



# 11年磨炼 从学生蜕变为安全业务主管

## ——记北京住总集团安全监管部业务主管周东楠

□本报记者 刘欣欣

在周东楠办公室的柜子里，躺着一件已经破旧了的军大衣。周东楠现任北京住总集团安全监管部业务主管，每回冬天加班，无论是去工地还是在办公室，周东楠都把它裹上，可以说这件军大衣见证着她在北京住总安全管理岗位上11年的成长历程，也见证着她从一个刚毕业的学生到集团安全资料业务主管的蜕变。

“安全隐患无处不在，安监人无处不在，这是一份职业，更是一种精神。”周东楠说。11年来，在单位里，她主持过单位的安全生产月知识竞赛活动、获得过地区的安全生产月知识竞赛奖、参与过慰问演出；在单位外，她参加过地铁安全志愿者服务，为社区老年人进行安全知识宣讲……这些都为周东楠的安监生活留下了数不尽的欢乐。当然，更多的笑声则是在安全监管保障下的一个个幸福家庭传来的爽朗笑声。

### 吃住都在工地上 条件虽苦却收获满满

打从一毕业，周东楠就来到了北京住总集团下属的住三公司安全科。为了更好的熟悉一线工作环境，她工作后的第一年是在项目部度过的。在男女比例严重失衡的工程建设现场，她用韧性和坚忍，赢得了工地上同事们的认可。

白天，周东楠跟着老师傅一起爬楼检查隐患，从临边防护到现场用电，从机械管理到材料码放，所到之处，都有需要学习的地方。回到办公室，要把一天的检查情况进行记录，按照现场的进度填写相关的安全管理资料。

由于工地离家有近三个小时的路，周东楠吃住都在工地上。十年前还没有外卖送餐，工地周围配套生活超市也尚未完善。每天下班后，工地上几个和她一样刚毕业的年轻人，结伴在没有路灯的小路上走很远去采购食材，回工地食堂自己做饭。由于条件艰苦，当初一起做饭的年轻人，到工程结束时，只有她坚持留了下来。

虽然条件苦，但在基层的这段时间，周东楠扎实学习业务知识，苦练基本功，将学校课本上的知识与现场实际融会贯通。回到机关后，结合日常检查中吸取的各项目安全资料管理所长，她编制了公司安全资料管理范本，统一了公司安全资料管理标准，便于安全资料管理人员更快的上手操作。

在市级绿色安全工地和样板工地、全国AAA工地的检查中，周东楠所在单位的安全管理资料得到了专家的一致肯定。

### 8天8夜连轴转 为灾区人民建造安置房

2012年，北京遭遇严重的“7·21”自然灾害。8月14日，住总集团作为大型国有企业，接到了紧急援建安置房任务。当时周东楠正在筹备9月1日的个人婚礼。然而，作为国企的安全管理人员，接到任务，周东楠火速赶赴现场，跟随住总大军在夜色中



拉开鏖战序幕。

现场的工人可以三班倒，可是，管理人员少，排不出可以三班倒的人。周东楠和同事们只能白天盯现场，查隐患，促整改，夜里全靠风油精提神。

“管理人员困，工人更想睡觉，这就更需要我们安全管理人员来随时提示。夜里实在撑不住了，我就回车里眯两个钟头，回来满血复活，继续查隐患。”

周东楠还记得，抢险现场有父子齐上阵的安全员，有半夜回家拿完药又赶回来的老安全科长，一个个晒得脖子和胳膊黑白分明的身影，他们都在诠释着安监人的坚韧。

“8天8夜的奋战，我们只有一个信念，让灾区人民早日住上舒适的安置房。1145间高水准的安置房提前交用，可以说住总人又一次创造了奇迹。”周东楠笑着说，她顶着健康的小麦色皮肤在抢险任务完成的9天后举行了婚礼，她说这是“安监新娘的肤色”。

### 进入更高平台 开发推动隐患排查治理工作

2016年，周东楠调入集团安全监管部，集团的管理工作使她

的眼界更为开阔，同时也有了更高的站位。

在集团的工作中，周东楠注重积累，积极组织参与安全生产建章立制工作。凭借扎实的业务知识，她作为专家参与了《北京建筑工程施工安全资料编制指南》的编制工作。同时，能够与建筑行业各大集团间交流安全资料管理心得，她受益颇丰。

不仅如此，周东楠组织参与了集团隐患排查治理体系体系建设工作。2016年，北京市安监局下发了《关于安全生产隐患排查治理体系“一企一标准，一岗一清单”》工作要求，北京住总集团积极响应，作为第一批试点企业，参与了隐患排查治理体系体系建设工作。

当时，由周东楠牵头实施，负责组织集团二级单位的几位老专家，多番研讨，并深入工地召开现场会，听取意见，反复推敲后，最终定稿，编制了住总集团企业隐患排查标准和项目部岗位隐患排查清单。

随后，她还组织并参与了住总集团隐患排查治理体系的开发工作。她深入一线，收集基层使用意见，调查使用效果，积极推进集团系统平台应用。平台

有了，她又开始组织针对隐患排查治理信息系统的应用培训，为项目部的使用人员答疑解惑。

通过隐患排查治理体系建设和信息平台的应用，住总集团隐患排查工作进一步规范化、标准化，隐患排查治理工作效率明显提升，隐患排查治理信息系统对现场管理的促进效果明显。

### 完善应急体系 提升应急处置能力

2016年以来，集团加强了应急预警工作，特别是对大风、大雨、大雪、雷电、寒流等灾害性天气及空气重污染天气情况的预警信息。周东楠每天关注政府主管部门发布的预警信息，通过网络、手机、电视、广播等多种渠道获取信息，并通过集团办公平台发布预警信息。

很多预警都是在八小时工作时间外接到的，但是周东楠仍然克服困难，及时发布。2016年以来，她转发各种预警信息100多条次，提升了集团整体应急工作的及时性、针对性。

有了预警信息，下一步就是建立起应急预案体系。她对集团各单位应急预案体系进行检查、

监督，督促各单位和项目部建立起以综合应急预案为核心和专项应急预案支撑的应急预案体系。

有了预案体系，接下来就是人的问题了。她督促各单位加强应急队伍管理，着力抓好人员训练和设备的配置，做到队伍与预案紧密衔接，成为处置各类突发事件的主力军。她检查、督促集团各单位落实应急预案中应急物资和设备，合理确定储备品种和数量。督促各单位加强对应急救援物资的检查、维护、保养、更新，确保物资设备满足应急需要。

结合建筑行业特点，周东楠还多层次的开展安全教育培训活动。她严格落实法规要求，每年组织企业负责人、项目负责人和专职安全管理人员“三类人员”证书续期继续教育活动。

周东楠指导监督各单位开展施工作业班组早会、午会、晚会的班前安全教育活动。每天早上将各单位的优秀班前教育活动推送到集团安全系统群，供各单位间横向交流，相互学习，通过班前安全教育活动，把安全教育做实、做细、做到有针对性。

2017年，集团公司收集整理二级单位报送的班前安全活动微信报道共计2000余篇，择优在集团安全生产微信群发布班前活动情况信息共计900多篇，促进了各单位班前安全活动的开展。这项活动已经获得了北京市安全生产月最佳实践活动奖。

### 参与安全生产检查 消除隐患查堵漏洞

虽然是女同志，但是周东楠坚持深入到一线，参与安全生产大检查活动。集团针对停复工期间事故高发的特点重点对春节、国庆节等重点节假日开展了停复工专项检查活动。结合重点时间节点，开展了“安全生产大检查”和“安全隐患大排查、大清理、大整治”活动。

安全生产大检查活动期间，以安委会办公室名义组织每周由两名集团领导班子成员带队，对集团所属在施工程进行安全生产大检查。集团开展了隐患大排查、大清理、大整治活动，共检查京内工程项目93个、物业小区14个、锅炉房11个、权属房屋土地3个、地下空间8处。通过活动，集团消除了一批事故隐患，及时查堵了管理漏洞。

近几年，国务院、市委市政府的相关文件对风险分级管控和隐患排查治理双重预防机制提出明确要求。住总集团也积极投入到了双重预防机制的建设当中，由周东楠牵头确定了集团各施工项目的试点项目，并以试点为基础，全面系统识别施工安全风险。按照集团《城市安全隐患治理三年行动方案》要求，已经逐步形成“一库一表一图”，即企业风险源判别清单库、企业施工安全风险源识别清单、企业施工安全风险电子地图。

“安全生产无小事，我在高危的建筑行业安全管理岗位走过11载春秋，有收获、有成长。”周东楠神情严肃地说，未来，她还将一步一个脚印去拼搏，不忘初心，击鼓催征，全力以赴，谱写住总安全发展的新篇章。