劳动光荣 职工故事

【线索征集邮箱：ldwbgh@126.com】

让山窝窝飞出金凤凰

——记昌平区流村中学党支部书记、校长张庆民

□本报记者 任洁 文/摄

学校离昌平区有20多公里远，1/3学生来自深山区；招不来、留不住好教师，好学生纷纷往外跑；校车每周接送深山区学生，山路崎岖易起雾，每次上下山都让人悬心……面对种种不利条件，昌平区流村中学党支部书记、校长张庆民花了6年时间，把一所山区寄宿校改变成如今的模样。高学历教师能招来了，去城里读书的学生回流了，老职工用“翻天覆地”来形容学校的变化。

改造整治 校园环境不逊城里名校

2007年以来，随着原高口中学、老峪沟中学的并入，流村中学逐渐发展为昌平区最大的山区全寄宿制初中校。学校曾经的软硬件资源不比城里，就算与本地平原校比都有一定的差距。信息封闭，对外交流少，优秀教师留不住，队伍不稳定自然会影响教学质量。2012年被任命为流村中学党支部书记、校长时，摆在张庆民面前的就是这样一个状况。

改造学校先从环境开始。在他的争取下，学校多方筹措资金，改善办学条件，其中把老旧投影仪直接淘汰，黑板改成触摸屏；重新修建校门、院墙和水泥地，改造校园排水系统，安装20盏太阳能路灯；校门口安装了电子屏，定位为“成长成功之门”，融入文化气息；建起校史馆、村史长廊；理化生等12个专业实验室配齐设备，修缮开裂地砖，粉刷墙壁，现代化水平丝毫不逊于城里名校。

之前教师8人一宿舍，人多拥挤。为了更好地吸引高学历人才，张庆民到处选地，把一层几间屋子腾出来，改为职工宿舍，安装了热水器、空调，为每名一线教师配备了笔记本电脑，4人一个宿舍；未婚教师因为要常住，特地安排2个人一宿舍，解决了教师的住宿问题。

食堂以前条件简陋，师生不爱吃。2013年改造后，宽敞明亮的环境、物美价廉的饭菜吸引师生中午留下，不再外出就餐。“从张校长来后，学校发生了翻天覆地的变化。”科研主任张久霞说。

多方支持 引公交专车接送深山区学生

住得远的学生离校有30多公里，三辆校车每周两次接送深山区学生。路上全是盘山道，旁边就是山涧，山路崎岖容易起雾。一次校车因为大雾看不清路，只好中途返回。遇上刮风下雨下雪，校车每次上下山都让张庆民的心悬得高高的，甚至半夜都会惊醒。

如果没有校车，深山区的学生每周上下学就成了大问题，既然承诺了开校车，他即使再担心也没有想过放弃，而是想方设法去改善，到处找渠道。

在时任区政协主席陈秋生的支持下，经过镇政府、区教委、区交通局、公交公司等相关单位多方协商，张庆民的建议被采纳。从2015年4月开始，33路公交专车开始取代原来的两条校车路线，接送老峪沟乡的学生。校车则承担另外一条线，保证了深山区学生能够按时上课。学校还每个季度给坐专车的学生充一次钱，不让他们增加经济负担。

校车接送最多的时候有五六十名学生，随着山区人口的减少，坐校车的逐渐少了一半。但张庆民说：“就算只有一个学生，我们也要去接。”

山里娃参加全国高科技大赛获大奖

发展学校，硬件是保障，软资源则是核心。张庆民带着全校教师给学校重新定位，确立了“金凤凰腾飞”信念，办学目标是建最好的山区寄宿制学校，让山里飞出金凤凰，决定开展“四自教育”。其中学生的四自能力为“生活自理、道德自律、学习自主、身心自健”；教师的四自能力为“自学、自省、自研、自创”。

近年来，学校陆续推出“寻找最美孝心少年”“我用行动感谢您”“我诚信，我自觉”“寻找正能量，发现身边美”等教育项目，要求学生晚自习作业限时、独立、高效完成，有序安静排队就餐、不剩菜剩饭，每天洗脚洗袜洗内衣，每天撰写个人反思等，把“四自习惯”培养落实在具体行为上。同时，校方通过成立“青年教师先锋队”、实施“名师工程”、聘请北师大等单位的专家来校进行系列培训、安排教师到名校听课学习等诸多措施，全力打造骨干教师队伍。

在校工作18年，初二年级班主任蔡迎新对张庆民来后学校的变化感触很深，“市里孩子能享受到的硬件，我们如今都有了。校长还鼓励我们走出去，开拓视野，用科研引领我们做专业化教师。”她说，以前教师出去培训多限于本区，张校长搭建更高层次的交流平台，现在教师们不仅能去市里，还能到山东、河北、天津等外省市学习，把外面的先进理念和知识带回来。2015年，她评上了北京市“紫禁杯”优秀班主任。

舞蹈教师何佳蕾2014年来校工作。同年，张庆民将本地非遗项目漆园龙鼓引入本校，聘请对此有深入研究的昌平区特级教师陈文明为顾问，安排何佳蕾和音乐教师刘福玉负责具体开发。两个人走访传承人、学习演奏技法，回来后成立龙鼓社团、编写校本教材，继而普及推广。如今全校学生人人会打，学校因此被授予“非物质文化遗产传承校”称号。看到学生登上央视等大舞台表演，何佳蕾特别有成就感。

除了龙鼓舞乐外，学校相继开设了机器人、压花等16个社团，让山里孩子享受和城里孩子一样的多彩课程。创客社团的学生在教师陈骥的指导下设计出智能储物柜，今年5月参加了第十三届全国青少年未来工程师博览与竞赛总决赛。他们与众多城里孩子比拼不落下风，一举夺得二等奖；学生作品《奇迹之屋》在昌平区第二届中小学3D打印创客大赛中荣获特等奖；近30名学生先后获得北京市及全国物联网个人、团体赛一二等奖。

好教师留下了 外出学生回流了

随着学校软硬件资源的不断改善，加上北京市大力改善乡村教师工作待遇的政策支持，高学历教师逐渐能招到并留下，好教师也不走了。说起教师队伍素质，张庆民如今的话里透着自豪：原来学校市区级骨干教师只有4人，现在市级骨干教师2名，市“紫禁杯”优秀班主任3人，区级学科带头人、骨干教师11人，硕士研究生学历的7人，教师平均年龄35岁。

有了好教师，教学质量自然不愁提高。流村中学2015年和2017年被评为昌平区中考质量优秀学校，2013年以来连续五年被昌平区教委评为一等奖学校。2017年中考，73名考生中优秀率达49.32%，530分以上的9人，争取到人大附中、北大附中、101中学等名校9个名额；500分以上28人。

看到实打实的成绩，家长们放了心。同年新初一本来计划招61人，结果在区里、城里读书的30多个学生申请要回来，不得不协调增加了一个班，才满足了家长们的需要。

“校园是学生梦开始的地方，是教师梦拓展的地方。”给每一位山区师生搭建成长成功的舞台，让他们梦想成真，这是张庆民的心愿和不断前行的动力，他说要让山里飞出一只又一只金凤凰。

新时代 新担当 新作为

啃下疏解整治的一块块硬骨头

——记昌平区沙河地区工委书记、沙河镇党委书记黄建军

□本报记者 周美玉

黄建军(左一)在拆违现场

2017年，昌平区下达的沙河镇拆违任务是140万平方米，最终沙河镇交出了拆违200万平方米的成绩单，约占昌平区总量四分之一。正是黄建军带领沙河镇在疏解整治促提升工作中走出了一条自己的路子。

黄建军是昌平区沙河地区工委书记、沙河镇党委书记，在疏解整治促提升环境整治和推进美丽乡村建设等工作中，主动作为勇于担当。沙河镇辖区内的国际友好林地块以前是七里渠南村一个违建集中的区域，而在2015年之前，这里还是成片的群租房，环境脏乱，人口密集。2015年沙河镇将拆违的利剑率先指向这里。

在推进该片违建疏解整治过程中，黄建军碰到了一块“硬骨头”。当中有个四合院，是在租赁土地上建的违法建设。为避免与政府和相关部门正面接触，四合院的业主留下自己90岁的老母亲在那居住，本人始终不露面。经过多次上门与老太太聊天得知其儿子住在北七家镇的一个别墅区。了解到这一情况后，黄建军多次登门拜访业主。

“通过聊天，聊传统中国文化，聊中华传统美德的弘扬等精神，他最后同意配合我们拆迁。当晚他就把自己的老母亲从违建的房子里接了出来，第二天就开始搬东西，第三天，镇政府就启动了拆违工作。”这些地方拆除后建成了国际友好林，现在有400亩的土地。如今七里渠南村的绿化面积增加了，村域环境大为改善。

沙河镇七里渠南村党支部副书记邵物华说：“今年3月份吸引了好多游客到这来植树，增进了友谊而且美化了环境，也给我们村民一个健身休闲的地方。”

另外，为拆除中集北方市场，镇政府多次组织联合执法。黄建军先后约谈中集北方负责人不下十次。他还积极与法律顾问搜集证据，帮着村里通过法律途径与中集北方解除土地租赁协议。土地腾退是在一天凌晨，黄建军第一个到达现场，和同事们反复确认、清场，仅用8个小时就拆除了8.7万平方米违法建设，腾退违法占地173亩。

啃下这块“硬骨头”，沙河镇疏解腾退攻坚战士气大振。2017年，沙河镇累计拆除违建面积超200万平方米，约占全区总量的四分之一。

拆违后产生的大量建筑垃圾怎么处理也成了黄建军思考的事。经过多方协调，2018年3月，昌平区首个建筑垃圾资源化处置项目在沙河投产使用，推动建筑垃圾减量化、资源化和循环再利用。

作为基层的乡镇党委书记，面对工作中的难题，黄建军认为，首先要对自己所在的地区有深入的了解，发现历史发展进程中产生的矛盾，把握好当中的关系，才能更好地解决问题。如今，昌平区沙河镇正朝着美丽乡村的方向迈进，黄建军也将秉承着他的那颗初心，继续前行。