



## 奖章背后的故事

# 18.5个月建厂创造“沧州速度”

## ——记北京现代沧州分公司保全技术科科长赵雨田

□本报记者 马超

面对生产设备的各种疑难杂症，他主动请缨进行课题攻关，带领技术骨干查图纸、做实验，解决难题。为降本增效，他主动开展技术革新，科学论证、反复试验，使设备得以改进，效能不断提升。多年来，他扎根生产一线，在学习和实践中不断锤炼自己。他就是赵雨田，北京现代汽车有限公司沧州分公司党委委员、保全部党支部书记、保全技术科科长，2018年获得全国五一劳动奖章。

### 以创业者心态投入沧州工厂建设

北京现代沧州工厂是京津冀协同发展国家战略下，河北省引进的体量最大、质量最高的单体项目，2015年开工建设、2016年投产，至今已投产两款车型，累计产销超过16万辆，带动上下游配套企业投资超过30亿元。

赵雨田是2015年4月来到沧州的首批新工厂建设者。作为京津冀产业协同发展的重点项目，沧州工厂建设时间紧、任务重。国内外同类工厂建设周期一般为22至24个月，而北京现代沧州工厂用时仅为18.5个月，在工厂建设“沧州速度”的背后，是赵雨田及所有建设者们的艰苦奋斗，更是他们的锐意创新，不断优化建设方式，高效运营的智慧结晶。

厂房建设、生产设备引入、人员培训是一座新工厂建设的三大重点，作为保全科科长的赵雨田，主要负责生产设备的引进以及工厂量产后的设备维护。

面对18.5个月的工厂建设计划，赵雨田和团队不是盲目开始推进设备采购工作，而是全面复盘北京现代其他工厂的建设工作，做好详细的规划部署。在这个阶段，赵雨田带领保全科的成员，收集整理北京现代已经建成的三座工厂在建设中的改善点，对可能出现的各种情况进行全面预判，共计提出设备安装改善改进点2826项，这些改善提



案不仅有效规避了设备引入过程中可能出现的问题，也提高了设备运行的质量和效率。

虽然是首次在外埠建设工厂，但通过充分的复盘和谋划，新工厂建设不仅在设备引进过程中有效地完成了设备引入和厂房建设交叉施工工作，为工厂建设赢得了宝贵的时间。与此同时，还有效地预防了设备故障隐患，大幅提高了设备使用耐久性，减少了后期设备维护成本，设备运行效率很快提升到100%。

热情、敬业、时间观念强、有大局观，是领导和同事对赵雨田最直接的评价。在沧州工厂设备式样研讨阶段，为了确保工厂建设的进度，赵雨田和建设者们制定了明确的时间进度节点表，每天按照节点严格推进，今日事必须今日毕。

赵雨田的很多同事都记得，在建设方和设备厂家的技术人员进行技术研讨时，赵雨田团队为了解决方案的精益求精，不断抛出一个又一个问题，不断引领对方深化研讨细节。而这样的讨

论，经常从上午一直持续到晚上十点钟以后，如果遇到疑难问题，讨论可能持续到更晚。

### 用改善和创新展工匠风采

随着工业4.0时代的到来，制造智能化水平的快速提升对中国汽车新工匠的学习力及创新力都提出了全新的要求。赵雨田在专注工作提升专业技能的同时，通过走访调研了其他车企生产线，横向积累管理及创新经验，为沧州工厂设备保全工作的持续改善和创新打下了扎实的基础，为新工厂建成之后，高效稳定运营起到了不可替代的作用。

沧州工厂正式运营后，在保证现场设备运转率的状态下，赵雨田积极带领设备保全团队进行管理创新和设备改善，创造了多个企业和行业第一次。为了解决全封闭冲压压机维修技术培训的问题，赵雨田团队第一次利用3D打印技术解剖压机，按1:20比例打印装配成迷你版的压机模

型，用这样的模型对员工进行培训，让新员工可以快速、直观地了解冲压压机结构及原理；为了将工作过程中的工具准备、安全措施、操作步骤、注意事项等流程规范化，在北京现代首创OPL标准化视频，以视觉形式直观地培训指导现场作业；为了缩短维修设备时资料检索时间，提高检修效率，赵雨田带领团队率先对设备资料进行二维码标记，维修技师通过手机扫描即可快速查询设备信息资料；在设备管理上引入BEMS管理系统，将设备管理电算化，并且把设备点检、备件库存状态等纳入系统，大幅提高团队工作效率。

在赵雨田和团队成员的努力下，北京现代沧州工厂于2016年10月18日建厂投产后，很快就实现了满负荷运转，五百余台机器人保持高效、正常运转，操作更是达到零误差。生产线刚刚投入运行时，焊接工业机器人每个焊点相对图纸位置出现过最大误差为2毫米，现在，通过赵雨田团队的精心调校，这一数据精度已

### 导师带徒为企业培养人才

在工作中，赵雨田总想着把20多年来的技术积淀与经验阅历传承下去，帮助身边的青年员工在人生的道路上能够走得更快、更好。在北京现代沧州分公司党委人才生态战略的指导下，他积极组织、参与部门师徒带徒活动，手把手带出了数十名青年员工，都成长为关键岗位的技术标兵。

马征是保全技术科的革新担当，在赵雨田的指导与帮助下，从一名对保全技术完全陌生的“小白”迅速成长为现场革新“大拿”，并在全国TnPM大赛中取得荣誉。“赵科长在工作和生活中十分平易近人，每次向他请教问题都能很耐心地解答，他也很会因材施教，根据不同人的性格特点提供不一样的辅导和帮助。对于初入职场的大学生，赵科长并不会急于让我们上手，而是带着我们扎根现场，去熟悉最基础的设备原理和工作流程，他总是说：路要一步一步走，饭要一口一口吃，只有真正熟悉现场后才能更好地开展工作。是他手把手地把我们带上了一条成长成才之路。”马征说。

多年来，赵雨田一直坚持学习，始终保持着对吸收新技术、新知识的渴望。白天生产时间紧、任务重，赵雨田扎根现场、助力生产；下班后，夕阳西斜，人们进入梦乡后，属于赵雨田的“夜生活”才刚刚开始。沏上一杯茶水，拧开桌上台灯的旋钮，赵雨田开始了一天的反思总结与技能充电。20多年来积累下厚厚的学习笔记与桌上堆满的专业书籍就是对他终身学习最好的证明。



3月17日，第12届冬残奥会轮椅冰壶决赛异常激烈。中国轮椅冰壶队通过加时局，最终以总比分6比5战胜了挪威队，实现了此次冬残奥会奖牌零的突破，为中国赢得冬季残奥会历史上的首枚金牌。

而在比赛的关键时刻，掷出关键一壶的小伙子，更是吸引了无数人的注意力。很难想象，他是个要整日插着尿管训练的低位截瘫运动员。他就是陈建新。

成功之路，汗水浇筑。陈建新的这条冠军之路走得比普通人更为艰辛，更为不寻常。1992年，陈建新出生于延庆区旧县镇

## 陈建新：自强不息的冰壶小伙儿

□本报记者 盛丽



三里庄村。原本活泼好动的他，却因为一场意外改变了人生。

2010年的一天，一场意外的交通事故导致陈建新高位截瘫，

从此他只能在轮椅上生活。刚开始时陈建新接受不了这个现实，从医院回到家里，他把自己封闭起来。他不想和任何人说话，一

天到晚玩游戏，还经常因为一些小事就大发脾气。在最无助绝望之际，区残联把他推荐到市残联体育培训中心，为他的人生开启了另一扇希望之门。

陈建新最开始练习的是击剑运动，但由于身体条件不能承受击剑的强度，陈建新转到了轮椅冰壶项目。轮椅冰壶这项运动对当时的陈建新来说，完全是陌生的。在认识了冰壶运动之后，从一开始根本不知道冰壶是什么到慢慢迷上冰壶，这个大男孩又重新找回了乐观和豁达。“刚受伤时，我觉得人生陷入低谷，失去了目标，是冰壶运动让我重新认识了自我。”陈建新回忆说。

训练的过程说来简单，但对陈建新来说却是实实在在的挑战。难的不仅是战术，还有冰壶运动对身体的挑战。由于高位截瘫下肢没有知觉，所以长时间的

训练常常让他的双脚承受冻伤之痛。但经过四年的艰苦训练，陈建新在冰壶场上“立住了脚”，也在冰壶中找到了自信与快乐。

艰苦的付出，注定收获不凡的成绩。陈建新所在的轮椅冰壶队，先后取得了多项不俗的战绩。在2014年轮椅冰壶全国锦标赛中获得第四名，全国第九届残疾人运动会暨第六届特殊奥林匹克运动会轮椅冰壶比赛中夺得冠军，在第12届冬残奥会上他和队友团结协作、顽强拼搏，为中国体育代表团勇夺一枚宝贵金牌，实现我国在冬残奥会史上金牌零的突破。

现在陈建新已经做到了北京轮椅冰壶队指挥的位置，发挥着冰壶教练的部分职能。这个阳光开朗、热情豁达的延庆小伙儿也有了一个梦想，就是征战家门口的2022奥运会，继续为国争光。