



付艳是北京城市排水集团基建分公司技术质量安全部部长，是北京排水集团安全管理战线上的一名“女兵”。说是女兵一点也不虚，在安全管理这样一个男多女少的行业里，同事们都说付艳发挥着拼命三郎的劲头，像个战士一样在前行。

2008年毕业后，付艳就来到了北京排水集团工作，在集团安全部负责安全宣教工作。入职伊始，正是集团安全部成立不久的時候，百废待兴，一切都急需梳理完善。付艳在部门领导的带领下，先后建立了集团的安全生产管理体系、制定各项安全生产管理制度、建立集团安全培训体系等基础性工作，为北京排水集团良好的安全管理水平奠定了坚实基础。

发挥组织特长 完善培训管理

安全培训是安全管理中最重要的一个部分，作为安全培训工作的主要负责人，付艳一方面要完善安全培训体系，明确各级人员职责，另一方面要完善编写培训教材。

付艳负责编写的集团新职工安全手册，作为集团新职工入职教育的课本，内容涵盖集团基本情况、安全基础知识、基本安全管理制度、典型事故案例和应急响应及处置几个方面。同时，她组织各单位有针对性地编写了新职工培训手册，作为新职工入职后的培训教材。这些培训手册自2008年开始使用，一直沿用至今，每年还会适当进行修订，保证手册的实用性。

2014年起，集团开始建立自己的内训师队伍，付艳作为安全系列内训师的负责人，从培训内容、内训师选拔、安全课程的设置、课程内容的安排，全部亲自参与，打造了一支“能管安全、会讲安全、能用安全”的专业内训师队伍。付艳作为安全内训师的组长，开发了安全基础管理、安全责任落实、有限空间作业等

排水战线“铁娘子”

——记北京城市排水集团基建分公司技术质量安全部部长付艳

□本报记者 刘欣欣



课程，并且组织安全内训师队伍到所有二级单位进行巡讲，平均每人每次讲课10课时以上。

发挥学习特长 编制建设单位安全管理制度

2016年4月，北排集团所属北排建设公司一分为二，成立了基建工程管理分公司，作为集团建设项目的甲方代表管理建设工程。随着建设方的安全管理职责逐渐加重，基建分公司急需专业的安全管理人员，此时付艳被调到集团所属的基建工程管理分公司，开始接触建筑行业的安全管理工作。初到建筑施工行业，两眼一抹黑的付艳发挥学习特长，在检查中学习，在学习中发现安全隐患。

为尽快熟悉建筑施工行业的安全管理工作，付艳坚持每周必到施工现场，每次检查必学到一个新知识。

有一次检查到一个施工现

场，在一个深基坑旁边，付艳请教监理单位的人员深基坑管理应该注意些什么，监理单位的负责人从基坑开挖、基坑支护、基坑监测等内容讲解了很多专业知识。随后，付艳又询问施工单位负责人深基坑施工现场最应该注意什么事项，施工单位负责人从工作审批、基坑开挖、基坑支护、洞口防护等方面进行解释。对比两家单位负责人的解释，付艳发现了监理单位未对深基坑专业分包单位进行审批，施工单位没有进行现场深基坑沉降、位移的监测，同时学习到深基坑安全管理的相关内容。

制度是执行路线的保证，是各项安全管理要求的体现。在了解施工现场工作状态的同时，付艳牵头修订基建分公司的安全管理制度和应急预案，梳理了所有涉及到建设单位安全责任的法律法规，做到了明晰职责、落实到位。经过不到一年的时间，基建分公司编制完成了安全管理制度

17项，应急预案9项；安全管理机构、安全会议、安全责任书、安全检查、事故风险管理、安全生产费用、安全教育培训等基础性管理内容均初见成效。

发挥协调特长 明确建设方安全管理职责

北京排水集团自2012年起承接了政府“老三年”“新三年”“黑臭水体治理”“聚焦攻坚”等工程项目，集团建设单位基建分公司每年的投资额由原来人均5千万元上升到人均3亿元。据不完全统计，基建分公司在手项目大致470余项，平均一个项目负责人要有10到20项工程项目在手管理。

面对如此之多的建设项目，作为建设单位，需要协调方方面面的事项之多，施工工地之多，施工现场之复杂都是前所未有的。在时间紧、任务重、工程项目多的背景下，如何抓好安全管理工作，特别是在工程项目手续滞后而先期开工的情况下，如何管好施工工地，这是付艳面临的一个难题。

在全面梳理工程情况，了解公司现状后，付艳根据现状逐步梳理了一套建设单位安全管理体系。首先，是明确建设方的安全管理职责，并且与总包单位、监理单位签订安全管理协议书，分清清楚安全职责，明确公司技术质量安全部职能范围。其次，是根据工程情况，对基建项目部、监理单位和总包单位进行安全管理交底，再次明晰安全职责。再次，她要求项目部每周对施工工地进行安全检查，全面掌握施工现场情况，驻地监理每天必须进行安全检查，排查安全隐患。公司技术质量安全部坚持每周抽查工程情况，对各级人员履责情况进行重点检查。这样建立起的安全管理职责体系，明确了各级人员的安全管理工作，并有针对性地进行抽查，配上适当的管理方法，保证了建设单位安全管理体系的正常运行。

如果说工作刚开始的8年，付艳的工作是以“写、讲”为主，那么从2016年开始，她的主要工作就是以“检查”为主，每周必到工地，每次检查必须了解清楚工程状况，遇到问题必须落实到责任人，保证能够解决到位。

去年夏天的一天，付艳安排了一整天安全检查，白天的时候看内页资料，转施工现场询问施工情况，中午吃饭时候还只是觉得没有胃口，不想吃东西，下午现场安全检查就把不舒服的事情忘得一干二净。可是，当天检查完现场回到家里，她就浑身发冷，上吐下泻，完全是中暑症状。一晚上折腾之后，第二天一早去上班，她又是一副生龙活虎的样子。她笑称，一上班就兴奋，就感觉不到自己身体的异常情况了。

同事们都说，付艳就是这样发挥着娘子军的作风，在建筑行业、安全管理这两个男人为主的队伍里杀出了一条血路。

为了更好地完成工作，付艳经常一去工地就是一天，文字性的工作都需要晚上来写，加班加点是常事，家里人都习以为常。如果哪个周末她能够踏踏实实地在家待着，家里人反而会觉得奇怪了。

去年3月，付艳的女儿过生日，本来安排了和朋友两家人为孩子庆祝生日，可是临出门前，突然接到东部地区某处管线施工现场因为误操作致使中水管线漏水，严重影响了集团中水的供应。付艳二话没说，直接奔赴现场，查看现场情况，参与事故处理，并在领导的授意下，第一时间撰写事故处理报告，上报集团处理方案……付艳又一次没能陪宝贝女儿过生日。

“安全管理工作是一个只有起点没有终点的工作，是一个需要持之以恒并且需要勇往无前的工作。平平安安度过每一年，工人健康工作每一天，企业更是蒸蒸日上，这便是我工作最大的慰藉，也是我不忘初心、不懈的动力。”付艳说。

北京公交集团客八分公司880线路职工怀永强、李金兰：

用责任守护别样的春节

□通讯员 吴然



小包的行李和年货下了车。随着黑暗中的一抹光亮进入视野，另一趟880路公交车平稳

驶入沙城公交场站，49岁的怀永强师傅又一次完成了末班车运营任务，将这天最后一批回家过年

的乘客安全送达目的地。

春节前880线路客流较大，即使是末班车，车上仍是坐满了乘客，对于这次驾驶任务，怀永强丝毫不敢懈怠。三个小时的行驶结束，他才敢松口气。

收拾完车辆卫生，怀永强接到了妻子李金兰发来的视频通话：“老怀，快点来食堂，领导同事们都在等着呢，一桌子好菜都是你爱吃的，还有饺子。”怀永强赶忙应声：“这就来，这就来……”

2003年，怀永强和妻子李金兰同时进入公交这一行，今年也将是两人守护乘客的第16个春节。同在一个场站吃饭，一年中，怀永强和李金兰坐下来一起吃饭的时候却屈指可数。为了保

证两人能有时间轮流陪伴在孩子身边，夫妻二人经过商量并得到领导的同意分在了880线路不同的班组。

对女儿成长过程中陪伴的缺失，怀永强难掩愧疚。“已经习惯了。”他说。这个“习惯”中包含了他的责任，更有愧疚。24岁的女儿如今已参加工作，在她整个成长的记忆中，一家三口聚在一起的时候很少。吃着热腾腾的饺子，怀永强说：“我从来都不曾后悔。能够陪伴那么多乘客平安回家，我们很幸福。”

怀永强和李金兰只是10万北京公交人的缩影，总有那么一群人放弃与家人的团聚，为广大乘客平安回家默默守护着……



“爆竹声中一岁除，春风送暖入屠苏。”对于中国人来讲，春节是一年中最重要的日子。除夕，更是承载了太多人的祝福与愿望。但每年合家欢聚的日子，北京公交集团客八分公司880线路的一对夫妻却一直坚守在岗位上，一年又一年默默迎接属于他们的别样除夕。

880路是从朱辛庄公交场站开往沙城客运站的一条公交线路，是连接京冀之间众多毛细血管中的一条，全程124公里。

46岁的李金兰是其中的一名乘务员。“阿姨，您慢点。”说着，李金兰伸手挽了阿姨一把。随着880路公交停靠在终点站沙城客运站，乘客们拎着大包