爱面子，对体育不感兴趣。面对这种情况，文岩首先耐心地介绍幼儿园工作的性质和特点，并且带她们去幼儿园进行实际观察。通过这种方法，学生们也逐渐对体育课产生了兴趣，并能和老师共同研究教学的内容。

创新是幼儿教师必备的能力，但长期以来受传统教育方式的影响，体育课程中很少有学生主体性的参与和发挥。为此，文岩调整了教学步骤，从健身操的教学开始摸索。首先，她将基本

的创新理论知识、方法、步骤等传授于学生。然后，用一些简单的基本动作进行创新的模拟示范与讲解，抛砖引玉，激发调动学生积极投入创新的欲望。在课堂结束时，她还给学生留下创新的作业，让她们在课下进行创编。

创编过程中，文岩随时关心进展，帮助解决学生在创新过程中的难题。待到下次上课时，请学生展示作品，教师和学生一起观赏、讲评。通过这些方法，学生的积极性一下子就调动起来了。学生们不仅学到了相关的知识和技术，创新能力也提高得很快。更让文岩欣慰的是，毕业后，许多有创新能力的学生在很短时间内成为了幼儿园的教师骨干。