



京城种苗管家

——记北京市林业种子苗木管理总站站长姜英淑

□本报记者 李睦

作为北京市林业种子苗木管理总站站长兼书记，姜英淑最近非常忙碌。为打造高质量城市森林，北京市2018年已启动新一轮百万亩造林绿化工程，未来有望将北京市的平原地区森林覆盖率提升至35%以上。工程所需4500余万株苗木的90%可由北京本地供应，如何保障本地苗木高质量应用于造林绿化工程成为一项重要而具挑战性的工作。

1970年出生的姜英淑，现为教授级高级工程师。从事林木种苗行业管理工作21年来，在北京市林木种质资源保护利用、行业标准制定、育苗技术推广、产业转型提升等方面做出了突出贡献。

当好苗木质量把关人

“田家少闲月，五月人倍忙。”对于种苗行业来说，春季正是苗木出圃和植树造林的大好时机。这时的苗木市场最为活跃，也最是鱼龙混杂。每到此时，姜英淑就要带领团队到有苗圃和造林工程的区去检查苗木质量。一天跑一两百公里也是常有的事。一到检查地点，她顾不上一路颠簸的疲惫，立刻打起精神投入到查阅资料和测量苗木指标上来。

姜英淑介绍说，苗木选择要遵循适地适树的原则和注重近自然复合生态系统的构建。根据北京当地的气候、土壤等自然条件，结合多年园林绿化的实践经验，植物选择要坚持生物多样性，重视慢生与速生树种的合理比例；选择以乡土植物、落叶植物和乔木为主，耐旱耐寒性强的树种；以生态景观树种为主，食源、蜜源植物相结合，形成优美景观和稳定的生态群落。

“林木种苗是建设优质园林



绿化工程的关键，关系到北京市新一轮百万亩造林绿化工程建设的成败和北京市生态环境建设的质量。”姜英淑经常告诫团队成员要严把质量关。“苗圃企业所出售的苗木要求质量可追溯，如果绿化工程单位所栽苗木质量不达标，工程不予以验收。”仅2018年上半年，她就带领团队清退不合格造林苗木3000余株。

搭建产业发展新平台

“调动各方面的积极性参与林业种苗，这是我们事业的关键。”姜英淑目前把更多精力放在了平台搭建上。一方面，她带领团队，开展了北京市海棠国家种质资源库的资源平台信息整理录入、落实科技支撑专家等多项林木数据化平台建设；另一方面，她统筹协调各方资源，想方设法让现有资源动起来、活起来、用起来，从支持北京林木种苗产业协会运营发展，到助推产学研一体化的落地生根，她始终奔忙在为行业信息流通、资源对接及高新技术推广应用搭建起良性互动平台的第一线。

近年来，她主推的北京市平原地区规模化苗圃项目，自2014年初启动以来，受到各级领导的广泛关注与认可。项目以“产苗、增绿、惠民”为发展理念，创新投融资机制，迄今已累计吸引社会资金60余亿元参与苗圃建设。

“平原地区规模化苗圃建设创新地将社会资本引入了绿化建设，既为社会资本提供了流动的新方向，又是对政府原有投融资模式的创新应用与有力补充，有效实现了资本盘活与优势互补。”

姜英淑介绍说，“政府获得预期的生态效益和社会效益，而企业通过苗木生产经营获得回报，双方实现共赢。”

据介绍，目前在全市范围内，已完成新建500亩以上苗圃140处，使全市1000亩以上苗圃达到54处，在全市全面布局形成了苗木培育的四大重点分布区，不仅为加强生态文明建设、实现美丽中国提供坚实助力，更为精准扶贫、培育林业龙头企业、打造优势品牌、推动全国农产品优势区及特色小镇落地建设等产业提升工作打下坚实基础。

同时，她也一直在为拓展产业发展方向做出积极探索。从林木种质资源收集、保存与利用研究，到“北京市林木种质资源创新工程”酝酿启动；从“圃林一体化”课题的提出，到苗圃健身

游憩、科普教育、休闲疗养的功能实践，无不体现出了姜英淑的战略眼光和勇于创新。

平衡中找到事业幸福感

熟悉姜英淑的人都说她是“家里家外一把好手”，谁能想到这个“5+2”“白+黑”工作忙不停的人，是如何培养出一个开朗活泼、品学兼优的乖巧女儿；是如何将一大家子打理得井井有条；又是如何在繁重的工作中保持热情洋溢的。

从女儿8岁起，因丈夫工作繁忙，姜英淑便担起了照顾全家老小的重担，她也总有办法将日子打理得红红火火。如今已读高一的女儿品学兼优、乖巧懂事。一赶上姜英淑身体不舒服，女儿总会放下书本，送水拿药地忙个不停。女儿说，自己要主动替父母分忧……每次回忆起这些，姜英淑总感到非常欣慰。家人的理解和支持，让姜英淑可以把更多的精力放在工作上。

近年来，姜英淑主持或参加了“首都增彩延绿科技示范工程”“北京市林木种苗产业提升及‘圃林一体化’科技示范”“北京重要植物种质资源调查评价研究”“紫霞黄栌优新品种繁育推广示范”“林木种质资源保护与创新利用研究”“城市林业中杨树优新品种配置模式的推广示范”等多个项目，发表论文12篇，出版书籍2部，制定标准3个，撰写各种报告30余篇。成果获得国家科技进步二等奖2项，梁希奖1项，林业新品种权1项，北京市农委科技进步奖10余项等。姜英淑个人也先后荣获全国生态建设突出贡献先进个人、第十届中国林业青年科技奖、北京园林绿化标准化工作先进个人、2008年度首都绿化美化积极分子等称号。



以首善标准对工程负责

——记北京住总二公司拉萨京藏交流中心项目部栋号长王志磊

□本报记者 崔欣 通讯员 肖京敏

【线索征集邮箱: ldwbgh@126.com】

一把卷尺，一叠图纸，一个房间，一栋楼，一整天……这是在北京住总二公司拉萨京藏交流中心项目部住宅11号楼见到王志磊的情形。他来自内蒙古，现在是拉萨项目部的一名栋号长。这已经是他的第二次援藏之旅了。

爬楼，对王志磊来说是家常便饭，每天至少要把每栋楼转一遍以上。“去年一年，我的鞋磨坏了三双。”他感叹道。在高原上，上楼并不是一个简单的动作，越往上走，氧气越稀薄，人所需要的耐力越多。而更多的时候，它是王志磊一个人的旅程——每一层楼的质量，混凝土浇筑是否合格，随时和工人沟通交流，查完每一道工序后，又独自向上。

一个房间四面墙，一层楼房间数量众多，他进行房间实测实量工作，不断地蹲下又站起，重



复着这项枯燥但重要的工作。“今年，项目召开了全体职工大会，对各栋号管理进行了重新划分，明确了分工和职责，强调实行栋号长负责制。我分管负责住

宅8号至11号楼的安全文明施工、质量、生产进度、消防、环保等工作。”当问起他面对这么大的工作量，又要完成好各项工作，压力是不是很大时，这位爽朗的汉子笑着说：“工期紧，任务繁重，压力大，但是通过努力，通过加强对分包的管理，做好生产进度、材料、机械设备进场计划的安排，落实好施工人员，吃透图纸，做好分包班组的安全生产技术交底工作，在施工现场管理中做到腿勤、眼勤、嘴勤，加强各工种质量控制力度，相信只要准备充分，就有信心完成各项工作任务。”

来到楼顶正在施工的作业面，王志磊仔细地查看着每一处施工部位，拿着盒尺量标高，从细节之处着手。问其原因，他说：“我们代表北京的建设者，就要以首善标准对自己的工程负责，为促进京藏两地的交流和拉萨经济发展做出自己的贡献。”

在领导和同事们眼中，王志磊管理分包队伍的方式方法措施得当，具备了较高的工作管理水平，完全满足了工作需要，在施工队伍中各班组之间有着较高的威信。这一点得到了分包栋号长的充分认可。他说：“王工对我们分包的工作特别支持，材料供应及时，所以我们能又好又快地完成生产施工进度。他的性格也特别好，交底都很清楚。”

每位援藏的同志都会遇到一个问题：离家较远，一年只能回一次家。当问到怎样平衡家庭和工作的关系时，王志磊沉默了一会儿才回答：“多打电话呗。”但是，距离和时间阻挡不了亲情的传递，却对爱情有了更多的考验。因为平时工作忙，又和女朋友沟通少，一段感情只能成为一次遗憾。“没办法，但是也能理解，毕竟距离太远了。”在项目上有这种情况的不是少数，但谈

起这个话题时，王志磊表示，这是自己的选择。“既然选择援藏，就无怨无悔，事业和爱情不能兼顾。再说，能参与这项援藏工程本身就是一项荣誉，其他的顺其自然吧。”在下楼的过程中，王志磊展示了他的微信：“这两天有点忙，没有给妈妈打电话，我妈就直接在微信上发图片‘威胁’我。”说完，他拨通了妈妈的电话：“您要多下楼走走，运动对身体好。”零零碎碎的关心，是他对家人歉意的温暖表达。

青春无悔，作为一名有志青年，只有在工作中挥洒激情和汗水，才能够书写青春最美的诗行。也许王志磊没有光芒耀眼的丰功伟业，也没有可歌可泣的感人壮举，有的只是在平凡岗位上汇溪成海的坚守和润物无声的奉献，正如一棵大树，挺立于一角，坚守一方寸土，安静散发着平凡的力量。