



在背后守护电网人的安全

——记国网北京密云供电公司安全监察质量部主任徐鹤立

□本报记者 刘欣欣 文/摄

“做安全这工作确实挺招人烦的。人家好好的，你偏得往坏了说、让人往坏处准备，经常讲事故，还净给人找问题，谁都不爱听。”作为国网北京密云供电公司安全监察质量部主任，徐鹤立虽说知道这工作得罪人，但他更加知道，他必须要继续说、一直说，因为这份工作是有意义的，能帮助到别人的。

徐鹤立自2015年6月来到这个岗位后，三年间，国网北京密云供电公司安全管理基础不断夯实，违章发现率也逐年降低，企业安全长周期已经接近18年。

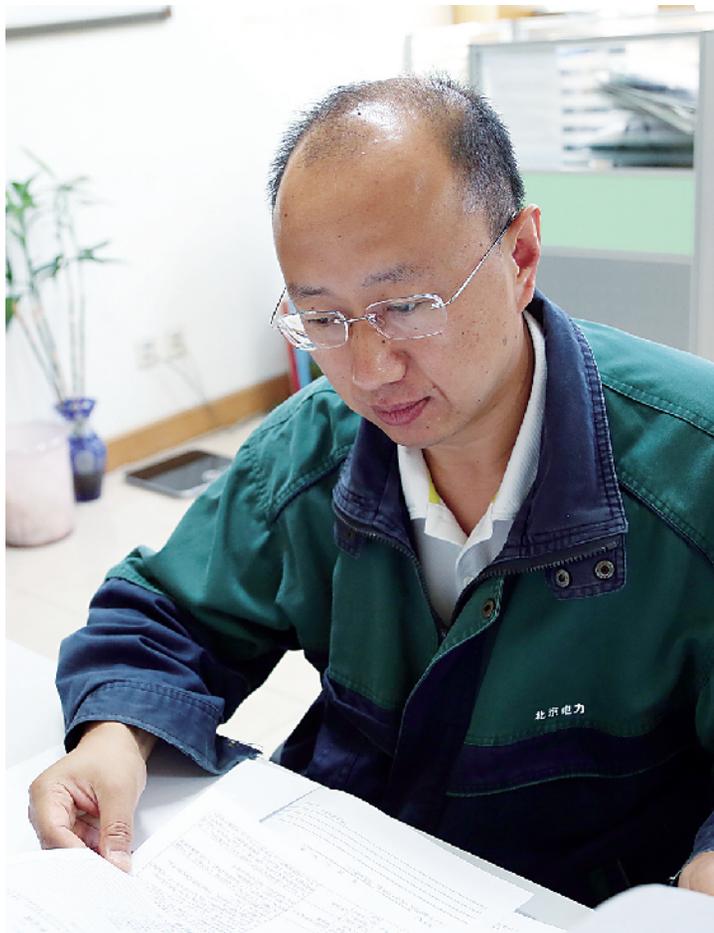
施工现场查隐患 从教育负责人开始

“不戴安全帽的、违章操作的，肯定都要给他们指出来。”虽然身为安全监察质量部主任，但徐鹤立要经常往施工现场跑，“不仅要查出安全隐患，教育纠正，还要给予帮助、指导。”

今年4月的一天，徐鹤立按照惯例到现场检查安全，他发现现场的施工队不仅技能差，而且组织上非常混乱。“有一个工人正在上杆，看动作就觉得特别笨拙，不熟练。”徐鹤立回忆道。

在电力施工过程中，必须使用地线进行保护，以免工人触电，因此也是安全检查的重点内容。看到施工现场管理上存在问题，他便找到几个工人询问：“今天的工作内容是什么？”“安全措施落实到位没有？”“你知道地线的保护范围吗？”几个问题问下来，工人回答得都不清楚，徐鹤立一改温和的性情，板起脸严厉地逐一纠正。他还联系了施工队的负责人，让对方立即到现场，告知正确、安全的操作方法。

这位负责人态度很好，满口答应着“好的，好的”，但徐鹤立仍然不放心，约这位负责人三天后到办公室详谈，因为他担心对方只是口头上表态，从心里、从意识上仍然没有透彻理解安全的重要性。“施工队对我们可以说是又爱又恨，表面上都同意我说的，但是不是在敷衍我，后续



能不能做到位，具体干活的人员水平行不行，这些都是隐患。”徐鹤立解释约谈负责人的缘由。

当天，徐鹤立不再讲现场施工中具体的安全操作方法，也没有再讲检查中发现的安全隐患，而是从法律赋予企业负责人安全管理责任开始讲起。他还讲解了近期社会上出现的案例，让对方了解一旦出了事故，他个人要承担的后果。徐鹤立用朋友的口吻，站在对方的立场进行了一番讲解，并建议对方找到专业的法律人士对管理体系进行分析。

在谈话时，徐鹤立明显感受到对方情绪上的变化。“开始还是有点敷衍我，但等我讲完这些案例后，他意识到严重性，开始

真正重视安全这件事了。”谈话过后一段时间，一次现场检查时徐鹤立又碰到这位负责人，对方拉着他的手一直说感谢。此后，这位负责人手下的施工队安全管理做得更加到位，人员的安全培训更加细致，整体的安全管理水平极大地提升了。

“给一个负责人讲明白了，比抓多少现场隐患都更有效，也更能体现我工作的价值。”徐鹤立说。

治标还要治本 构建安全管理体系

“现场的隐患是表现，是标，我们的工作重点还要治本，

抓日常的安全管理是基础。”徐鹤立说，不能仅限于查找现场违章，那样仅仅是头疼医头、脚疼医脚。只有真正提升管理水平，才能促进一群人的改进。

通过深入调研，徐鹤立重新整合了安全巡检力量，并建立了日常巡查的评价指导体系。他为各个基层班组做了一个表格，把大家应该做的安全管理内容都列在上边，班组只要按表格来工作，就能做到安全管理的基本要求。他和部门人员也会定期到基层班组巡查，给予评价和指导。

“我们从去年开始筹备，开展试点工作，随后完善了表格，让它的指导意义更强。”徐鹤立告诉记者，今年开始，这项工作已正式在全公司推开，基层班组也更明确了要做的工作。

不仅如此，针对各施工单位的管理，徐鹤立也不仅局限于检查施工现场，还要到施工单位的现场驻地，查看对方的日常安全管理情况。“到单位驻地检查，能够掌握第一手材料，要去检查员工教育培训的考试试卷、安全工器具等。”徐鹤立说。

在国网北京密云供电公司，各部门都设置了专兼职安全员，共有18名，在如何发挥好他们的作用上，徐鹤立也下了一番功夫，“这些安全员在我们下属单位中的作用是非常重要的，要把他们的作用发挥出来，对他们进行指导，让各单位的安全管理能力逐步提升。”

每周安全员们都会在各职能部门内安排一个班组安全日，在当天专门说安全有关的事情。为让安全日组织得更有效率，徐鹤立经常给安全员们支招儿。“如果组织的像会议一样枯燥，上边说，下边不一定听，因此我们改变形式，用播放视频、现场操作、微信推送等方式，让大家能够真的听进去、学到东西。”

徐鹤立的微信关注了近30个安全方面的公众号，他经常翻看里边的知识。遇到好的文章、视频，他还会发送到安全员的微信群里，让大家一起跟着学。

密切关注天气 及时预警保电网安全

不断提升应急管理水平和徐鹤立的另一项重要工作内容。每到春节和防汛度夏、度冬等特殊时段和恶劣天气期间，徐鹤立需及时启动应急响应，开展值守工作，协调相关部门做好应急抢修，确保快速反应及时恢复供电。

徐鹤立手机里光是预报天气的APP就装了6个，虽说都是预报天气，但是来自不同数据源，预报所提前的时间不一样，精准的乡镇也不同。中央气象台、北京气象台的微博、公众号、卫星气象图，徐鹤立都不放过，经常每天都要看上好几遍。

密云山区多，夏季雷雨多，小气候也多。徐鹤立不仅在岗位上经常盯着天气，就算回到家也时不时拿出手机“溜”一遍天气预报和云图，直到觉得没什么大事了才敢睡觉。有时觉得可能会有雷雨、大风，他就干脆直接再回到单位甚至睡在单位，因为觉得这样“心里踏实”。

“恶劣天气有可能会造成电网故障，让老百姓家里停电，对我们来说这是首先需要处理的，要立即抢修。”徐鹤立是组织应急的关键人，他要启动应急系统，让相关部门提前着手准备，安排人员上岗、准备抢修的工器具等，一旦出现故障及时抢修恢复供电。

除了应急响应外，特殊时段的值守徐鹤立也没少做，最近几年的除夕夜他都是在应急指挥中心度过的。“不光是我，大家都是这样做的，干电力的，打雷下雨、刮风下雪，别人都往家跑，我们却往单位跑。”徐鹤立说。

徐鹤立还组织编制和修订26项预案，组织各部门结合防汛度夏、煤改电保障等工作开展集中学习和讨论。他还着手对应急抢修队伍进行培训，加强应急装备、通信设备的管理和日常测试，确保随时可用，并积极开展应急演练，进一步提升应急指挥能力和各部门对突发事件的应对能力。



做工程就像在培育孩子

——记中铁十六局轨道公司昆明轨道交通5号线土建三标技术员谭文俊

□本报记者 马超/文 通讯员 曾丽珍/摄

【线索征集邮箱：ldwbgh@126.com】

“2016年7月，我加入了中铁十六局轨道公司西南分公司这个大家庭，与和我一起入职的还有3个云南的同伴。”中铁十六局轨道公司昆明轨道交通5号线土建三标技术员谭文俊说。

当时他入职后就来到昆明轨道交通3号线石咀车辆段项目，入项目后的第一件事就是选岗位，感觉搞技术的听起来就很“高大上”，于是加入技术部，从此开始了“图纸——现场——规范”三点一线的生活。每天晚上回到宿舍，望着天花板，想着今天学到的新知识，见到的新工艺，看到的新



进度，感觉很充实。

在石咀实习2个月，谭文俊被安排到了昆明轨道交通5号线土建三标项目，与同事们一起做好前期的场地布置工作。对于接下来的地下连续墙施工，谭文俊不知如何去做好每一道工序的衔接，以确保安全、质量、工期三不误。不过，谭文俊相信“路是走出来的”，坚持每天站好岗积累经验的同时，不断加强理论学习。

慢慢地，谭文俊开始参与编写施工方案、施工组织设计，做安全技术交底等。他还记得拿着第一个方案去找领导审批时，领导审视了一会，说道：“现在网络很发达，什么方案都有，但我

们搞技术的编方案，不能千篇一律。施工方案目的是指导现场施工，我们第一要熟悉图纸规范，第二要熟悉现场环境，第三要做好方案对比，只有这样做出来的方案才能真正指导施工。”谭文俊才知道犯了眼高手低的错误，不能理论脱离实际，一心只编死方案。

在平淡的日子中谭文俊渐渐成长。谭文俊记得穿金路第一幅地下连续墙施工时，为了确保60多吨、长40多米的钢筋笼吊装过程不发生事故、钢筋笼入槽时不发生槽壁坍塌，且保证后面混凝土的浇筑质量，事前，谭文俊主动上网查资料、学习其他项

目的经验，与同事共同编制好施工方案；事中，谭文俊紧盯现场，4个多小时寸步不离，一直和工人待到浇筑完成，以防出现事故或问题。最终，这幅地下连续墙顺利通过验收。

谭文俊说，觉得做工程就好像在培育孩子，工程出了质量问题就好像孩子犯了错，家长责无旁贷；工程受到表扬，就像小孩得了大红花，自己也骄傲自豪；工程最后交付使用，就像小孩长大成人走向社会发光发热；希望项目能得鲁班奖，就像父母望子成龙、望女成凤一样，“把每一个项目都当做自己的孩子来培育，何愁项目做不好。”