



【线索征集邮箱: ldwbgh@126.com】

# 敢作敢为的青年突击队队长

## ——记北京住总二公司燕郊水榭花城项目经理张屹春

□本报记者 崔欣 通讯员 张京龙 李如新 文/摄

他是一个兢兢业业的人，不论大事小情，都早安排、勤过问、重落实、看结果；他是一个永远胸有成竹的人，每每遇到困难，都能够有条不紊地开展作，打开局面；他是一个忠诚履职的“实干家”，从技术员到项目经理，从天津到北京，再从北京到河北都有他付出的身影。他就是北京住总二公司燕郊水榭花城项目经理、青年突击队队长张屹春，一个从农村走出来的北京“爷们儿”，永远带着自信的眼神，积极工作，展现着一个共产党员的本色。

2002年刚从学校毕业的张屹春，成为了一名走南闯北的建筑工人。在北京翠城馨园经济适用房项目、沙河巩华城回迁房项目、门头沟小园棚户区改造项目、燕郊水榭花城住宅等项目的建设脚踏实地，一步一个脚印从技术员、工长、生产经理再到项目经理，逐步练就了扎实的专业技术功底，积累了丰富的施工管理经验。

### 敢作为 能作为 赢好评

业精于勤，荒于嬉。作为青年突击队队长，如何带领青年突击队把工程干好，这是张屹春常常思考的问题。张屹春常说：“只要有了正确的理念、一股韧劲、一套制度、一种氛围，再加上一个团结而又富有执行力的团队，就能扎扎实实提高项目的管理水平。”

为此，张屹春制定了“标准管事，制度管人”的工作方法，实现管理横向到底、纵向到底，把业绩与各作业队的收入直接挂钩，确保了项目部进入科学、有序、严格的管理轨道。同时，他还注意总结项目管理和工作经验，坚持做到“四个到位”。即在布置时，思想发动到位；在组织施工管理中，责任落实到位；在完成作业时，要考核检查到位；在兑现奖惩时，制度执行



到位。

张屹春所在的燕郊水榭花城住宅项目工程，总占地面积16万多平方米，总建筑面积45.2万平方米。该项目分为三期工程，张屹春从第一期开始，现在已连续承接了第三期工程，靠的就是这股敢作为、能作为的干劲。

水榭花城工程一期开工时，建设方对施工工期要求特别严格，尤其是三分之一“售楼”节点任务。100天，只有短短的100天，加之施工正处雨季，施工任务急，而且大雨随时都会影响施工进度。压力从来难不倒张屹春。他在心里早已将工程所有的工作在脑中一遍又一遍地筹划着，从人员安排到进度安排，从

方案设计到工艺应用，所有的一切都必须做到合理，做到极致，必须做到没有纰漏，才能准时完成甲方的“售楼”节点任务。

张屹春不负众望，在他的带领下青年突击队齐心协力，团结一致，顺利地完成了甲方“售楼”节点施工任务，并且获得了北京市结构长城杯银质奖和河北省安全文明工地荣誉称号。张屹春青年突击队，以“住总二燕郊速度”赢得了水榭花城甲方的一致好评。

### 存敬畏 知不足 善创新

张屹春常说，工作能不能到位，最关键还是人的因素。他对

自我要求特别高。在别人的眼中，他经验丰富，无论是管理还是施工，他都驾轻就熟、信手拈来。然而他却说，形势在变，客户的需求和要求都在变，所以自己也必须经常“充电”。

刚参加工作只有大专文凭的张屹春，利用业余时间学习深造，先后攻读了大学本科和工程硕士学位，作为一名党员和基层干部，他又主动学习党的理论和习近平总书记系列讲话。

在公司，张屹春积极参加住总集团和住总二公司组织开展的“大学习”；在项目，组织职工利用晚上时间学技术学理论。他认为，人必须通过学习认识不足，寻找差距、补足短板，才能克服本领恐慌。

工作中，张屹春经常将理论与实践结合起来，以创新的思路攻坚克难。他注重统筹，善于“弹钢琴”，面对紧张的大面积工程任务，他带领团队井井有条，既兼顾全面又突出重点，什么工作紧迫就在什么工作上聚焦，什么问题突出就在什么问题上用劲；他更善于创新，主动适应形势任务的变化，打破惯性思维和路径依赖，以新办法解决新问题，靠改革创新激发发展的活力和动力。

为了跟进形式，张屹春主动在燕郊水榭花城项目三期工程建设中引进BIM技术、BIM+保温一体化作为项目部的创新课题。他积极成立BIM应用小组，带头组织员工对BIM5D进行学习，目前正在稳步开展。

### 讲政治 顾大局 勇担当

2017年12月，张屹春接到某重点工程的会战任务。该工程政治地位高，施工任务重。他知道这是一次非常艰巨的施工任务，身为项目经理兼党支部副书记，同时拥有丰富施工管理经验的他，面对面临的艰巨任务，决不退缩，并义不容辞地接起了会战

现场指挥的“大旗”。

12月28日接到任务，29日张屹春即刻组织30名青年突击队员踏雪进驻施工现场。他是对工作态度极端负责的人，任务接到，“马上就办、办就办好”是他的思想宗旨。

天气寒冷、条件艰苦、材料匮乏、调度困难、工艺复杂、任务繁重、人员短缺，诸多问题和难点摆在张屹春面前，特别是四层和六层几间多功能厅和设备层的施工，工序复杂，专业性强，交叉作业多，进度滞后。时间紧，任务重，他顿时感觉压力陡增，但他面对压力和困难，没有妥协，没有抱怨，咬紧牙关，迎难而上！他的信条就是急难险重必须敢于担当，勇往直前。

他白天跑现场，傍晚和管理人员研讨方案，确定对策。凭借着多年的施工经验和科学合理的梳理分析，很快就制定了可行性的施工方案。他积极与精装队伍沟通联系，保障劳动力，确定施工范围；另外快速组织70多名专业技工陆续入场，充足劳动力。

根据现场情况，张屹春协调材料确保“弹药”充足；配置两台大型发电机和50台暖风机，保障施工作业环境；施工现场没有信号，协调对讲机保障联络畅通，进驻现场前期对讲机听到最多的声音就是“张经理”，两天下来，他嗓子就哑了；现场施工电源紧缺，他立即从燕郊项目调动配电箱；转完现场回到会议室还要和技术部门研讨施工方案，做到精益求精；下班大家都走后，他还要详细了解和梳理一下当日的施工进度和未解决的事项，及时合理地制定和安排第二天的工作任务，使每天的工作衔接有序，有条不紊。

“幸福是奋斗出来的，新时代是奋斗者的时代。”作为燕郊水榭花城青年突击队的领军人，张屹春始终以真抓实干的作风、务实敬业的态度，迎接着各种挑战，完成各种急难险重的任务。



# 刘新光：环卫维修班的“发明达人”

□本报记者 盛丽

刘新光是北京市西城区环境卫生服务中心二队维修班副班长，从1997年开始便一直在西城环卫岗位上工作。他是维修班的“发明达人”，在工作中立足岗位创新安全工作思路，通过改造清运车装卸架、改良疏通工具、自主研发D5和CD型电动葫芦控制箱设备，既保证同事们的作业安全，也提高了工作效率。

二环二队各密闭式清洁站负责西城区南部的垃圾清运工作。清洁站管理员每天都要不停吊装大箱开展作业，每个大箱装满垃圾后重达好几吨。在平时维修吊装设备过程中，刘新光发现清洁站管理员在操作吊装设备时，手



握控制设备的手柄跟随吊架左右移动非常笨拙。加之清洁站的空间有限，这种线控装置极具束缚性，作业中如失灵会导致大箱坠落造成伤亡事故，有极大的安全隐患。

于是，刘新光与同事利用业余时间一起探讨，请教相关的电子专家，冒着酷暑，一起研发、购置材料，回家还要在高温下焊接。经过几个月的反复试验，对原有靠线控作业操作的设备改装为通过无线遥控来控制操作，刘新光与同事自主研发的D5和CD型电动葫芦控制箱“无线遥控与手动双切换”设备试验成功。这一设备的改造，极大降低了封闭式清洁站内大箱吊装作业的风险性。远程控制机器升降，避免了短距离操作易发生大箱坠落伤人的事故，提升了操作的安全性，

在实际的使用中得到了同事们的一致好评。

在清运落叶的实际工作中，刘新光体会到了这项工作的辛苦。要清运的落叶一般都是装在大编织袋里，一个大袋子装满了大概有200多斤，需要三四个人才能抬动，而清运落叶的堆放点少则五六十包，多的地方要几百包。

一般清运车辆的后装是一个“大斗”型装置，这种后装装置可以降低装卸落叶人员的劳动强度，提高劳动效率。但是有一辆清运车辆的后装装置是一个架子，比较适合挂桶，因为没有后斗，职工们就要把200斤重装满落叶的袋子举到胸口这么高的地方才能放到清运车里。针对这个实际情况，刘新光思索着解决办法，决定为该车后装装置外接一个可以折叠，方便拆卸的装卸架。

在经过实际测量、计算和一系列制作过程后，最终完成。行车的时候这个装卸架可以折叠起来背负在车后的后装装置上，对行车安全不会造成丝毫影响。装卸落叶时，只要把装卸架的折叠开关打开，就可以放下进行装卸。在经过实际装卸作业的检验后，刘新光还对一些细节进行了改进和加强。

装卸架在保证行车安全和原后装装置不被破坏的前提下，大大降低了装卸落叶职工们的劳动强度，保证了作业安全，也提高了落叶清运工作的工作效率，节省了宝贵的作业时间。职工们都很喜欢他的这个小发明，还戏称它为“装卸神器”。2010—2015年，刘新光被西城区环境卫生服务中心多次授予岗位创新能手称号，多次获得优秀科技创新成果奖。