

路宝良  
北郊农场原场长

## “创一代”助农场走上腾飞路

□本报记者 张晶

1961年，年仅20岁的路宝良初次迈进占地15万亩的北郊农场，当时的他不曾想到，而后40年中，他始终和这片土地紧密地连接在一起，甚至到今天，年近八旬的他仍旧牵挂着北郊农场的点滴发展。

北郊农场位于回龙观，近年来，昌平区正全力将回龙观打造成“双创”社区。而早在40年前，路宝良作为“创一代”，已经在这片土地上摸索实践。“那个时候也不知道什么叫创业，就是把农场发展好，做供给北京副产品的主要基地。”

路宝良回忆道，1978年，北郊农场迎来了第一次大发展的机会，多种所有制的出现让农村出现了翻天覆地的变化，“那年之后，我们从亩产300斤一下子飙升至亩产1000斤，之后更是发展到亩产2000斤，尝到了发展的甜头，人人都干劲十足。”

接着便迎来了乡镇企业大发展，当时北郊农场有一家国营奶牛场，承担着向全北京市供应牛奶的重任，压力很大，于是北郊农场的奶牛场便将一部分奶牛分给所辖6个乡镇的39个自然村饲养。路宝良说，当时，每个村都建立了自己的奶牛场，奶牛数量累计超过一万头。“除了主营的奶牛场，我们还开设了砖厂、化工厂、活性炭



厂等多家企业。有钱了，大家的日子都过得红火起来。”

裹挟在时代的浪潮中，路宝良自己也获得了不少成长和锻炼的机会，他从北郊农场所属畜牧三厂的一名小会计干起，历任畜牧三厂副厂长，北郊农场财务科副科长、办公室副主任、北郊农场副场长、场长。期间，他不仅俯身一线干事，还自学考下位列国内会计顶级证书之一的注册会计师，理论实践两手抓两手硬。

上世纪90年代初，国有企业面临改革，时任北郊农场场长的路宝良在挑战中抓住机遇，他紧跟时代发展趋势，开始全面向房地产业进军。“我们有15万亩土地，这是我们发展房地产得天独厚的资源，但是我们没有经验，钱也不够，怎么办呢？我们便招商引资搞合



作。在合作的过程中，我们不仅收获了利益，更重要的是我们学会了很多经验、知识，培养了自己的人才队伍。”

俗话说，万事开头难。想要盖楼，首先要打好基础，路宝良回忆，当年他们就是从基础建设干起。修路、引水、通电、引进天然气，这几件事路宝良带领北郊农场上上下下从零起步，先是修通了从回龙观到天通苑的主干道，接着又挖沟从清河水厂引来水源，建立22亩的变电站，又引进高压天然气。路宝良颇为自豪地说，他们用了3年时间，做好了基础建设，期间遇到大小困难无数，但都没能将他们击垮。

“我是场长，15万亩农场，50家多国营企业，1万多名职工和3万名村民，我都要对他们负责，房地产开发涉及上亿元的资金，我更是不敢懈怠，那

几年我的人基本就长在厂子里了，经常到了夜里还在主持会议。”回忆起那段峥嵘岁月，路宝良十分感慨。

2002年，年满60岁的路宝良“激流勇退”，但是他的心依旧和北郊农场紧密地连在一起。“就拿北京黑猪来说吧，这些年，我一直在关注着它的发展。”路宝良说，他退休那年，由于各方面的冲击，北京黑猪总存栏仅七十多头，为了保护北京黑猪这一我国独有的种质资源得以延续，北郊农场投入了巨大财力、物力和人力。2006年他们创建了“黑六”品牌，2013年获得北京市著名商标，经过这十多年的努力，目前北京黑猪已达到3万头的生产规模，并得到了市场的认可。“看到北郊农场的发展走上良性循环的道路，我感觉非常欣慰。”

孙长清

东郊农场原党委书记、工会主席

## 与东郊农场同岁共成长

□本报记者 马超



孙长清是东郊农场原党委书记、工会主席，1954年东郊农场创建了，那一年，孙长清也出生了。

孙长清告诉记者，创建的那段历史，他是听长辈说的。最初，东郊农场所所在地被规划为首都机场，因为离城区太近，最后首都机场挪到了天竺。既然不建首都机场，空出来的地就被建成了东郊农场。

可以说孙长清是与东郊农场一起成长的。他至今记得老一辈讲述的艰苦创业的故事。1954年，最早的一批创业者，赶着一驾马车，从城里过来征地。第一头牛，是创业者坐火车去东北赶回来的。第一批奶牛是公私合营的。新中国成立前，城区有奶牛小场，也就一两头、三四头，这时的牛奶不是普通人家喝得起的。新中国成立后，零散的养牛户入股，统一放到了东郊农场。东郊农场也成为了北京市第一个国营的畜牧场。

“如今东郊农场创建者，最年轻的也得八九十岁了，很多人作古了。”孙长清说。他知道这段历史，也是因为农场建立56年时，出了一本书，当初孙长清做了很多工作。

孙长清说，上世纪六七十年代，东郊农场成为了对外开放的一个窗口，国际访华的友人大都来过东郊农场，同



时管理管地面的农村。计划经济年代，这些统一归东郊农场党委管。”谈及1998年的改制，孙长清回忆说。

1998年东郊农场改制，10万亩土地划走了8万多亩给地方。农场所面临新的发展，是否存在成为一个话题。当时北京市领导决定保留东郊农场，作为国有企业，技术和资源丰富可以留下来，建成北京的副食品基地。

经历了一段茫然，经过徘徊和摸索，最终东郊农场探索出符合首都总体规划经济发展规划、也符合农场特点的一条发展新路，请人重新详细规划一二三产业，利用农场所有的土地资源和地理位置优势，发展符合首都总体规划的房地产项目。

后来，东郊农场又不断拓展，南边和清华大学合作建立科技园，北边

与张家口经济开发区合作开发了房地产项目。农场所内，一产养殖业，根据朝阳城市化，养牛、养猪都迁移到远郊区县，或者在京津冀协同发展大背景下转移出去了。腾出的场地，农场所寻求社会合作，做房地产项目，开发做公租房、两限房，为首都市民解决实际困难。农场所自身从中也取得经济效益，不断培养出了新一代农场所职工，和首都经济合拍的新队伍逐渐发展起来了。

“现在东郊农场，重新回到首农集团第一军团，整体收入和利润都不错。我作为本地人，随着农场所建立出生，一直到退休。我当时是在东郊农场所书记位置上退休的，也为东郊农场所感到由衷的高兴，希望东郊农场所继续发挥更大的作用。”孙长清说。