



月，有时持续半个月。“农场在工地现场设置了指挥部，而我就在指挥部负责宣传工作。我们在现场架设了一个高音喇叭。比如，哪个单位任务干得好干得快，我们就会编写表扬文稿，通过高音喇叭播送。”杜文振说。

为了鼓舞士气，杜文振还拿出了他的“看家本领”——写大字。他会先站在河堤的土坡上，用大竹竿勾勒出字的形状，然后同事再将白灰撒在其中。“我记得，当时写的是6米见方的黑体字，远远看上去，气势十足。”杜文振介绍说，那个时代没有电脑，会手写美术字的人很少，无论是领导还是同事，都对他另眼相看。

杜文振回忆说，河道疏浚工程到上世纪80年代中期就基本结束了。“以前，瀛海、亦庄地区种的都是水稻，后来突然不种了，我都觉得不可思议。可是，河道里真的是没水了，所以就谈不上疏浚的问题了。”2010年，杜文振退休了，但是仍旧心系南郊农场。目前，他正在帮助农场整理编辑《北京市南郊农场志》。

杜文振说，曾经有一段时间，农场依靠“瓦片经济”过日子。前几年，北京市开始疏解非首都功能，农场迅速将一些不符合首都功能发展的产业进行了搬迁、清退。“现在，我们农场发展的是观光农业、创意农业。我觉得，这是一条好路子，既发展了经济，又保护了自然环境。”

# 首都的第 一代农 场工 人

# 致 敬

他们是北京市第一代农场工人，也是首都农垦事业的第一批拓荒者。作为开拓者，他们为农场建设抛洒青春和汗水；作为见证者，他们亲身经历了北京经济结构的翻天覆地的变化，他们与改革开放同步，实现了现代产业转型；他们老骥伏枥志在千里，对那激情燃烧的岁月久久不能忘怀，他们开垦的农场虽然已经换代更替，但他们身上的“拓荒牛”精神却始终像不灭的火炬一样照亮着青年职工——

近日，午报记者深入南郊农场、双桥农场、南口农场、西郊农场、北郊农场、东郊农场等故地，追访了那批“农场奋斗者”，听他们讲述与农垦事业割舍不了的情怀——



爱国情 奋斗者  
庆祝新中国成立七十周年

杜文振

南郊农场原人力资源部部长

## 河堤写大字 鼓舞职工士气

□本报记者 陈曦 文/摄

“南郊农场的前身是1949年9月正式命名的‘国营五里店农场’，这里是北京农垦的发祥地，也是北京最早的农场之一。”回溯历史，南郊农场原人力资源部部长杜文振的言语里充满了自豪。

杜文振1968年初中毕业，之后就回到农村务农，做了农业技术员。“有一年，我和我母亲两个人在生产队劳动，一年挣了110块钱，我买了一块北京牌手表，已经很知足了。如果年份不好，辛辛苦苦干一年，也许还得欠生产队的钱。”

1973年秋，南郊农场亦庄分场下属的铸造厂招工，杜文振听说后立刻报名。“到工厂当工人、挣工资，那在当时可了不得。”杜文振介绍说。

杜文振从小喜欢画画，美术字也写得好。在铸造厂，他还负责宣传出黑板报。而画画写字的特长也帮他迎来了人生的一大转折。“当时，我们厂的板报就设在厂门口。一次，乡党委书记来厂检查工作，正好看到了我出的板报。那个时候，乡里正缺搞宣传的人。他看我的字写得工整有型，画画也好，就把我调到了乡里分场，专门做宣传工作。”杜文振说。此后，怀揣这项“特殊”技能，他又调到了南郊农场宣传部。

在南郊农场工作期间，杜文振印象最深的就是凉水河、凤河的疏浚工程。那时，河道里经常有淤泥，而当时机械设备又少，必须依靠人工来清理。农场需要疏浚的河道会分段给到各分场，然后再分给各村。各村再选健壮的劳动力“出河工”。白天，大家都在工地上干活，晚上就会睡在河道旁的窝棚里。这样的工程，有时持续一个

徐锦昆

双桥农场前工会主席

## 见证农场 翻天覆地的变化

□本报记者 刘欣欣

徐锦昆1933年出生，十几岁就开始在安徽老家从事青年团的工作。在参加全国的轮训班后，他被派到北京，做中央团校短训班的辅导工作。1952年，短训班结束后，按照他的个人意愿，他被分配到双桥农场开展农场青年团工作试点。在双桥农场，徐锦昆从19岁一直干到了退休，见证了农场翻天覆地的变化。

“那个时候是供给制，随大家吃大食堂，住集体宿舍。”刚到双桥农场时，徐锦昆在办公室负责人事工作、团支部的工作，同时还要负责拖拉机训练班100多名学员的政治教育。加入中国共产党后，还增加了党内的宣传教育工作，以及农场的后勤工作，包括医院、食堂、幼儿园、房屋分配等。

房屋分配在当时是职工十分关注的问题，为了确保公平公正，徐锦昆在双桥农场成立了分房委员会。“我在党委会上提出这个办法，这样才公平，分房这件事不能是个人意志来决定。因为房子是农场建的，应该由大家伙决定。”

徐锦昆要求农场下属的单位，各自选派代表加入到分房委员会中，并且集体制定了打分规则，大致是根据申请要房职工的人口结构、工龄等进行打分，对于插厂知青、双知青还制定了加分项。谁的分高就先分给谁。“当时有的职工想得比较简单，拿着点心和酒到我家去。我是必须让他们把东西拿回去的，绝对不能收，我不能这样做。”徐锦昆回忆起当年的往事说道，“我告诉他们，这次房子可能会有你的，但不是我个人能决定的。”



在双桥农场工作的最后十年，徐锦昆是农场的工会主席，为职工提供服务，维护大家的利益。

据徐锦昆回忆，上世纪八十年代的时候，职工们的工资调整都是受上级单位控制，每年调整工资的范围，上级单位都会给指标。农场在接到指标后，根据各个单位的成绩，再把指标细分下去。

有一年，一个单位出现了交通事故，接受了罚款。农场决定把这家单位工资调整的指标降低。作为工会主席的徐锦昆在党委会上大力争取，认为这种大范围打击的做法不正确。“对负责交通安全的厂长进行处理、对这名司机进行处理，我都认可，但是不能够因为这件事降低这个单位的增资指标。”最终，徐锦昆的意见被采纳了。“规定应该遵守，但这样一刀切的方式不合适。我作为工会主席，就应该为职工争取合理的利益。”

做工会主席的那些年，徐锦昆带领双桥农场工会开展对外交流，在场内开展劳动竞赛，取得了很多成绩。双桥农场工会被评为全国模范职工之家，徐锦昆也获得了首都劳动奖章和北京优秀工会干部的荣誉称号。“双桥农场从最初的几百亩地，到开办奶牛场、农产品加工业，再到成立制药厂、针织厂，到现在开始从事房地产经营，有了翻天覆地的变化。我相信，农场的未来也一定会越来越好。”徐锦昆说道。