

许泽玮:让金融创新惠及大众创业

□本报记者 孙艳文/摄



他创业被拒167次，却帮助2万余家中小微企业解决融资难、融资贵的问题；他以创业导师身份开展百余次创业课程教育，设立青年成长基金等，为上万名青年创业者解决资金问题；他还将党建应用到企业管理中，成为非公企业党建典型……80后企业家、91金融信息服务(北京)有限公司董事长许泽玮带领他的企业走出一条互联网金融的创新之路。

创业曾经被拒绝167次

大学毕业后，通过就职于农业银行、搜狐网等企业的经验积累，2011年，许泽玮创立91金融，打造一个“互联网金融服务平台”，目标是通过互联网改变金融机构和消费者信息不对称的问题，“如果你想贷款、理财，几分钟内就可通过互联网、大数据匹配到适合你的产品。”

2012年，91金融获批北京市战略性新兴产业培育项目，得到一笔政府扶持资金。然而，市场是企业壮大发展的唯一途径。起步阶段，许泽玮既当创始人，又当业务员，一家家银行敲门推介业务，建议银行将产品放到91金融超市——许泽玮最初的互联网产品上来销售。

可在当时十分新鲜的商业逻辑落实在市场上，并不会一帆风顺。在第二轮融资前，许泽玮见了169家投资机构，结果被拒绝了167次，只有两家投资机构愿意投资这家初生的企业。经历了艰苦的创业初期，2013年9月份，许泽玮终于得到第二轮来自宽带资本的A轮融资，并开始了公司的高速增长。

帮两万“小微兄弟”渡过资金难关

对于银行来说，91金融就相当于他们的“前台”，他们不再需要建立更多的网站和聘请更多的工作人员，通过91金融的平台可以直接给他们优质用户；而对于老百姓来说，公司就如同“沃

尔玛”金融超市一样，在这里能找到所需要的任何金融产品，包括贷款、理财、保险等。

这个模式很新颖，但银行却不接受。许泽玮为拓展业务，跑遍北京的各大银行，被拒绝了很多次，最终有银行被其诚意打动愿意试一试，结果一个月下来，他们的业务直线上升，渣打银行成为91金融第一家合作伙伴。外资银行帮助91金融摸清了市场的运营规律，随后许泽玮顺利撬开国内商业银行的大门。

2017年4月，一名叫孙刚的用户拿下一笔订单，但是资金缺口是110万元。经介绍他找到91金融，资料审核的一周之内，孙刚拿到利率合理的银行贷款。这笔“及时雨”帮他成功拿下第一单生意。包括孙刚在内，有两万余“小微兄弟”因91金融渡过资金难关。

目前，公司已成为300多家金融机构的合作伙伴，累计服务用户超过300万人，累计撮合交易金额超2000亿元，公司资产规模也超过30亿元，在北京、上海、厦门、天津设有分支机构，在北京服务中小微企业就超过3000家。截至目前，他们完成了4轮融资，投资方都是人民币基

金，这也是许泽玮始终坚持的。

许泽玮还以创业导师的身份开展了百余次创业课程教育，并设立青年成长基金，为上万名青年创业者解决了资金问题。在西城区、石景山区、延庆区，他开创3家众创空间，通过创业课程教育等辅助创业项目，为“小微”助力。

抓党建为企业装上“红色引擎”

许泽玮创业之初就十分看重党建工作。2012年，尽管只有三位党员，但在许泽玮的号召下，公司依然成立了党小组，每周定期召开“学习型组织”会议，传达党报、

【对话榜样】

午报记者：你毕业工作了五年，都在大型互联网公司担任重要职位，是什么说服了你创业？

许泽玮：其实，我的创业梦源于小时候的经历。我的祖父母和父母都在银行工作，当时经常听到父母说起银行里的事，其中有一项就是普通老百姓贷款非常不容易。我算了一下，经过各种繁杂流程，一个普通老百姓要获得一笔贷款，周期至少一个月。我希望通过尝试让互联网与金融结缘，帮助缺钱的人尽快渡过难关。

午报记者：你帮助过这么多创业者渡过资金难关，能分享一

下您的创业经验吗？

许泽玮：创业一定要把握住这三点，第一是创业的时机，第二是创业的资金资源，第三是创业的初心和目的。我一直主张，年轻人创业要有积累，我反对大学生创业，最起码工作几年，有了一定的资金资源积累之后再创业。我主张年轻人都创一次业试试，创成了就继续，不成再去上班。我建议拿到投资以后再创业，社会有这么多的资本，可以在资本的支持下创业。还有，一定不要为了创业而创业，而是你到到底干了一个什么事，解决了什么社会问题，无论是干哪个行业，你到底创造了什么样的价

值，这样才有存在的意义。

值，这样才有存在的意义。

值，这样才有存在的意义。

值，这样才有存在的意义。

值，这样才有存在的意义。

值，这样才有存在的意义。

值，这样才有存在的意义。

值，这样才有存在的意义。

值，这样才有存在的意义。

值，这样才有存在的意义。

值，这样才有存在的意义。

值，这样才有存在的意义。

他脸上有一枚特殊的“功勋章”

——记顺义公安分局特警大队民警温义军

□本报记者 闫长禄



【线索征集邮箱：ldwbgh@126.com】

伤痕是警察生涯里的职业印记，每道伤痕背后可能都有一段故事、一段刻骨铭心甚至出生入死的经历……在顺义公安分局反恐和特巡警支队特警大队副大队长温义军右侧脸颊上，有一道10厘米的伤痕，是这位民警一枚特殊的“功勋章”。

一次春节假期期间，大队值班室突然接到市公安局布警：在顺义区李桥镇李桥村李天路口，一男子持刀当街滋事，沿路追砍群众。接警后温义军立即带领处突组先期赶赴现场。“到现场后得知男子患有精神病，看到警车



后，这名一手一把刀斧的男子退回到屋里。”为避免再次伤及群众，温义军决定立即实施抓捕。

晚上9点左右，温义军带领处突小组翻墙入院，他发现嫌疑人距离房门较远，非常不利于抓捕，并且屋门仅能容一人通过，温义军只有将男子顶进屋，同事才能冲进去。他见时机成熟，手持防暴盾牌，第一个冲了进去，嫌疑人站在门槛上一只手往下压着温义军的盾牌，另一只手举起斧头狠命朝着他的脑袋砍去，混乱中砍到了温义军的右侧脸颊，顿时鲜血外涌，浸透了警服，但他不顾个人安危，依旧手持盾牌死死地将嫌疑人推至墙边，与队员合力控制住嫌疑人。村民安全了，可因失血过多的温义军却倒

在地上，当他被同事送往医院抢救时，才发现他右侧的半张脸已经被砍开，面部神经也被砍断，并且只差两厘米就会砍到颈动脉，光缝合就60余针，10厘米长的伤疤至今还趴在脸上。

“如若再遇到同样的情境，再遇到穷凶极恶的歹徒，还会义无反顾地冲上去，因为我是人民警察。”回忆起那天的事经过，温义军说。

今年34岁的温义军毕业于中国人民公安大学，2007年，他圆了“警察梦”。2010年，他从派出所转战特警，在岗位上摔打，一干就是8年。这期间，他逐渐从“门外汉”成为一名特警精英，他带领队员们斗酷暑、战严寒，在总队组织的

半年考核和全年考核中，全部科目均达到优秀标准。在大量实战的基础上，他提炼总结的《持刀劫持人质的初步处置方法》在全市特警系统进行推广学习。温义军还带领团队深入辖区中小学校进行反恐防恐宣传演练。每次进校园，他都要结合教学视频及授课学校周边情况详细讲解，在实操演练环节，他也要上阵演示，反擒拿、防暴盾牌、抓捕叉、警棍，他都要手把手教学，直到师生们学会。

自从温义军受伤之后，他有空就会给家人报平安，但即便如此，仍然无法弥补他内心的愧疚。“我选择这个职业，要守护的是更多人的安全。”温义军说，会一直在这个和平年代离死亡最近的职业里干下去，守护群众的平安。