



北京市安全生产监督管理局 协办

付艳是北京城市排水集团基建分公司技术质量安全部部长,是北京排水集团安全管理战线上的一名“女兵”。说是女兵一点也不虚,在安全管理这样一个男多女少的行业里,同事们都说付艳发挥着拼命三郎的劲头,像个战士一样在前行。

2008年毕业后,付艳就来到了北京排水集团工作,在集团安全部负责安全宣教工作。入职伊始,正是集团安全部成立不久的时候,百废待兴,一切都急需梳理完善。付艳在部门领导的带领下,先后建立了集团的安全生产管理体系、制定各项安全生产管理制度、建立集团安全培训体系等基础性工作,为北京排水集团良好的安全管理水平奠定了坚实基础。

发挥组织特长 完善培训管理

安全培训是安全管理中最重要的一个部分,作为安全培训工作的主要负责人,付艳一方面要完善安全培训体系,明确各级人员职责,另一方面要完善编写培训教材。

付艳负责编写的集团新职工安全手册,作为集团新职工入职教育的课本,内容涵盖集团基本情况、安全基础知识、基本安全管理制度、典型事故案例和应急反应及处置几个方面。同时,她组织各单位有针对性地编写了新职工培训手册,作为新职工入职后的培训教材。这些培训手册自2008年开始使用,一直沿用至今,每年还会适当进行修订,保证手册的实用性。

2014年起,集团开始建立自己的内训师队伍,付艳作为安全系列内训师的负责人,从培训内容、内训师选拔、安全课程的设置、课程内容的安排,全部亲自参与,打造了一支“能管安全、会讲安全、能用安全”的专业内训师队伍。付艳作为安全内训师的组长,开发了安全基础管理、安全责任落实、有限空间作业等

排水战线“铁娘子”

——记北京城市排水集团基建分公司技术质量安全部部长付艳

□本报记者 刘欣欣



课程,并且组织安全内训师队伍到所有二级单位进行巡讲,平均每次讲课10课时以上。

发挥学习特长 编制建设单位安全管理制度

2016年4月,北排集团所属北排建设公司一分为二,成立了基建工程管理分公司,作为集团建设项目的甲方代表管理建设工程。随着建设方的安全管理职责逐渐加重,基建分公司急需专业的安全管理人员,此时付艳被调到集团所属的基建工程管理分公司,开始接触建筑行业的安全管理。初到建设施工行业,两眼一抹黑的付艳发挥学习特长,在检查中学习,在学习中发现安全隐患。

为尽快熟悉建设施工行业的安全管理工作,付艳坚持每周必到施工现场,每次检查必学到一个新知识。

有一次检查到一个施工现

场,在一个深基坑旁边,付艳请教监理单位的人员深基坑管理应该注意些什么,监理单位的负责人从基坑开挖、基坑支护、基坑监测等内容讲解了很多专业知识。随后,付艳又询问施工单位负责人深基坑施工现场最应该注意什么事项,施工单位负责人从工作审批、基坑开挖、基坑支护、洞口防护等方面进行解释。对比两家单位负责人的解释,付艳发现了监理单位未对深基坑专业分包单位进行审批,施工单位没有进行现场深基坑沉降、位移的监测,同时学习到深基坑安全管理的相关内容。

制度是执行路线的保证,是各项安全管理要求的体现。在了解施工现场工作状态的同时,付艳牵头修订基建分公司的安全管理制度和应急预案,梳理了所有涉及到建设单位安全责任的法律法规,做到了明晰职责、落实到底。经过不到一年的时间,基建分公司编制完成了安全管理制度

17项,应急预案9项;安全管理机构、安全会议、安全责任书、安全检查、事故风险管理、安全生产费用、安全教育培训等基础性管理内容均初见成效。

发挥协调特长 明确建设方安全管理职责

北京排水集团自2012年起承接了政府“老三年”“新三”“黑臭水体治理”“聚焦攻坚”等工程项目,集团建设单位基建分公司每年的投资额由原来人均5千万元上升到人均3亿元。据不完全统计,基建分公司在手项目大致470余项,平均一个项目负责人要有10到20项工程项目在手管理。

面对如此之多的建设项目,作为建设单位,需要协调方方面面的事项之多,施工工地之多,施工现场之复杂都是前所未有的。在时间紧、任务重、工程项目多的背景下,如何抓好安全管理,特别是在工程项目手续滞后而先期开工的情况下,如何管好施工工地,这是付艳面临的一个难题。

在全面梳理工程情况,了解公司现状后,付艳根据现状逐步梳理了一套建设单位安全管理体系。首先,是明确建设方的安全管理职责,并且与总包单位、监理单位签订安全管理协议书,切分清楚安全职责,明确公司技术质量安全部职能范围。其次,是根据工程情况,对基建项目部、监理单位和总包单位进行安全管理交底,再次明晰安全职责。再次,她要求项目部每周对施工工地进行安全检查,全面掌握施工现场情况,驻地监理每天必须进行安全检查,排查安全隐患。公司技术质量安全部坚持每周抽查工程情况,对各级人员履责情况进行重点检查。这样建立起的安全管理职责体系,明确了各级人员的安全管理工作,并有针对性地进行抽查,配上适当的管理方法,保证了建设单位安全管理体系的正常运行。

如果说工作刚开始的8年,付艳的工作是以“写、讲”为主,那么从2016年开始,她的主要工作就是以“检查”为主,每周必到工地,每次检查必须了解清楚工程状况,遇到问题必须落实到责任人,保证能够解决到位。

去年夏天的一天,付艳安排了一整天安全检查,白天的时候看内页资料,转施工现场询问施工情况,中午吃饭时候还只是觉得没有胃口,不想吃东西,下午现场安全检查就把不舒服的事情忘得一干二净。可是,当天检查完现场回到家里,她就浑身发冷,上吐下泻,完全是中暑症状。一晚上折腾之后,第二天一早去上班,她又是一副生龙活虎的样子。她笑称,一上班就兴奋,就感觉不到自己身体的异常情况了。

同事们都说,付艳就是这样发挥着娘子军的作风,在建筑行业、安全管理这两个男人为主的队伍里杀出了一条血路。

为了更好地完成工作,付艳经常一去工地就是一天,文字性的工作都需要晚上来写,加班加点是常事,家里人都习以为常。如果哪个周末她能够踏踏实实地在家待着,家里人反而会觉得奇怪了。

去年3月,付艳的女儿过生日,本来安排了和朋友两家人为孩子庆祝生日,可是临出门前,突然接到东部地区某处管线施工现场因为误操作致使中水管线漏水,严重影响了集团中水的供应。付艳二话没说,直接奔赴现场,查看现场情况,参与事故处理,并在领导的授意下,第一时间撰写事故处理报告,上报集团处理方案……付艳又一次没能陪宝贝女儿过生日。

“安全管理工作是一个只有起点没有终点的工作,是一个需要持之以恒并且需要勇往无前的工作。平平安安度过每一年,工人健康工作每一天,企业更是蒸蒸日上,这便是我工作最大的慰藉,也是我不忘初心、努力不懈的动力。”付艳说。

北京公交集团客八分公司880线路职工怀永强、李金兰:

用责任守护别样的春节

□通讯员 吴然



小包的行李和年货下了车。

随着黑暗中的一抹光亮进入视野,另一趟880路公交车平稳

驶入沙城公交场站,49岁的怀永强师傅又一次完成了末班车运营任务,将这天最后一批回家过年

的乘客安全送达目的地。

春节前880线路客流较大,即使是末班车,车上仍是坐满了乘客,对于这次驾驶任务,怀永强丝毫不敢懈怠。三个小时的行驶结束,他才敢松口气。

收拾完车辆卫生,怀永强遇到了妻子李金兰发来的视频通话:“老怀,快点来食堂,领导同事们都等着呢,一桌子好菜都是你爱吃的,还有饺子。”怀永强赶忙应声:“这就来,这就来……”

2003年,怀永强和妻子李金兰同时进入公交这一行,今年也将是两人守护乘客的第16个春节。同在一个场站吃饭,一年中,怀永强和李金兰坐下来一起吃饭的时候却屈指可数。为了保

证两人能有时间轮流陪伴在孩子身边,夫妻二人经过商量并得到领导的同意分在了880线路不同的班组。

对女儿成长过程中陪伴的缺失,怀永强难掩愧疚。“已经习惯了。”他说。这个“习惯”中包含了她的责任,更有愧疚。24岁的女儿如今已参加工作,在她整个成长的记忆中,一家三口聚在一起的时候很少。吃着热腾腾的饺子,怀永强说:“我从来都不曾后悔。能够陪伴那么多乘客平安回家,我们很幸福。”

怀永强和李金兰只是10万北京公交人的缩影,总有那么一群人放弃与家人的团聚,为广大乘客平安回家默默守护着……



【线索征集邮箱: ldwbgh@126.com】

“爆竹声中一岁除,春风送暖入屠苏。”对于中国人来讲,春节是一年中最重要的日子。除夕,更是承载了太多人的祝福与愿望。但每年合家欢聚的日子,北京公交集团客八分公司880线路的一对夫妻却一直坚守在岗位上,一年又一年默默迎接属于他们的别样除夕。

880路是从朱辛庄公交场站开往沙城客运站的一条公交线路,是连接京冀之间众多毛细血管中的一条,全程124公里。

46岁的李金兰是其中的一名乘务员。“阿姨,您慢点。”说着,李金兰伸手换了阿姨一把。随着880路公交停靠在终点站沙城客运站,乘客们拎着大包