

辉煌中国 奋斗有我



“草根创客”专攻岗位“硬疙瘩”

——记公交保修一厂北京市级“青年创新工作站”站长石耀民

□本报记者 邱勇

他是能够让工具变得更顺手，让工友干活更省力的点子王；他是设计化油器量孔限流装置，有效解决公交车费油问题的万事通；他是制作360度可旋转电话台，合理解决办公室桌面座机电话共享不便的草根创客；他就是全国创新之星“青年岗位能手”，公交保修一厂北京市级“青年创新工作站”站长石耀民。

创新理念改变身边点滴

石耀民是公交保修一厂一车间小修组的组长，多年的公交车维修经验和自身的环保意识，使他在废旧物品再利用、勤俭节约创新创效方面有着丰富的想法和独特的眼光。小石出品必出精品，创新要从身边做起。这不，石耀民的小“发明”，一款设计巧妙的分体式环保垃圾桶一经问世就吸引了很多工友的眼球。

这款环保垃圾桶是用公交车辆保养时更换下来的空气滤清器作为原材料，由于这种空气滤清器有内外两层滤芯，在剥开外皮后，把外层滤芯作为垃圾桶的外表皮，然后在内层滤芯上面加装一个可以翻转并且能够自动回位的盖，作为垃圾桶内胆，一个简单、环保的垃圾桶就完成了。

“由于采用了废弃的空气滤清器作为原材料，制作费用得到了大大降低，和那些市场上价位在60元至200元不等的垃圾桶相比，这个环保垃圾桶的成本可是少之又少。”石耀民说。

石耀民介绍，这个分体式垃圾桶是他专门为公交车设计的，将外表皮固定在车辆地板上，内胆可以自由取出清倒垃圾，方便、实用、美观、环保。

“其实，废物利用就在我们身边，只要大家细心观察、用心琢磨就会有发现，就能为建设节约型企业、节约型社会而贡献力量。”石耀民说。



量。”石耀民说。

创新工作站打造“草根创客”

2016年保修一厂青年创新工作站的成立，为渴望通过创新实现岗位成才的青年搭建了展示的平台，工作站成立后，石耀民的创新激情又被点燃了，于是他带领团队成员走访车间了解职工所需所想，本着“满足一线需要，解决生产难题”的这个目标开展创新工作。

工作站刚成立不久的时候，一次偶然的机会石耀民了解到由于手工打磨刹车片质量不高且速度太慢，企业正在征集解决方案。对于刚成立的工作站、面对的又是技术含量高的项目，石耀民和小伙伴当时还真没底气承接，恰在此时共青团组织为他们提供了强大的支持，很快连同技术部门下发了“英雄帖”，招募了来自不同专业的青年一起研发！一些当初对创新“望而却

步”的青年也参与了进来，大家共同研讨、一起整理方案，可在模型实验阶段因找不到最佳打磨角度走进了死角，难道大家的设计思路真的就没有可行性吗？不甘心，于是石耀民反复的修改图纸并多次跑到公交技研室请教专家。在最后攻关阶段，该项目核心团队成员，始终“钉”在现场，十几个日夜没有回家。

功夫不负有心人，最终成功的将打磨操作时间从原有的1片3分钟更新至现在磨削一部车8片仅需3分钟的效果。该设备很快在生产一线广泛投入使用。这块“敲门砖”也彻底打破了保修一线青年对“创新”的陈旧观念，创新团队受到巨大的鼓舞，更有青年给自己安上了“草根创客”的称号，一时间也涌现出很多具有创新源动力的青年加入团队。

创效彰显责任助力企业经营发展

在享受创新成果带来成就感

的同时，强烈的责任感促使石耀民不断继续前行，并开辟了全新的创新板块——利用修旧利废、技术革新，来为企业节约增效。当他发现公交车百公里油耗较高，导致运营成本增加这一普遍热点问题时，他就开始了摸索和研究。

石耀民根据60天的实际跟车调研、走访运营车队和车辆油耗数据等信息，分析出车辆化油器是导致油耗较高的主要因素。为此，他收集资料对化油器进行了深入研究，并进行了上百次的拆解调试实验，最后利用差别化量孔攻克了这一技术难关。使改造后的车辆每百公里油耗下降约8升左右，为公交运营车辆月节约燃油费30余万元。该项技术改造在公共交通运输行业中发挥了重要的作用，也因此被一线誉为“节油大王”。

自开展创效工作以来，石耀民经常一头扎进废旧零件堆去寻找还具有利用价值的废旧汽车零部件和高值总成，或拆取可用零件作为备件或采取合成修复（两个不同部位损坏的部件，可修复一个好的部件）的方式来节约成本，减少材料费用支出。仅2018年，他就开创新总成修复项目33项，修复废旧零部件560件次，修复高值总成956台次，为企业节约费用约377.3万元。他的付出得到了企业的肯定，被评为“节能标兵”。

在打好京津冀协同发展蓝天保卫战中，石耀民作为保修一厂尾气专项治理小分队负责人，不畏困难、勇于担当，将阵地前移，他带领团队到207个站点，行车近6000公里，普查车辆3359辆次。

尾气治理过程中，石耀民发现新型尾气排放检测设备故障率高，严重影响了运营车辆的尾气排放管控工作的顺利进行。看到这一问题，石耀民找来新设备说

明书进行了深入学习并到设备现场去实际操作。历时8个日夜，石耀民编制成浅显易懂便于操作的《不透光度计》和《气体测试仪》两个微电子书教程。首开公交保修企业内部工具电子书的先河，目前该电子书浏览量超过11000次，新设备的故障率直线下降，为打好首都蓝天保卫战出了一名公交保修普通职工最朴实的贡献。

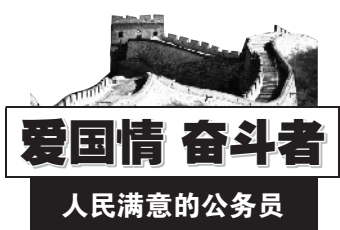
“以前交流时总会说‘我’，现在我会用‘我们’。如今，我们也有底气说出：创新无处不在，任何人都可以创新，它不限于某个行业、某种学历、某一人群，我们要敢为人先，这才是最重要的。创新固然很大，但我觉得在已有基础上微小的进步它也是创新；创新卓越的，可它同时也很平凡，平凡到每一个你我都具备成为一名‘创客’的潜质。”谈到青年创新工作站，石耀民就仿佛有说不完的故事。“在职业的每个阶段我们都可以去开展创新工作，也许创新的思路不是特别清晰、成型，希望我们要勇于尝试，不要怕被否定，只要能刻苦坚持、不忘初心，创新工作一定会像树木一样扎下根去，与企业的发展相贯通，与伙伴们的心意相融合，然后，你会为这种贯通融合而感到惊喜，这是我的一点感受。”

通过几年不懈努力，“石耀民青年创新工作站”积累了大量技术研发改进成果，得到了职工和企业的认可，在团市委的验收工作中被评为北京市级“青年创新工作站”。石耀民也从爱动脑的独行侠转变为带领青年团队大胆创新的技术带头人。2018年“石耀民青年创新工作站”携带47项创新成果代表公交集团公司参加中央企业“耀星”创新创业大赛，成为全国双创周一颗耀眼的创新明星。

执法用智慧 服务凭真情

——记北京市石景山区城管执法局办公室主任姚震

□本报记者 唐诗文/摄



“我还真是喜欢我的工作。”采访中，姚震多次这样说道。姚震，2004年大学毕业后参加工作，2016年开始担任石景山区城市管理综合行政执法监察局办公室主任。

姚震介绍，其所在的部门属于后勤保障部门，这就要精通业务，也要眼明手快。夏天，食堂为同事们准备绿豆汤，姚震就去多盯一眼，年轻人爱喝凉的，给提前凉好了，同时也为年纪大的同事准备好热的……2017年，石景山区正在开展疏解整治促提升行动，为实现“基本无违法建设城区”的战略目标，姚震所在部门同样需要参与一线工作。姚震说：“后勤保障是本职工作，不能丢，同时也要做好一线工作。”他主动请缨，负责拆除最坚固的违建点

位。有一处距离加油站不到100米的违建点位，他反复到点位现场调研、论证安全风险，他坚守现场和同事们一点一点地向前探延，最终顺利拆除违建。

那段时间，姚震还参与了在石景山区城市管理体制改革工作中，起草《石景山区城管执法重心下移改革实施方案》及人员编制调整、规范化业务指导标准等配套文件的工作。由于石景山区是全国的试点单位，没有资料可参考，姚震就结合多年的工作经验，不断研究、摸索，“当时压力很大，经常加班，因为制定出的方案要科学，要经得起推敲。”最终姚震和同事们完成了共计12类、35项、1200余条的方案起草，有效推动了石景山区城管执法体制改革工作的深入与完善。

而面对工作时出现的失眠、高血压，投入工作的姚震并没有在意，9月初，姚震在工作岗位上突然抽搐昏迷，连续抽搐竟让他咬碎自己牙齿。被紧急送往医院后，查出左眼后部有脑胶质瘤，经过抢救手术，从姚震脑中取出核桃大小的脑瘤。“经历了生死，我觉得人还是要有信念的。信念不仅仅是动力，也可以转移负面能量，所以我去做自己能做的事。”手术后本应休息三个月至半年的姚震，仅休息两个月就重返了岗位，并逐步参与到一线工作中。

拆除居民们私自搭建的违法建筑时，姚震先去了解居民家中的情况，再一户一户的交流、面谈，“执法尊严要分场合地体现，高高在上地谈是不会得到理

解的。结合着对方的生活、具体情况去谈，才能让对方接受。”在疏解整治行动中，姚震总结出“五步工作法”，对违法建设相对人始终坚持做到：“谈”有技巧、“做”有方法、“宣”有广度、“拆”有结合、“稳”有核心，把个人的损失和政府的成本力争降到最低。他组织的拆违治乱行动，从未发生一起暴力抗法或群体上访事件，为石景山区率先建成“基本无违法建设城区”，贡献了自己的力量。

十几年的工作中，姚震没有陪家人过一个除夕夜，值班结束后的大年初一中午，姚震才会回到家中。姚震说：“执法时间和执法情感付出越多，执法风险就会越小。我喜欢干这行儿，当然会坚持。”