



助北京新机场“凤凰”展翅

——记北京建工机械公司副总经理胡鸿志

□本报记者 李睦/文 彭程/摄

在北京中轴线的最南端，目前全世界最大的单体航站楼——北京新机场航站楼工程已现雏形，如同一只展翅凤凰，与天安门、钟鼓楼、鸟巢遥相呼应。这只“凤凰”的翅膀就是新机场的五个指廊。指廊区屋盖为不规则自由曲面，造型独特，节点连接复杂，登机口首次采用双层设计，乘客同时可以上下，为全球首创，总长度达1829米。

北京建工机械公司副总经理、新机场项目部经理胡鸿志率领建设团队，承担了5个指廊的基础施工、3个指廊的钢结构施工。两年多来，他们克服重重困难，创造出一系列骄人的劳动成果。胡鸿志常说：“建筑人就要用工程说话，用实践给后人留下启示。”

高效管理助力“凤凰”展翅

47岁的胡鸿志参与和主持多项国家重点、奥运重点及配套工程，是国内有名的钢结构专家、教授级高工，从1994年大学毕业以来一直坚持在施工一线，带领胡鸿志青年突击队在项目上摸爬滚打，项目屡获中国建筑工程鲁班奖、国家钢结构金奖、北京市建筑工程长城杯、北京市科学技术进步一等奖等，他个人也被授予“全国优秀项目经理”“北京市经济技术创新标兵”等一系列荣誉称号。

2016年，北京新机场这项世所瞩目的国家级重点工程开工建设。北京建工机械公司按北京建工集团要求，对项目采取高配措施，由公司副总经理胡鸿志挂帅，调动公司总部一半的管理人员及其他四个项目部的工程技术骨干，组成了公司最大的项目部。

2016年3月，项目部一进场就面临着多项难关：指廊工程不仅涉及到民用建筑的一些规范，



胡鸿志(中)在项目施工现场

还涉及到铁路系统、民航系统等规范。施工周边可以利用的设备设施少，临时水、电、物料运输均需要多方调配。为了尽快满足施工需求，胡鸿志冬天顶着七级大风现场检查；夏季每天坚持转两次从未间断，要知道航站楼5个指廊转一圈得2个小时。

施工过程中，胡鸿志按流水段或区域划分了施工区，设立区长，配备相应安全、技术、质量管理人，通过抓工作细节落实岗位职责，技术交底要到班组，安全交底要到工序，质量控制要把握每个作业环节。胡鸿志还建立了每晚工作例会制度，把问题第一时间解决在施工现场。最终，基础工程的170万立方米的土方作业及几千根打桩工程，全部提前完工。其中，1类桩比例达到98%以上，施工质量在全国属于领先水平。

面对高要求交出创纪录的答案

此次新机场项目，五个指廊的建筑面积达到32万平方米，在新机场工程中分布区域最为广阔。同时，在设计方面，将实现世界首次高铁下穿，指廊下方施工过程中需要为其在地下预留一个20米深的基坑……如此高难度的施工要求，工期又非常紧张，作为国内钢结构施工领先企业的北京建工机械公司也是第一次遇到。

中南指廊A区屋盖是航站楼中整体提升面积最大的一个分区，一次提升面积10500平方米，提升总重量约1000吨，杆件数4558根，焊接球982个，提升高度5米。胡鸿志成立了提升领导小组，采用全国首创的地面拼装、液压千斤顶整体提升的工艺，布置17

个提升监测点，对网架挠度、位移、空中姿态进行全程监控。最终，钢屋盖顺利完成提升，提升精度被控制在1毫米以内。

2017年6月，工程提前一个月合龙完成。同年8月，北京新机场召开钢结构工程技术交流观摩会，来自全国各地的百余位钢结构施工专家给予高度评价。2018年4月，北京新机场主航站楼工程荣获“中国钢结构金奖”。

这不是胡鸿志第一次面对业内最高施工难度的挑战，北京植物园——国内第一个曲面钢结构工程；北京电视中心——特大型深基坑及超高层钢结构工程；国家会议中心——成功提升了国际上最长的200米钢桁架；首都机场A380维修机库——世界最大的钢屋盖，以及国内80%的机库钢结构工程……24年来，胡鸿志用一个个地标性工程，一次次交出

创纪录的答案，引领着行业发展潮流。

造就钢结构的“黄埔军校”

1971年出生的胡鸿志，籍贯内蒙古集宁。也许是由于父亲是老师的缘故，兄妹三人都考上了大学，这在当地是很少见的。大学期间，胡鸿志主修工业与民用建筑工程。1994年由于成绩出色，毕业后被分配到了北京。

彼时，北京建工机械公司有“上天”“入地”两大主业，所谓“上天”即是指钢结构工程，所谓“入地”指的是系统集成、土方施工等基础工程。胡鸿志从技术员开始，先用三年时间将基础工程几乎所有岗位工种实践了一遍，而后又开始专攻钢结构工程。

“很苦”是胡鸿志对年轻时工作的记忆，一同进单位的29个人，坚持到现在的只有7个人。胡鸿志清楚地记得，1999年结婚时的婚房就在如今的公司办公楼5楼，“当年我们从外地来的年轻人没有条件，多亏单位领导给想办法。”这些经历让胡鸿志始终把公司当成家，把同事当成家里人。

胡鸿志回忆，王府井新东安广场施工时，当时的总工要求他多总结、多写技术文章。于是，每天不论工作再忙，只要回到宿舍都要整理记录技术素材。这个习惯他坚持了几十年，也成就了他。现在胡鸿志也经常监督年轻人写技术文章，不许偷懒。

近几年，在北京新机场航站楼等项目上，一批年轻人经过锻炼纷纷走上了中层领导岗位，胡鸿志很欣慰。他还通过导师带徒、未位谈话、职称评定奖惩机制等，调动起年轻技术人员学习实践的积极性，为公司打造了人才梯队式培养模式，“人才是企业的核心竞争力，我们要把技术工艺传承下去，打造更多领军人才。”

北京榜样 (2018年7月第4周)

推荐榜样人物请登录北京榜样官方网站，或关注“北京榜样”微信公众号。



张思然
95后厄运中撑起家庭

张思然，女，1995年4月出生，大兴区长子营镇残联工作人员。6年之内母亲患上心脏病又得了脑血栓，父亲突发脑梗，当时19岁的张思然在厄运中迅速成长顶起家庭重任；她筹齐手术费坚持为父亲做了手术，辞去工作每天为父亲按摩带母亲遛弯，做饭洗衣极尽孝心。目前父亲已能下地行走，母亲接近健康，镇残联为她安排了半日工作，一家人又现生机。



李建军
顾大局落实规划不迟疑

李建军，男，1964年7月出生，海淀区东升镇塔院村党总支书记。为落实京昌路楔形绿地相关改造工作，李建军第一个签订宅基地腾退补偿协议，全村1个月内签约90%。他率班子先后关停拆除14家有形市场，合理规划集体产业布局，年收入实现8000万元；回迁安置房也相继开工、达标。未来楔形绿地总面积可达134公顷，将成为首都特色森林公园。



张蕾
驶向希望彼岸的“爱之舟”

张蕾，女，1973年2月出生，“爱之舟”心智障碍者家庭互助会创办者。张蕾的孩子患重度自闭症伴智力合并多重残疾，8岁才开口叫妈妈，如今作品走出国门被收藏售卖还成为志愿者。为传递爱的希望，2016年张蕾发起“爱之舟”互助会，免费提供线上线下康复培训，组织助残活动，探索个案帮扶融入社区，使百余名心智障碍者及其家庭获益。



韩玉聪
重诺守信的养蜂人

韩玉聪，男，1971年9月出生，怀柔区渡河镇二道关村绿源商店店长。脚有残疾的韩玉聪自2004年开店起就立下规矩：为周围村的老人残疾人免费送货上门；一罐醋、一个水龙头阀门他都会骑上电动车跑一趟，遇有困难还顺手帮忙。2012年他开始养蜂，凭着童叟无欺的口碑，每年4000多斤蜂蜜和蜂王浆基本上被新老客户一抢而空。



李琛
惟愿街巷尽书香

李琛，女，1972年10月出生，“宸冰阅读”创始人。以弘扬传统文化、传播阅读文化为使命的李琛，通过无偿制作音频视频节目、开办公益讲座、举办大型阅读活动等形式，带动社会各界好读书、读好书；热心公益的她还为残障人士读书、为贫困儿童赠书。她的读书节目已向近2亿人次输送了500余万字作品，举办读书活动近300场，让万人受益。