



# 工程“铁算盘” 工地“女汉子”

## ——记城建集团城市副中心综合管廊项目商务副经理罗景英

□本报记者 杨琳琳 文/摄

作为一名建筑工人，她无论对待什么工程、什么岗位，都兢兢业业、恪尽职守，用实力证明自己；作为一名共产党员，她处事大度，重视集体利益和团队精神，把别人的困难当成自己的困难，处处为他人着想，乐于助人的态度赢得了一片赞誉。

这就是罗景英，北京城建集团城市副中心行政办公区综合管廊七标段项目党支部书记兼商务副经理。1981年出生的罗景英，毕业于江西理工大学工程造价本科专业。同时，她还是一名有着近15年党龄的共产党员。通过不断努力和自我突破，她出色地完成了大小十几个项目的商务经营工作，并积极开源节流、降本增效，在保证优质高效施工前提下，通过精细化管理，为项目合理节约成本近千万元。她也先后获得奥运工程优秀建设者、北京城建集团三八红旗手、全国建设工程优秀项目管理成果一等奖、北京青年五四奖章、全国职工职业道德建设标兵个人等荣誉称号，2018年她获得全国五一劳动奖章。

### 初入职场崭露头角

2004年7月25日，刚毕业的罗景英进入北京城建二公司，凭着优异的毕业成绩，她被安排到刚开始建设的奥运工程——五棵松奥运篮球馆项目。施工现场条件艰苦而枯燥，这对刚走出校门的罗景英来说无疑是意志的考验和心态的磨练。

面对工作，罗景英是一个有心人，她对一线的辛苦没有任何怨言，反而当成一份挑战，对工作充满了热情和兴趣。她能为参与奥运工程建设充满自豪，并将这些化为动力，全身心投入到工作中，并在城建集团铁军文化中



迅速成长起来。

从前期临建施工开始，她每天都泡在工地，结合现场识图算量，钻研和应用刚刚推广使用的清单计价软件，摸索如何更好地把书本知识用于实践，如何精细化管理降低施工损耗；她经常熬夜加班算量、研究图纸，踏踏实实、一点一滴地完成前期临设办公区和生活区的商务管理。

功夫不负有心人，勤恳耕耘总会带来丰硕收获。2005年上半年，她与业主委托的咨询公司顺

利完成清单核算工作，同时协助技术人员办理施工过程中关键的洽商变更，同事们都说这个初出茅庐的小姑娘吃得了苦、受得了累，骨子里有一股韧劲儿。

### 一把“铁算盘”走天下

由于业务能力出色，2011年7月，罗景英被调入工程总承包部通州北环环隧工程一标段项目，先后担任了通州北环环隧工程一标段、玉带河大街项目的商

务部部长；2013年11月，她加入中国国学中心项目，成为中国国学中心项目副总经济师；2016年，城市副中心综合管廊工程也出现了她的身影。从分包招标到合同签订，从变更洽商到增补清单，她无一不是精心策划、精细测算，通过过程管理中的严谨把控，成为公司有名的“铁算盘”。

调入中国国学中心项目之初，在劳务招标上，她通过仔细测算平米含量并结合单项市场价格，不仅对劳务招标进行了准确测算，还打破传统的扩大劳务的分包方式，自行组织周转材料，并详细了解周转材料退场的各种风险因素，在合同中增加相应条款予以明确，规避了结算风险。在国学中心工程暂估价材料设备招标中，她积极配合业主完成资审及招标文件、招标控制价的编制，期间多次组织专业工程师召开专题讨论会，提出合理优化方案，为该工程的概算控制打好基础。

### “女汉子”赢得大家认可

2016年底，北京城市副中心行政办公区综合管廊七标段工程破土动工，这是北京城建集团在副中心建设中承揽的又一项重点工程。罗景英凭借优秀的业务素质 and 严谨的工作作风，被选拔进入这个精良管理团队。由于工程工期紧、体量大，加班加点、值班不休是常事。作为80后的她不娇气、不傲气，面对纷繁复杂、紧张棘手的工作从不退缩。

2017年6月30日是管廊工程结构施工关键节点，在抢工大干、劳动竞赛期间，她自愿在项目值夜班，主动承担夜间施工后勤保障、结构分区现场组织、农民工志愿服务等多项工作任务，

成为建筑工地上的一名“女汉子”。为确保工期，项目每天晚上为夜间施工的农民工送夜宵。之前中国国学中心工程地下结构抢工时，她的右腿做过半月板局部切除手术，在管廊狭长的施工现场她给工人们送饭，来回就将近一个钟头……

2017年，她怀着双胞胎宝宝依然每天开车奔波在几个工地上。直到孕期七个月时，医生强制要求她住院保胎。但她还是放心不下手上的工作，因为刚好赶上年底盘点、劳务分包结算、农民工工程款支付，于是她带着电脑住进医院。

手机指挥、电脑传文件……病房成了她的办公室。对工作的不放心和事事操心最终导致她提前产下了双胞胎宝宝，孩子一出生就进了保温箱，虚弱的她不顾大夫和家人的叮嘱，一出院又开始安排年底的收款、付款等工作。她深知年底付款对辛苦一年的农民工意味着什么，却全然不顾自己术后虚弱而尚未恢复的身体，直到年底的商务工作平稳过渡，她才放心。

一年到头，罗景英很少顾上孩子、丈夫。同在建筑行业的丈夫很理解她，但也很担心她的身体，看着她一天到晚忙碌，丈夫忍不住给她发了这样一条短信：“你的这一份对工作的热爱和责任，使你能战胜一切困难，但请你保重身体，为了爱你的家人。”

面对家人、孩子，她心里有太多愧疚，她把这份愧疚藏在心里。或许努力工作是她回报家人的最好方式。在建筑工地工作这十几年，罗景英深深感受到一线的苦和一线的难，但也从中体会到春华秋实的那份耕耘与收获。



# 爱琢磨事儿的模范师徒

## ——记中铁十六局轨道公司昆明地铁6号线机修工李兵、潘军

□本报记者 马超/文 通讯员 曾丽珍/摄

“这位司机，这样做是不行的。你看，这钢丝绳已有不少毛刺、断丝，说不准啥时候就断了，必须更换后才可作业！”在中铁十六局轨道公司昆明地铁6号线二期工程五工区工地上，机修工潘军一声断喝，龙门吊司机只得停下来，说了一句：“我想着龙门吊每天检不检查也就那样，应该没什么事。”

潘军制止龙门吊司机启动后，马上去材料室取钢丝绳，然后与师父李兵、再叫上几个农民工一起更换了钢丝绳，试吊没问题后才允许正式作业。

这就是工地干机修一行的职责——定期巡检、随叫随修，确保机械设备正常作业，保障施工进度和安全。对参加工作7年的李兵来说，这样的情况已司空见惯；而潘军，尽管刚毕业不到一



李兵(右)和潘军(左)互相研讨给减速机“洗身子”

年，但也已经适应。就如他说的：“一开始觉得脏乱累，有点吃不消，但想想师父和身边其他一些同事，每天加班加点、没有一件工作服不沾油污，也就习惯

了。”现在，师徒俩一心就想着：干一行、爱一行、专一行。

去年年底的一天，风特别大，再加上天空下着毛毛雨，原本寒冷的天气更让人撵不住。龙

门吊司机听到小车行走时有异常声响，便电话告知师徒俩。经检查发现，原来是龙门吊最上面小车的行走轮轴承和油封盖已经破损，致使小车无法行驶才发出不一样的声响。这可给他们出了难题，毕竟换个轮子容易，关键是怎么把坏掉的轮子卸到地面、再怎么把新轮子安装上去，毕竟上下10多米高，100多公斤的轮子靠人抬上抬下是不现实的。

思索了半个来小时，李兵想出一个办法：在龙门吊上面焊一个吊点，把龙门吊上的定滑轮挂在吊点上，然后把一根吊装用的钢丝绳穿过滑轮，一端拴在行走轮上，一端拴在装载机上，随着装载机的前进、后退，轮子就可以自由上升或下降。这样一来，新轮子顺利安装，还给项目部节约了一辆吊车的台班费。

平时，这样的事还不少。虽然各个劳务队都配有自己的机修人员，但有一些事他们还是搞不

定或者嫌麻烦不愿做。每次遇到这种情况，师徒俩不慌不忙，细细研讨，查看各种资料，最后都能圆满完成任务。也正因如此，师徒俩在农民工中有着良好的口碑，在项目部也多次获得好评。

在机械维修方面，创新没有止境。近年来，李兵结合自己多年的工作经验，带着徒弟潘军推出了特色“防溜车装置”，即在电瓶车前端安装一个铁爪子和一个气缸，构成一个系统。每当电瓶车有溜车迹象时，立马手动打开操作室内控制气缸的气阀，此时，气缸的杆就伸出来，爪子也就自然落地，紧抓轨枕，大大减少了溜车事故的发生。

小小的材料室也是机械维修的一片天地。为了迅速寻找到所需的零部件，了解其存货量，师徒俩还给各种零件设置了二维码。平时需要什么，在哪个位置，是否需要进货，等等，二维码一扫便知，综合工作效率大大提高。