



在轨道交通行业，信号是保证行车安全的重要设备。曹雪是北京公交有轨电车西郊线的一名管理人员，主管信号专业。“信号相当于轨道交通行业的大脑，控制整个线路运行的安全系统。”今年是曹雪从事信号专业的第16个年头，16年里她始终践行着认真两个字，让这个轨道交通的“大脑”保持着安全的运转。

争分夺秒 助力西郊线载客试运行

2017年11月，曹雪来到西郊线，这时距离西郊线正式载客运行只有两个月时间。上班第一天，她就找同事要了各信号厂家联系电话，曹雪知道要想保障信号的正常运维，对设备就要多接触、多深入了解。于是，同事们常常看见她奔波在网管室、机房、车辆段以及正线等地方的身影。

有的时候，曹雪在OCC运营控制中心一待就是一天。“要观察每天凌晨4点是否正常下载运行图，列车到达小站台是否变计划车，列车是否正常排列进路、是否正常解锁进路、是否能正常设车次号，还有列车折号是否正常等。要做的工作可真不少。”曹雪回忆，“就派班室预先派班这一项功能，就用了将近一周的时间进行调整。”按照规定，所有列车回库以后才能进行预派班设置，曹雪介绍：“所以对预先派班功能的验证经常要持续到凌晨4点，遇到问题就要马上联系厂家，那段时间我经常凌晨4点多钟给厂家打电话。”

就这样，争分夺秒。曹雪利用两周的时间，集中查找各类信号专业问题并及时改正，为运营打下良好的基础。

轨道交通“大脑”的守护者

——记北京公交有轨电车西郊线信号管理员曹雪

□本报记者 盛丽



精检细修 制定重点时期保障方案

在曹雪看来，想要管理好信号专业，首先要求工作人员必须做到“专”。“就是要求你对信号设备、各设备接口都必须要做到了如指掌，抓住每一次厂家培训的机会，多听、多问、多想、多练。”西郊线试运营的第一件最重要的工作是让信号维修工会维修转辙机。据不完全统计，巴沟站和香山站重点道岔每天动作约200次。一旦出现故障，就会对运营造成很大的影响。为了能够尽快对转辙机展开维修维护的相关工作，曹雪反复与厂家沟通协调，她还在前期组织了多次培训。

不仅如此，为了更好地把控维修质量，需要不定期进行跟班

作业。曹雪和同事们对操作不规范等行为，还要及时制止并指正。曹雪说：“经过这一年来大家的共同努力，信号维修人员工作质量和维修技能得到大幅度的提高，能够保质保量的完成信号设备的维修维护工作。”

根据西郊线特点以及运营情况，曹雪参与制定了多项重点时期的保障方案。“做到方案细化，考虑周全，执行性高。不仅如此，我们还制定故障应急处置方案，通过演练论证方案的可行性，不断进行修改和完善，做好制度管理。”曹雪介绍，“比如，在制定电源屏电缆更换方案时，我们不仅写清楚电源屏电缆断线之后的故障现象，对处理的步骤还采用了文字加图片的表述组合。当出现此突发故障时，就可以按照制定的方案一步一步进行更换了。”

“当出现一个或一类故障时，工作人员就要进行深度分析、找出故障根源。要做到一故障一方案。遇到一个故障解决一个故障，同时还要摸索出因环境、温度变化而容易受影响的设备，提前打预防针，保证尽量不出故障，做好基础管理。”曹雪总结道。

曹雪总结的这个理念，也在工作中得到实践。“就拿香山站F3-F2进路不解锁故障来举例吧。经过日志查看分析、现场实际查看和测量，我们最终找到原因。经过与厂家协商，更换计轴传感器安装支架，让它适合西郊线线路实际情况。通过这个过程，不仅解决了一个故障，而且通过这个故障的解决还将全线计轴再次进行了排查，由此解决了一类故障。”

经过这一年多的锻炼，曹雪

的管理能力得到了不小的提升，而且信号专业未出现因维修不到位而发生影响运营的故障。

倾囊传授 带领徒弟提升业务能力

“干了轨道交通这个行业，你就会知道这个行业几乎一年没有清闲的时候。尤其是信号这个专业，一出故障就影响运营。就需要5+2，白+黑，7×24进行保障。”曹雪说，“我会制作电话本、操作手册、故障处理流程等方便当班人员抢修处理工作。”虽然工作辛苦，但是曹雪却感觉很充实。

因为有着多年的信号专业工作经验，曹雪也逐渐将自己平日的积累传授给徒弟。李潇是曹雪的一个徒弟，在传授他业务知识时，曹雪就采用不断提问的方法。“记得刚开始时，我会让李潇统计故障以及发生原因。他每次都能主动询问厂家，这时我就会充当学生向他请教让他给我讲解。每次我都会提出一到两个问题，为的就是让他再去详细询问厂家。就这么周而复始的不断追问，他就学会了自我学习的方法。”

曹雪每隔两个月都会给李潇布置作业。“这些功课完成起来可不容易。需要你静下心来学习后，才能得出结论。比如信号机点灯电路图故障分析这个作业。这不仅需要会看图、跑图，而且出现故障能够分析出故障点。”曹雪说道。

在曹雪看来，徒弟们的业务能力强了，也就体现出师傅的价值。“其实，我觉得教授徒弟业务知识是一方面，还有就是要在点滴中灌输一种责任心，对待信号工作的责任感。而这种责任心就需要做师傅的一点点培养和引导。”



“金剪刀”职工创新工作室首席技师、北京市园林绿化局树木修剪技能竞赛金奖……有如此殊荣的就是首发生态公司高级绿化工常显永。1989年毕业于北京农业学校果林专业的他，已经从业20余年。

常显永出生在北京怀柔的普通农民家庭，从小和农林果蔬打交道的他，对地里长的庄稼，树上挂的果实再亲切不过了，报考学校时，不假思索地第一志愿就是农业院校的果林专业。

学成毕业的常显永回到了镇农技站担任起了技术员，刚参加工作第一年的老常在同事眼里是高材生，受过专业高等教育，可在农技站一次果树修剪支农的活动中，却把树枝剪坏了，这让他很沮丧。

这个“绿色生态工匠”是个80后

——记首发生态公司高级绿化工常显永

□本报记者 白莹 文/摄



那次，老常按照学校里学习的专业知识，按照实操课中掌握的技巧，三下五除二就开始剪枝锯干，果树树形一下就出来了，站在一旁擦汗的时候，农技站的老站长走了过来，却说：“树形是修剪得不错，可是对明年开花

挂果有一定影响。”老站长三言两语如同当头棒喝，老常心理这叫一个不是滋味。“我都是按照书上讲得进行修剪的呀，怎么会出问题？我当时就觉得这不成啊，自己的专业能力还得提升啊。”常显永说。

老常是个爱学习善总结的人，第二年他修剪的果树长势和老站长预测的一模一样，这件事对刚参加工作的他触动很大，所以老常在带徒弟中会经常讲到这个故事，也经常告诉徒弟“不能死读书，要活学活用”。此后20多年的工作中，老常及时总结经验，在每次修剪不熟悉的树木时候都提前备课，找准症结……此种做法为他在日后参加修剪技能竞赛上获奖奠定了基础。

经过多年实践，练就了一手“准确把脉”快速修剪绝活，他以每天不少于25株的灌木修剪量，保证了高速公路的畅洁绿美，有效提升了首都高速路绿化养护水平。

他还把自己多年的经验和实操技巧认真总结归纳，并对徒弟们倾囊相授，有人说他傻，“小心教会徒弟饿死师傅”。他却呵呵笑着说：“师傅是从徒弟成长起来，我这些经验能让他们少走不少弯路。”老常的平易近人和

真诚细致的传帮带，让徒弟们敬佩不已。

在每次比赛中，他都耐心细致地做好每个环节，总是对自己高标准、严要求。特别是在全市修剪技能大赛中，更是全力应战。由于比赛苗木管理粗放、长势不均、而且树体高大，为了克服比赛难度，从初赛到决赛一个多月的时间里，他不分昼夜地练习各种苗木的修剪技能，苗木修剪中他经常被苗木树枝割伤，但从从不喊疼、也从不休息，为的就是能为公司在同行业中取得荣誉。

功夫不负有心人，付出总是会有收获的，在此次“金剪刀大赛”中他从全市21家参赛队120名修剪技艺高手中脱颖而出，取得了金奖。老常总说，“虽然在比赛中获得一些成绩，但我还需要不断总结、不断完善，好名次的取得离不开公司领导的支持和同事们的帮助。”真正离不开的是他对绿化养护工作的那份执着和热爱。