



轨道交通“大脑”的守护者

——记北京公交有轨电车西郊线信号管理员曹雪

□本报记者 盛丽

在轨道交通行业，信号是保证行车安全的重要设备。曹雪是北京公交有轨电车西郊线的一名管理人员，主管信号专业。“信号相当于轨道交通行业的大脑，控制整个线路运行的安全系统。”今年是曹雪从事信号专业的第16个年头，16年里她始终践行着认真两个字，让这个轨道交通的“大脑”保持着安全的运转。

争分夺秒 助力西郊线载客试运行

2017年11月，曹雪来到西郊线，这时距离西郊线正式载客运行只有两个月时间。上班第一天，她就找同事要了各信号厂家联系电话，曹雪知道要想保障信号的正常运维，对设备就要多接触、多深入了解。于是，同事们常常看见她奔波在网管室、机房、车辆段以及正线等地方的身影。

有的时候，曹雪在OCC运营控制中心一待就是一天。“要观察每天凌晨4点是否正常下载运行图，列车到达小站台是否变计划车，列车是否正常排列进路、是否正常解锁进路、是否能正常设车次号，还有列车折号是否正常等。要做的工作可真不少。”曹雪回忆，“就派班室预先派班这一项功能，就用了将近一周的时间进行调整。”按照规定，所有列车回库以后才能进行预派班设置，曹雪介绍：“所以对预先派班功能的验证经常要持续到凌晨4点，遇到问题就要马上联系厂家，那段时间我经常凌晨4点多钟给厂家打电话。”

就这样，争分夺秒。曹雪利用两周的时间，集中查找各类信号专业问题并及时改正，为运营打下良好的基础。



精检细修 制定重点时期保障方案

在曹雪看来，想要管理好信号专业，首先要求工作人员必须做到“专”。“就是要求你对信号设备、各设备接口都必须要做到了如指掌，抓住每一次厂家培训的机会，多听、多问、多想、多练。”西郊线试运营的第一件最重要的工作是让信号维修工学会维修转辙机。据不完全统计，巴沟站和香山站重点道岔每天动作约200次。一旦出现故障，就会对运营造成很大的影响。为了能够尽快对转辙机展开维修维护的相关工作，曹雪反复与厂家沟通协调，她还在前期组织了多次培训。

不仅如此，为了更好地把控维修质量，需要不定期进行跟班

作业。曹雪和同事们对操作不规范等行为，还要及时制止并指正。曹雪说：“经过这一年来大家的共同努力，信号维修人员工作质量和维修技能得到大幅度的提高，能够保质保量的完成信号设备的维修维护工作。”

根据西郊线特点以及运营情况，曹雪参与制定了多项重点时期的保障方案。“做到方案细化，考虑周全，执行性高。不仅如此，我们还制定故障应急处置方案，通过演练论证方案的可执行性，不断进行修改和完善，做好制度管理。”曹雪介绍，“比如，在制定电源屏电缆更换方案时，我们不仅写清楚电源屏电缆断线之后的故障现象，对处理的步骤还采用了文字加图片的表述组合。当出现此突发故障时，就可以按照制定的方案一步一步进行更换了。”

“当出现一个或一类故障时，工作人员就要进行深度分析、找出故障根源。要做到一故障一方案。遇到一个故障解决一个故障，同时还要摸索出因环境、温度变化而容易受影响的设备，提前打预防针，保证尽量不出故障，做好基础管理。”曹雪总结道。

曹雪总结的这个理念，也在工作中得到实践。“就拿香山站F3-F2进路不解锁故障来举例吧。经过日志查看分析、现场实际查看和测量，我们最终找到原因。经过与厂家协商，更换计轴传感器安装支架，让它适合西郊线线路实际情况。通过这个过程，不仅解决了一个故障，而且通过这个故障的解决还将全线计轴再次进行了排查，由此解决了这一类故障。”

经过这一年多的锻炼，曹雪

的管理能力得到了不小的提升，而且信号专业未出现因维修不到位而发生影响运营的故障。

倾囊传授 带领徒弟提升业务能力

“干了轨道交通这个行业，你就会知道这个行业几乎一年没有清闲的时候。尤其是信号这个专业，一出故障就影响运营。就需要5+2，白+黑，7×24进行保障。”曹雪说，“我会制作电话本、操作手册、故障处理流程等方便当班人员抢修处理工作。”虽然工作辛苦，但是曹雪却感觉很充实。

因为有着多年的信号专业工作经验，曹雪也逐渐将自己平日的积累传授给徒弟。李潇是曹雪的一个徒弟，在传授他业务知识时，曹雪就采用不断提问的方法。“记得刚开始时，我会让李潇统计故障以及发生原因。他每次都能主动询问厂家，这时我就会充当学生向他请教让他给我讲解。每次我都会提出一到两个问题，为的就是让他再去详细询问厂家。就这么周而复始的不断追问，他就学会了自我学习的方法。”

曹雪每隔两个月都会给李潇布置作业。“这些功课完成起来不容易。需要你静下心来学习后，才能得出结论。比如信号机点灯电路图故障分析这个作业。这不仅需要会看图、跑图，而且出现故障能够分析出故障点。”曹雪说道。

在曹雪看来，徒弟们的业务能力强了，也就体现出师傅的价值。“其实，我觉得教授徒弟业务知识是一方面，还有就是要在点滴中灌输一种责任心，对待信号工作的责任感。而这种责任心就需要做师傅的一点一点培养和引导。”



这个“绿色生态工匠”是个80后

——记首发生态公司高级绿化工常显永

□本报记者 白莹 文/摄



“金剪刀”职工创新工作室首席技师、北京市园林绿化局树木修剪技能竞赛金奖……有如此殊荣的就是首发生态公司高级绿化工常显永。1989年毕业于北京农业学校园林专业的他，已经从业20余年。

常显永出生在北京怀柔的普通农民家庭，从小和农林果蔬打交道的他，对地里长的庄稼，树上挂的果实再亲切不过了，报考学校时，不假思索地第一志愿就是农业院校的园林专业。

学毕业的常显永回到了镇农技站担任起了技术员，刚参加工作第一年的常显永在同事眼里是高材生，受过专业高等教育，可在农技站一次果树修剪支农的活动中，却把树枝剪坏了，这让他很沮丧。

那次，老常按照学校里学习的专业知识，按照实操课中掌握的技巧，三下五除二就开始剪枝锯干，果树树形一下就出来了，站在一旁擦汗的时候，农技站的老站长走了过来，却说：“树形是修剪得不错，可是对明年开花

挂果有一定影响。”老站长三言两语如同当头棒喝，老常心理这叫一个不是滋味。“我都是按照书上讲得进行修剪的呀，怎么会出问题？我当时就觉得这不成啊，自己的专业能力还得提升啊。”常显永说。

老常是个爱学习善总结的人，第二年他修剪的果树长势和老站长预测的一模一样，这件事对刚参加工作的他触动很大，所以老常在带徒弟中会经常讲到这个故事，也经常告诉徒弟“不能死读书，要活学活用”。此后20多年的工作中，老常及时总结经验，在每次修剪不熟悉的树木时候都提前备课，找准症结……此种做法为他在日后参加修剪技能竞赛上获奖奠定了基础。

经过多年实践，练就了一手“准确把脉”快速修剪绝活，他以每天不少于25株的灌木修剪量，保证了高速公路的畅洁美观，有效提升了首都高速路绿化养护水平。

他还把自己多年的经验和实操技巧认真总结归纳，并对徒弟们倾囊相授，有人说他傻，“小心教会徒弟饿死师傅”。他却呵呵笑着说：“师傅是从徒弟成长起来，我这些经验能让他们少走不少弯路。”老常的平易近人和

真诚细致的传帮带，让徒弟们敬佩不已。

在每次比赛中，他都耐心细致地做好每个环节，总是对自己高标准、严要求。特别是在全市修剪技能大赛中，更是全力应战。由于比赛苗木管理粗放、长势不均、而且树体高大，为了克服比赛难度，从初赛到决赛一个多月的时间里，他不分昼夜地练习各种苗木的修剪技能，苗木修剪中他经常被苗木树枝割伤，但从不喊疼、也从不休息，为的就是能为公司在同行业中取得荣誉。

功夫不负有心人，付出总是会有收获的，在此次“金剪刀大赛”中他从全市21家参赛队120名修剪技艺高手中脱颖而出，取得了金奖。老常总说，“虽然在比赛中获得一些成绩，但我还需要不断总结、不断完善，好名次的取得离不开公司领导的支持和同事们的帮助。”真正离不开的是他对绿化养护工作的那份执着和热爱。