



一声到，一生到。无论是当兵时的张波，还是脱下军装，投身建筑事业的张波，都是那个在组织需要时，毫不犹豫、干脆利落答“到”的人。一声“到”，是一次重塑，一声“到”，是一场冲锋。从专业民兵到“5G智能网联”项目的带头人，“战场”虽然变了，但军人本色却始终未变。

不服输 兵娃子开启转型路

张波从小成长在军人家庭，耳濡目染，大学毕业即投笔从戎，加入到部队大熔炉。在部队当兵时，张波就以“不服输”的倔劲儿给大家留下深刻印象。他先后任预备役高炮师连长、湖北省军区后勤部参谋等职。在预备役师工作期间，面对高炮连的组建任务，在时间紧任务重，没有现成经验、没有办公场所、没有现成关系的情况下，张波动脑筋、想办法，四处奔走，靠着一股子拼劲和韧劲，取得了地方领导的支持，按时高标准完成了高炮连的组建任务。连队作为样板，组建经验在全师推广。个人也被军区评为“优秀预备役军官”。

在湖北省军区工作期间，他先后参与到“江城07”、湖北省军区后勤非战争军事演练、后勤工作会议等大会活动的组织工作，并积极参与后勤改革，承担了省军区军人保障卡系统的建立工作，全区上百个硬件设施的建设，几十万条数据的登记、录入、校对，都倾注了他大量的心血。其个人先后荣立“三等功”一次，获得“全军军人保障卡工作先进个人”、湖北省军区“后勤工作先进个人”等荣誉。

退伍之后，张波来到中建二局，迎接他的是国家工信部第六座智能网联测试基地的核心项目——武汉开发区“汽车+”产城融合PPP项目的开拓工作。这

脱下军装，他是转型潮头的“尖兵”

——记中建二局上海公司“5G智能网联”项目带头人张波

□本报记者 马超 通讯员 郝帅 周晓丽



既是武汉城市区域的一次“蜕变”，也是企业升级的一次“飞跃”，更是张波个人“转型路”的起点。

从一个“兵娃子”到一个国家级重点建设项目的“带头人”，张波不是没有承受过“质疑”，在这一“聚拢”了一批顶尖院校研究生、海外留学生的团队，张波能否“服众”？他的业务能力是否能“胜任”这一专业度极高的管理工作？

有多少“质疑”就有多少动力，“企业信任我，把使命交给我，我就必须冲上去。哪有战士在要上战场时弃枪而逃的道理！”回首那一年多“漫长”的攻坚

路，张波感慨万分。要在50余平方公里的土地上，打造出符合国计民生的城市发展战略规划，在内行人眼里，也是登天难事。

军人出身的张波将曾国藩的那句“结硬寨、打呆仗”贴在案头激励自己，用3个月时间迅速消化大量的专业知识，一张宏伟的蓝图也在他心中渐渐明朗。

不放弃 攻下产城第一标

起步工作虽渐渐上手，但过程中的“煎熬”和一连串意想不到的坎儿堪称“虐心”。

在政府立项工作中，张波首

先要完成的是项目可行性研究报告编制策划及审批工作，这要求一方面要遵循国家相关限制性规划和开发区总体规划要求，另一方面要考量公司发展战略和合作伙伴土地获取的诉求，稍微疏漏，可能满盘皆输。

经过多方沟通和反复修改，张波带领团队最终确定了17个子项目的建设内容，涵盖基础设施、工民建、城市功能配套、产业发展硬件配套工程，并根据子项目建设内容，进行功能策划、初步设计、经济策划、环境影响分析等内容编制，经过无数次修改完善，张波电脑中的编制内容从60页的“1.0版”到200多页的“最终版”。

从上海分公司到局再到股份公司，投资评审达上百次，情理与法理交锋互融；合作伙伴的突然变更，让整个团队一时间都“笼罩”着难以言说的巨大压力。

而在这场“必须打赢”的“战斗”中，张波清醒感受到，这期间饱含的不只是他一个人的信念，更有企业的期待。成，便是具有“开辟”意义的全新领域；败，则所有心血付诸东流。稳定好团队“军心”，张波带领大家一次次从近乎绝望的谷底反弹，可行性研究报告编制策划及审批、经济测算、合同谈判，他们“抽丝剥茧”、层层突破、大胆创新，像作战一样谋略学、统筹学、博弈论三“箭”并发。

终于，在2018年12月29日，历经500多个日日夜夜的不懈努力，他们的科学构想彻底征服了专家和决策者：中建二局产城融合项目第一标成功拿下！消息传来，张波和团队成员激动地拥抱在一起。

目前，作为中建二局武汉开发区“汽车+”产城融合PPP项目带头人，张波正带领同事们投身这一国家级产业基地的核心——武汉新能源与智能网联汽

车测试场项目的建设工作中。国内首家5G全场景智能网联汽车技术试验及示范运营，将在他们的努力下变成现实。

不忘本 暖心“波叔”硬汉柔情

“我是中国民兵，我宣誓：服从中国共产党领导，积极参加国家建设，忠实履行国防义务，遵纪守法，服从命令，忠于职守……”今年4月26日，在武汉警备区组织的民兵应急营点验大会上，张波铿锵宣誓。

退伍不褪色，离队不忘本。在张波多次努力下，中建二局与中国人民解放军湖北省武汉警备区联合组建了中建二局民兵应急营抢险分队和武汉江汉区人武部，退伍后的他，依然可以为参与国防建设献出自己的点滴之力。

截至目前，张波已经和民兵连的战友们多次参与到武汉应急抢险、后勤支持、长江防汛等重要任务中，眼下又正在工作之外，紧张备战防汛抗洪和第七届军运会安保等任务。“每次穿上这身橄榄绿军装，都有一种莫名的自豪感涌上心头，浑身就充满动力”，张波这样说道。

同事眼中，他是铮铮硬汉，但在许多孩子心中，他却是暖心“波叔”。多年来，他一直坚持参加中国儿童少年基金会发起并组织实施的救助贫困地区失学女童重返校园的公益项目——“春蕾计划”，通过“春蕾计划”的公益平台，张波已经资助3名贫困地区失学女童重返校园。他的爱心与众多星光融合在一起，照亮失学儿童的天空。

在张波的字典里，“不行”、“不可能”几乎从来没有出现过。从军装绿到中建蓝，那双握住过刀枪、又投身城市建设的手，摊开是美丽之城，攥紧便是钢铁城墙。



王俊礼是西城区大栅栏街道前门西河沿街的街巷长。他负责的前门西河沿街位于大栅栏街道最北侧，全长1150米、宽8米，共有123个居民院、992户居民、187家商户。主要存在违规停车、店外经营、堆物堆料等问题，背街小巷乱象比较集中。2017年4月，王俊礼与全区1258名街巷长一起走马上任，迈开了丈量街巷的坚实脚步。

王俊礼直到如今都一直记得当初被任命为街巷长时收到的两句寄语：用脚步丈量街巷，用真心赢得真情。在街道召开第一次街巷长工作动员部署会后，王俊礼就下定决心当好街巷长。很多多次回到家里，他与爱人商讨、回到办公室与同事请教。在王俊礼

王俊礼：脚步丈量街巷 真情服务居民

□本报记者 盛丽



看来，街巷长工作需要耐心。

王俊礼与社区共同组织西河沿街商户与居民代表200余人分两次到南锣鼓巷参观学习，先后

3次召开居民、商户代表座谈会，广泛听取大家对西河沿街标准化建设的意见建议，最终达成环境整治、生活便利的整治共识。

2012年西河沿街在翻修改造时，相关部门确定了机动车单行禁停方案，但一直以来并未得到有效落实。在街道统筹下，协调北京坊地下停车公司，解决了78辆居民的机动车停车问题。不仅如此还依托执法小分队，加强管控，现已实行了单行禁停，街巷交通秩序有了较好改善。

街道统一编订了个性化《街巷长工作手册》，明确了工作目标、工作标准、工作原则、工作格局、工作制度、基础台账、街巷长日志等内容，对街巷长开展工作提供了全方位的指导。王俊礼依据《街巷长工作手册》内容，组织理事长、秘书长、理事会委员、地区职能部门召开背街小巷治理研讨会，并建立西河沿街街巷标准化微信群，充分调动各方力量凝聚治理合力。在日均巡视所负责街巷4次，并深入走访的基础上对123个院落、992处房屋

和人口居住情况进行全面摸排，完善“一院一图一户一表”，建立“十有十无”问题整改台账，实现了工作有的放矢。

王俊礼还协调工商、食药、城管、安办等部门，三次组织西河沿街187家商户召开整治动员大会。他还督促落实门前三包责任制，组织开展环境大清扫活动，创新推进商户标准化二维码管理，着力构建商户标准化体系。与公安、城管、工商、交通、房管等多部门密切配合，每周召开西河沿街治理调度会，建立问题快速响应机制，针对机动车停放、堆物堆料、店外经营等问题进行集中清理整治，共关停“七小”门店15家、调整业态2家，拆除违规牌匾84块，清理堆物堆料40余车、僵尸非机动车100余辆、僵尸机动车2辆，规范店外经营40余家，街巷秩序明显提升。