



31岁的柯小艳是湖北人，不过却很难听到他的家乡口音。他大学毕业就在北京工作，经历了京棉新城项目、西单浩洋大厦项目、北京西城区对接安置保障房项目1期和3期、天官院融泽嘉园项目、万润运河湾项目等多个工程，现在是北京城乡集团工程承包总部北京城市副中心职工周转房（北区）项目一标段4地块生产负责人。

火眼金睛般的经验和细心

柯小艳说，来北京后，差不多一年多就换一个项目，跑了不少地方。做西二旗保障房项目时，他们迎接了住建部的检查。这在建筑行业里，算是规格非常高的检查了，是对工程全方位的考验。从质量到文明施工，从安全施工到现场防护，从扬尘治理到安全网是否100%覆盖，全都在检查项目之中。这就要求他管理更细致、更细心、更全面，而不是只盯住某个点，而是多点成面。记得在大兴一个工地时，结构外墙地下部分必须做防水，施工队由于技术水平有限，结构圈范围内的防水做得不到位。柯小艳巡检时发现了这个问题，便现场交代如何作业，教给施工人员坡道立面和探出部分底部防水应当怎样做。“做的不到位，后期会造成结构透水。所以要走到底部去看，教他们衔接，现场教育这块应该怎么做，立墙方面怎么交圈。这就需要经验和细心吧，边边角角，看不到位就会出现问題。”柯小艳说。同事都说这是因为柯小艳热爱本职工作，恪尽职守，兢兢业业，干一行，爱一行，钻一行，专一行，在平凡的岗位上做着不

柯小艳：一滴水放进大海才会滋润

□本报记者 边磊 文/摄



平凡的事。

创地下室外墙免抹灰施工先河

作为南方人，柯小艳说北京“太干燥”。不过这没有能阻挡他一直在生产口工作，从学徒到生产负责人，将自己建筑工程项目管理的所学充分发挥出来。2017

年8月来通州前，他在香河工地任现场负责人，就是负责现场场地三通一平。开槽、进度、质量、安全、生产主要负责现场，细化每周技术，扩展到每个月的工期。柯小艳称自己为“北漂青年”，吃住在项目部，每天从早上7点到晚上10点，除了吃饭睡觉，就是盯守在现场。只有晚上睡觉前，可以跟爱人和孩子视频

一小会儿。对于高标准的副中心项目，他带领施工队完成了“地下室免抹灰砼模板”的技术难关，大幅度降低了常规地下室墙体模板施工过程中出现的空鼓、烂根、气泡及蜂窝、麻面等质量通病的出现，使项目砼外观质量和观感效果等得到显著提高，在2017年度5家总包单位的免抹灰竞赛中获得第一名，创造了地下室外墙免抹灰施工的先河。同时，该模板体系解决了现场散拼散装、材料码放混乱等问题，减少了因抹灰产生的建筑垃圾。

控制预制墙体安装精度

柯小艳所参与的城市副中心职工周转房项目，采用了新型的建筑材料和方式，装配式建筑，不再用传统的钢筋水泥盖楼房，而是像“搭积木”一样把楼盖起来。针对国内首次采用的外墙瓷板反打预制构件新技术，在毫无类似施工经验的前提下，柯小艳积极配合项目团队，参与吊装技术创新，运用“可调螺母”+“喇叭口式钢筋定位模具”+“吊装引导件”+“测量放线机器人”四大技术措施，控制了预制墙体安装的精度，既提升了安装进度，又减少返工及重复劳动次数，使外墙瓷板反打预制构件施工质量有了大幅提升。1号楼结构封顶，具有里程碑的意义，是项目中最高的楼，也是工艺最领先的楼。那天，挂彩带、条幅，封顶。柯小艳非常高兴。他说：“第一次接触新工艺是有难度的。这种装配式建筑，自带装修做法，节约组装完成，我们看图纸、跟构件厂经常打电话联系，同事之间找最好的方法，最后一层一层架起来，都非常高兴。”目前，副中心项目已获得了“北京结构长城杯”金奖、北京市安全文明样板工地、全国绿色

施工示范工程、BIM示范工程等荣誉。他还在加油，下一个目标是项目整体“国家优质工程奖”。

施工现场打时间差

但其实，这中间有许多困难。由于施工现场场地有限，18个楼单层构件需求2000多块，数量庞大、现场储存有限、单车运量有限。如果各地块构件需求无序进场，必然造成施工现场混乱。柯小艳组织协调其他地块负责人针对现场每天的构件需求进行统计，结合现场实际情况已到多少，缺多少，缺墙还是缺板，每天编制构件进场计划并及时反馈给构件厂，构件厂能直观按计划配送构件，确保现场施工需求，同时也缓解构件厂的运输压力。“就是要整体控制施工速度和构件厂的生产速度，加上道路限制，一直跟构件厂保持沟通，夜里进材料，白天施工，保证24小时施工，多的时候一天二三十辆车进场，和其他三个地块相互协调。4个地块7幢楼，还要防止塔吊之间碰撞，有的两个楼共用一个塔吊，牵扯到吊次，就要打时间差，穿插着来。”柯小艳说。施工工艺在不断更新和提高，由以前的模板、大钢模、木模、钢框木模到现在的装配式结构，工艺越来越好，而生产管理人员需要不断学习，否则跟不上时代。老方法不能用，安全性低，成本费用高，人工操作难度大。新方法节能环保，安全性高。装配式省去现场模板和人工费，更加环保。作为北漂的柯小艳，在多了一份对爱人孩子牵挂的同时，也多了一份责任感。“北京这些年发展太快了，我们就像大海里的一滴水，但是没有这滴水，可能也不行。单位是一个团体，我希望企业发展越来越好，凝聚力强。我们这滴水也可以长久地滋润下去。”柯小艳说。



【线索征集邮箱：ldwbgh@126.com】

崔英来自北京市石景山医院妇产科，2018年3月到新疆和田地区墨玉县妇幼保健院参加医疗援助工作，担任墨玉县妇幼保健院妇产科主任职务。墨玉县妇产科医疗水平相对落后，以往孕产妇死亡、新生儿死亡率高不下。第一天上班的情景崔英记忆犹新：“当时遭遇巨大儿肩难产，情况危急，我立即投入抢救，经过恰当处理，成功使产妇转危为安，但胎儿发生死产，令人惋惜。当地医生告诉我，以往像这种甚至更严重的情况经常发生。我一下感到了压力。”为杜绝这种情况的发生，崔英加强了当地医生的培训带教，科室的8名医生及助产、护理人员都成了她“传帮带”的对象，每周都要在科室进行2到3次的小

援疆医生崔英：墨玉传帮带 母婴保平安

□ 本报记者 马超 文/摄



讲课。为了保障医疗安全，她的

手机24小时开机，下班后小问题可随时咨询，危急情况处理及手术她都是随叫随到。2018年国庆期间，产房医生发现一位孕妇胎心监护异常，提示胎儿窘迫，崔英一边安排立即准备剖宫产终止妊娠，一边快速赶到产房，经过查病人及仔细询问病史，考虑孕妇可能为胎盘早剥导致胎儿窘迫，不立即处理可能导致母儿死亡的严重后果。顺利开始手术，术中见血性腹水，重度胎盘早剥，胎盘剥离面达到胎盘面积的1/2，宫腔积血块400ml，子宫胎盘卒中，幸运的是胎儿因抢救及时没有发生窒息，母儿转危为安，有惊无险。这一年来，崔英印象最深刻的是在墨玉县夜不归宿的那一晚。经过半年多的培训及带教手术，墨玉县妇幼保健院医生已能独立开展剖宫产手术。2018年11

月27日，一名临产孕妇在产房待产，晚上7点30分下班时崔英到产房检查病人，对值班医生阿米娜交代好注意事项后回到驻地，由于她不放心病人，就一直通过微信关注病人产程进展。大约11点多阿米娜打来电话告诉崔英孕妇宫口开全，胎先露偏高，但出现胎儿心动过速，崔英快速判断考虑胎儿窘迫，需要剖宫产终止，快速交代了病情术前准备事项。因孕妇中度贫血，术中易发生大出血等危急情况，崔英怕术中出现紧急情况处理不及时导致无法挽回的后果，便快速赶到医院。由于巨大儿发生宫缩乏力，术中发生大出血，台上医生由于经验少，显得手忙脚乱，孕妇出血快，因贫血对失血耐受力差，出现失血性休克。情况危急，崔英快速刷手上台接替她们处理紧急情况，快速缝合子宫，指导台

下快速补液抗休克，指示配血及血浆进行抢救，最终手术于28日凌晨1点左右完成。考虑到患者失血过多，当地医生处理急重症患者经验不足，崔英带领值班医护人员一同观察，经过一夜的努力，第二天患者终于转危为安。2018年，崔英成功抢救5例新生儿重度窒息，危重孕产妇15例。除了在墨玉县妇幼保健院开展医疗工作，崔英还多次跟随医院下乡，到下属16个乡镇，对当地医生的医疗工作进行指导，发现多例高危孕妇，使其得到及时诊治，并参加医院组织的针对乡镇级医疗保健人员集中培训。除了医疗工作，崔英还积极参与民族团结一家亲活动，与一户贫困农民家庭结亲，定期到家中探望，给予物质帮助。崔英还多次到喀瓦克乡、英也尔乡、托胡拉乡等村镇义诊、扶贫。