



精心打造冬奥会张家口赛区“迎宾门”

——记中建交通建设集团有限公司铁路分公司党委副书记王佃效

□本报记者 马超文/摄

公司刚刚中标北京2022年冬奥会项目,就赶上孩子的中考,是坚守工作还是陪伴孩子中考?“冬奥会工程来不得半点马虎,孩子由妈妈陪着去中考也可以。”面临两难选择,他选择了坚守冬奥会项目工作。

他是王佃效,中建交通建设集团有限公司铁路分公司党委副书记、总经理兼张家口南站京张四标项目部项目经理,2016年火车头奖章获得者。他长期担任“山东省泰山杯复查评审专家”“商务部对外援助项目评审专家”“山东省土木工程专家”,他建设的乌鲁木齐站获国家铁路总公司的科技创新十大高铁站房。

临危受命挂帅冬奥工程

1965年9月出生的王佃效,山东安丘人,1987年7月毕业于北方交通大学工民建专业,如今是教授级高级工程师。

张家口南站建于1956年,位于经开区南街,距离北京站206公里,距离包头站628公里,隶属于中国铁路北京局集团有限公司。张家口南站是京包铁路出北京以后的第一个规模比较大的车站,也是京张高铁的重要枢纽。

今年5月初,公司中标张家口南站。张家口南站作为新时期新阶段国家重点工程,作为冬奥会张家口赛区的“迎宾门”,将记录和见证一次精彩、非凡、卓越的冬奥盛会,将迎接来自五湖四海的全国各地朋友。新建张家口南站将成为呼张、京张和大张三条高铁线路的交汇地,成为西北地区接入京津冀高铁网络的桥头堡、新驿站。面对工期如此紧迫、任务如此艰巨的工程,王佃效临危受命,担任京张四标项目部项目经理。

2018年5月17日,公司中标张家口南站项目后,王佃效带领5人前来开展工作。“一切都是空白,吃、住的地方都没有,车也没有。”王佃效回忆说。面临工期伊始的困难,王佃效和同伴们先借住在附近百姓家中,居住



王佃效(左)

环境非常简陋,大家一起拥挤在昏暗的灯光下看图纸。就这样持续了一个月,直到6月22日,项目才在附近租到一栋房屋,真正解决了住宿和办公问题,此时人马才开始大规模进驻。

面临难关——巧妙克服

张家口南站的工期是从2018年5月30日到2019年12月31日,一年半时间。建筑面积9.5万平方米,其中站房3.49万平方米,还有包括地下通廊8200平方米,6.1万平方米车库。站房由中铁咨询设计,站房屋面有詹天佑的人字型铁道设计造型,该站也是2022年冬奥会京张线的终点站。

“新建北京至张家口铁路张家口南站站房,中心里程京张铁路DK192+355.5,京包改建线GDK192+355.5。”王佃效说,现在的张家口南站铁路站场将主城区和经济开发区割裂成南北两

块,通过张家口南站的规划和设计,在地下层设置必要的连接城市南北向的步行系统。

张家口南站旅客发送量预计近期(2028年)为865万人,远期(2038年)为1115万人。高峰小时客流量2800人。由于站房规模大,实际站房最大聚焦人数为6000人,张家口南站按大型旅客车站设计。

进驻现场后,王佃效和团队面临三道难关。第一道难关是,拆老站建新站,周边全是小饭店、小旅馆,现场不便施工。第二道难关是,由于前几年大货车运煤进京造成了京藏高速严重拥堵,经相关部门协调后,煤炭运输通过铁路进行,而王佃效正施工的现场每天都在跑着运煤的火车。加上建新站需要将铁路来回驳接至少三次,临近铁路运营线的施工,又存在着不确定的风险。第三道难关是,张家口地区经济落后,在河北省倒数第一,

施工需要的材料等跟不上。

面临这些难关,王佃效和团队没有退缩,而是迎难而上,逐一克服。

“我们将火车站的轨道进行了封闭,确保施工不影响火车运行,解决了最大的难题。”王佃效说。

创新管理打造智能京张

王佃效介绍说,中国铁路总公司提出了打造“精品工程,智能京张”的要求,京张高铁运营从北京到张家口均是无人驾驶,到站自动停车。张家口南站的创建目标是河北省安济杯和鲁班奖。

高标准严要求,因此建站房需要配套跟不上,施工误差要求毫米之内。为了保证正常运行,轨道上还有很多探头和传感器。因此,配套施工要求高,需要精细化。为此,项目运用BIM技术进行深化、细化,逐一模拟施工

过程。

“考虑到项目是高铁站房项目,我们还进行了管理创新,项目特别设置工程部管理所有工程。项目还集成了土建、钢结构、金属屋面、清水混凝土、电气、暖通、视频、自动化等几十项专业施工。此外项目专设钢结构和机电部、装饰装修部,突出专业性,有利于专业人才施工。”王佃效说。

在项目统筹管理上,王佃效坚持推行铁路建设标准化管理体系,全面落实管理制度、人员配备、现场管理、过程控制的标准化管理,使项目管理工作形成闭环管理、有序可控。在具体职责细化上,遵循“631”工作指南,抓住标准、制度、流程、职责、培训、评价六个环节,完善工作制度化、管理程序化、责任具体化的三化机制,健全一保障体系。

忘却家事潜心奋战

“工期非常紧张,奋战了4个多月,今年准备把主体结构干完,目前高架层已经完成八成。到了11月底,张家口最低气温约零下5℃,就不能再进行施工了。剩下的时间只能进行深化设计,做样板,做内业工作,明年3月才能动工,届时还要做金属屋面和雨棚,要进行精装修,并预留两个月的联调联试时间。”王佃效说。

其实,项目刚刚中标时,王佃效的孩子面临中考。中考时间,恰好是中标后的紧张准备时间,是回去陪孩子3天还是坚守冬奥会项目工地?“作为项目的第一责任人,关键时刻是不能离开的。”王佃效最终还是选择了坚守现场。

“在张家口施工,总比在乌鲁木齐那么远强多了,真的家里有事,几个小时就能赶回去,也不用赶飞机了。”王佃效说。

正是因为王佃效带领团队拼搏,目前,张家口南站各项工作进展顺利,在今年寒冷冬季来临前能完成预定的目标。



“人品没的说,工作没得挑,技术特全面,自带正能量。”这是首钢矿山机械厂机加工一班的职工们对班长张宇峰的评价。平时说话低调谦逊,干起活来雷厉风行。在日常工作中,张宇峰的一举一动让大家觉得:党员,就应该是这个样子。

“冷风机电机轴套开裂,需要在2个小时内制作完成,请求机械厂予以协助。”晚上10点,调度室的值班电话突然响起,这是股份公司球团作业区打来的求援电话。冷风机电机轴套虽然不

“宁叫我们等工期,不叫工期等我们”

——记首钢矿山机械厂机加工一班班长张宇峰

□本报记者 赵思远



张宇峰(左二)

大,但涉及到锯、车、插、钻四道工序,分厂计划员第一时间便想到了张宇峰。当计划员赶来准备协助张宇峰调配各岗位人员时,却发现现场只有张宇峰一个人。

“这四道工序的机床我都会操作,如果我把各岗位都叫过来的话,一是耽误时间,再有就是把第二天的工作计划也打乱了。我一个人就能完成任务,保证不会耽误事儿。”从锯床下料到车削工序、从插键槽到钻里孔,偌大的厂房里,只有张宇峰一个人忙碌的身影。从毛坯到成品,只用了一个小时,不仅没有因为人少延误工期,反而给抢修争取了时间。

熟悉机械行业的人都知道,机加工岗位是一份苦差事。干起

活来,眼手并用,两腿直立,弯腰弓背,一分一秒都不能走神,一丝一毫都不能偏差。可张宇峰却不离不弃、乐此不疲,一干就是20多年。

2017年4月,机械厂承担了2000多吨首钢秘鲁铁矿钢结构制作项目。按照厂里的统一安排,机加工分厂负责画线、钻孔,是制作过程中的第一道工序。机加工分厂抽调专人组成小分队转战新厂区,队长的担子落到了张宇峰肩上。

加工过程中,张宇峰总是说:“我们是第一道工序,我们干的快慢直接关系到后面的进度,宁叫我们等工期,不叫工期等我们。”为提高钻孔效率保下道工序,张宇峰通过查同行业加

工流程发现,专业厂家加工H型钢普遍采用的是数控三维钻床,但每台三维钻床价格百万元以上,全首钢只有首钢建有,而且首钢建也在加工秘铁梁,为解决这一难题,他通过查找资料改变加工方式,采用磁力钻钻孔,从协力公司借来一台高速磁力钻,降低了设备成本,同时查找资料,选择硬质合金空心钻,实现切削阻力小,效率高,定心准确,在型钢上试钻后,不论从孔距精度还是效率上都能够满足要求,得到领导和专业人士的认可,并且在全秘铁工程中推广。在秘铁钢结构制作现场的200多天,张宇峰和他的团队更是早出晚归,摸爬滚打,让项目质量、进度都走在了参战单位的前列。