



疏解整治做“减法” 生态发展做“加法”

——记北京市密云区穆家峪镇党委书记王东

□本报记者 王路曼

王东是在2016年8月1日才调到密云区穆家峪镇担任党委书记的，上任仅仅两年时间，全镇的整体情况乃至区域内的沟沟坎坎，他都了如指掌。在各种疏解整治工作中，王东主张全镇域摸排、全员参与、全部门行动，以“铁一般信仰、铁一般信念、铁一般纪律、铁一般担当”，落实责任，为民谋福。

雷厉风行的工作作风，让这位基层书记在规划整治穆家峪这个典型的城乡结合部乡镇工作中，取得了显著的成绩。特别是他的“加减法”理论，明确了全镇的发展和治理方向，一个全新的穆家峪镇，正随着疏解整治工作的深入，破茧成蝶。

重调研 聚民意 走遍镇域内的沟沟坎坎

在来穆家峪镇之前，王东曾在密云巨各庄镇任党委书记，20多年的基层群众工作经验，让他很清楚，“当好一名乡镇党委书记，关键是为全镇发展把好方向，定好路子。”

调任至穆家峪后，王东第一件事就是做调研。“我得先了解我的辖区。”王东的办公室里有一张穆家峪镇的卫星图，红色的线条勾画出穆家峪镇的区域和轮廓。为了解和熟悉全镇的发展情况，他每天一上班就带人下基层调研走访，一走就是一整天。

蹲在田间地头与村民沟通交流，站在山顶高点上俯瞰区域版图，王东的调研工作做得扎实又稳健，不到一个月，他几乎走遍了镇域内的沟沟坎坎。

调研结束后，王东还在全镇开展了“听民声、访民情、解民忧”活动，并建立党组织为群众办实事好事制度、定期走访群众制度等，将调研和走访工作持续常态化。王东告诉记者，穆家峪镇是密云水库周边乡镇，总面积102平方



王东(右)带队走访检查镇域内大锅炉

公里，下辖22个行政村，常住人口近5万人，共有41个党支部，密云水库保水线31公里……经过走访和调研，王东不仅了解和掌握了辖区在地理、环境等优势，更明确了未来的发展方向和难题。

如今，穆家峪镇已确定了“生态优先、绿色发展”的总体发展思路，明确了“党建引领、生态立镇、产业强镇、民生为本”的发展目标。而对下辖新农村和刘林池村的棚户区改造工作，既是难点，也是未来一段时间即将克服和完成的艰巨任务。

疏解整治做“减法” 坚决取缔“散乱污”企业

采访中，很多村民反映，

穆家峪镇到处都在“拆”，而这种“拆”就是王东口中的“减法”，减去的是非法经营的“散乱污”企业，是侵占公共区域的违建。

在一次走访中，王东听村民反映，辖区内非法经营的砂石料厂每天晚上生产，噪音扰民不说，还污染周边环境，很多村民都苦不堪言。“得到反馈，我第一时间展开相关调查，走访发现全镇共有8家非法经营的砂石料厂。”王东说，对于这样的“散乱污”企业，他们的态度是坚决取缔，绝不手软。

于是，王东亲自带队，联合相关部门组建执法小组，在严格执行程序的前提下，一一取缔这些非法经营的企业。“这种砂石料厂不仅暴利，运行设备简单，运行成

本低，我们一边取缔，这些经营者一边跟我们打‘游击’。”王东回忆，很多时候，他们需要连夜开展执法工作，有的时候甚至还会遇到暴力抗法的情况。

“但不管怎样，我们坚决取缔的决心没有变。”王东说，截至目前，辖区内所有的非法经营砂石料厂都已经完成取缔，实现了场清地平，有的地方已开始着手复绿，“以前村民排斥的污染厂区，如今已经植了树，种了花。”

说穆家峪镇属于城乡结合部，主要是指新农村和刘林池地区，由于靠近城区，内含长途汽车站，所以周边聚集了很多非法经营的“散乱污”企业，“这些非法企业业态丰富，小巧灵活，安全隐患非常大。”但王东不怕难啃的“硬骨头”，他坚持党建统筹一把尺、监督执纪一把尺、部门联动一把尺、考核标准一把尺、执行政策一把尺的“五把尺”工作机制，把整治工作做得严谨又扎实。

据统计，在疏解整治工作中，穆家峪镇目前已拆除各类违法建设9.6万平方米，清除“散乱污”企业300余家，拆除、改造、查封泡沫彩钢瓦20多万平方米。一大批影响城乡环境和居民生活的突出问题，得到有效解决。

生态发展做“加法” 让农民在家门口致富

当然，在全面做减法的过程中，王东也在谋划全镇发展的“加法”问题。“我们的‘加法’就是要全面提升发展产业，提升老百姓的生活水平和质量，最终落在老百姓的获得感上。”王东告诉记者，在“加法”方面，他一方面加大力度“保水”；另一方面，加大力度谋划宜于生态发展的高端产业。

穆家峪镇属于浅山丘陵地貌，又靠近密云水库，生态自然环

境优势十分明显。在坚决落实“保水是第一责任”的工作中，穆家峪镇成立了由管护队、巡查队、执法队组成的50多人的保水大队，并在库区31公里沿线，设立14个管护点，负责日常巡查库区非法捕鱼等违法行为。“增设监控设备、加强人员巡查，我们从技防到人防，再到大力宣传，都在落实像保护眼睛一样去保护密云水库。这是资源也是财富。”王东说。

除了密云水库，穆家峪镇境内还有潮河和红门川河穿流而过。“潮河流域经常吸引很多游客前来钓鱼和戏水。”王东通过手机掌握了每天河道巡查的情况，他告诉记者，成立潮河河道巡察队，治理河道周边环境，同样是造福子孙后代的环保大计。

据了解，30名河道巡查员大部分曾在河道边从事渔业、养殖、砂石料加工等行业，经过产业调整，加大河道环境治理后，他们摇身成为河道的守护者。对于河道内游玩、乱扔垃圾等行为及时进行劝阻，对于偷倒建筑垃圾、违规取土等严重破坏环境的违法行为，及时上报镇河道管理办公室，协调相关部门进一步处理。据统计，截至目前，巡察队共制止和劝离各类人员逾万人。

穆家峪拥有绿水青山，而穆家峪人也正在把它们转化为“金山银山”。近两年来，王东带领班子积极招大引强，先后引进“日光山谷”“极星高科技生态园”“德懋堂”等高端农业休闲和旅游优质项目，不仅大大提高区域财政收入，更让老百姓在家门口实现了就业和增收致富。与此同时，美丽乡村建设也在稳步推进，一个个基础设施逐步完善，环境愈加优美的乡村，正在蜕变当中。

在王东的蓝图里，穆家峪镇正伴随着“加减法”，呈现经济发展、政通人和、平安繁荣的景象。而他，则始终坚守着一名共产党员的初心，忠于党，忠于人民。



熟知地铁施工事项的能手

——记中铁十六局昆明地铁项目部工程部部长刘志强

□本报记者 马超/文 通讯员 曾丽珍/摄



刘志强(右一)对新进场工人进行技术交底

工程广电大学站、大梨园站等工程的锤炼，初涉施工的愣头青变成熟知地铁土建施工事项的“小能手”。

刚在土建这块站稳了脚、正准备大干一番时，2015年10月，刘志强迎来新的挑战——负责昆明轨道交通3号线装修二标的装修工作。装修是头一次接触，交叉施工多，且是在他人场地上干活，各种棘手因素更多。

一天，劳务队长对他说，市体育馆站楼梯休息平台处等装修完后，净高不符合要求，怎么办？刘志强一听觉得不应该，这标段其他三个车站六处楼梯都没出现过这种情况。于是，他立马带上卷尺、笔记本奔赴现场。经核实，装修完后净高只有1.9米，而要求却是2米。要求把净高调低肯定是行不通的，要求土建施

工单位返工也不现实。“办法总比困难多”，刘志强立马到其他标段观访，其他标段反映没出现过这种问题；上网搜索也没找到合适的方案。经过多方思索及与设计的及时沟通。最终，将楼梯休息平台处铝板的吊杆加主附龙骨的悬挂形式改成膨胀螺栓加钢架的紧贴形式。这样不仅保证了铝板的安全性、适用性和美观性，还保障了楼梯休息平台的净空高度，避免了土建的返工。

在昆明轨道交通3号线装修二标，天花板安装前，需要其他施工单位先完成排风管、给排水管、消防管、报警系统等12个隐蔽工程的施工，协调好各个单位是至关重要的。刘志强同各个单位一一打电话沟通或登门造访，组织大家召开会议商讨，并让各个单位签字确认。一旦确认最终

时间后，没有特殊，决不变更，保障了天花板按期安装。

如今，刘志强进入施工岗位已有8年了。从最初白净、青涩的书生形象，到现在黝黑的皮肤、与工人师傅交流时的老道，他一步步走向成熟。如今，担任了广电大学站至元宝村站区间道路恢复工程项目部工程部部长，他又面临着公路这一新专业以及周边繁杂的施工环境。“有了装修标的锻炼，知道如何去吃透新的专业。”刘志强认为，熟知了图纸和规范，理解了施工工艺，平常多学多看、多想多问，加强与业主、设计等沟通，“新”事也只是一时之“鲜”，很多问题会尽快找到一个合理的解决办法。

谈及感受，他说，管好工程施工，看着任务完成时满是骄傲和自豪。

【线索征集邮箱：ldwbgh@126.com】

“志强，以后施工质量这块需要你管起来。”2010年，刘志强来到中铁十六局轨道公司昆明地铁项目部，刚工作大概三个月，项目领导就将重担交付他。这下，他顺理成章成为现场技术员——不仅要准确掌握施工技术，还要学会管理好施工队伍。

“尽管当初压力倍增，但内心一直想着‘不能辜负领导的信任’。”从材料进场到施工准备，从各道工序施工到竣工验收，刘志强都严守紧盯，再三交待工人施工中的注意事项，不合要求的绝不允许进入下一道工序。平时，他多翻图纸、多查规范，遇到不懂的地方，除了随时请教，他还及时“百度”以解燃眉之急。到2015年初，经过昆明首期