



带领村民奔小康

——记通州区梨园镇大稿村党总支副书记邢东波

□本报记者 刘欣欣

邢东波是通州区梨园镇大稿村党总支副书记，分管村集体经济发展和全村村务行政工作的全面领导，协助总支书记抓党建。同时，他还兼任村集体经济北京市京洲企业集团公司副董事长、北京京洲建筑公司总经理。

作为京洲建筑公司总经理，他大胆改革创新，带领企业职工奋斗，使建筑公司成为集团公司的龙头支柱企业。他抓集体经济发展，力推疏解整治促提升，实现“腾笼换鸟”“退二进三”，大幅提高村集体经济股民的分配水平。连续多年来，京洲建筑公司被通州区政府、区建委、区安全监管局评为建筑先进单位、市安康杯优胜单位、纳税先进单位。同时，他个人还多次被评为区优秀共产党员、区建委外工管理先进个人等荣誉称号。

不惜资金投入 保障建筑施工安全

“安全和质量就是企业的生命，安全投入必须要到位。”对于建筑企业来说，邢东波认为重中之重是保证工人的安全，在他的带领下，京洲建筑公司没有出过工伤，没有出过安全事故。

京洲建筑公司主管安全生产的副总经理李国超告诉记者，公司每个项目在安全生产工作上的资金投入占到工程造价款的5%—10%，“每承接一个工程，从项目经理、主管安全生产的专职副经理、专职安全员、质检员等主要项目管理人员全部配备齐全，确保工程质量、施工安全。”

不仅如此，邢东波还参与项目工程的研讨会，根据项目特点布置安全人员和培训。“不戴安全帽、在工地穿凉鞋、短裤该如何惩罚在制度上都写得明白，奖惩制度越是细致越是便于实施，最终目的是让工人增强安全意识，将建筑工程安全事故降到最低，最终目标是安全事故为零。”

“保障安全生产最重要的是管理。”邢东波说，在京洲建筑



公司，实行公司、项目部、班组的三级安全教育培训，确保工人知道如何保障自己和他人的安全。

1972年出生的邢东波刚进入公司时可以说是初生牛犊不怕虎，敢想敢干。他先是大胆招聘人才，招人一批有才干、懂技术、业务能力强的大学生，随后，他把各部门的人员配置齐全，组织各个部门人员认真学习国际化管理程序，完成公司的质量、环境、职业健康安全体系认证工作。很快，他接到中泽雅园小区的建设任务，刚入行的他开始学习建筑程序、工艺、规范，与各部门骨干协商，大胆实行工程承包制。他白天检查工地，并定期召开质量、安全、进度会议，总结问题，能解决的当场解决，不能解决的他想办法尽快答复。

由于施工实行包工不包料，所有材料都是公司供应，他就实行限额领料制度，工设备按正常磨损计算，每个施工队伍所浪费或丢失的材料设备按原价赔偿，该回收再利用的材料都回收利用，最后通过成本核算，降低施工成本，让施工队伍挣了钱，提高了公司经济效益，上任后他先后承接各种住宅、别墅等项目。“虽然没少吃苦受罪，但看到我们的工人都安安全的，很

欣慰。”邢东波说。

抓集体经济发展 全村股民人均分红7万

“现在我们的生活太美了，两委班子领导可不能换，什么都为我们着想，真是太好了。”大稿村村民李志说。

在村两委班子的带领下，大稿村集体经济健康快速发展，经济效益逐年增高。2017年，村集体经济资产总额达到17.78亿元，净资产8.12亿元，上缴税金5364万元，实现利润1.47亿元。

邢东波说，他工作不是为了个人，而是为了整个村的集体经济，为了村民的幸福指数，“我就是村里土生土长的，能得到老百姓的认可，付出就没有白费！”

为加快推进传统产业转型升级，近年来，在他主导下相继将村集体8家落后产能企业退出市场。利用旧厂房、旧厂址，通过招商引资，相继建立6家文化创意产业和现代服务业企业。在原有生产门窗企业的旧址，创建大稿国际艺术区，目前已有60余家影视公司、个人画室等入驻。不仅村域环境大为改观，村集体经营纯收入比过去每年不足40万元，猛增到2017年的900万元，实现了

“腾笼换鸟”和“凤凰涅槃”。

城市副中心的建设，使邢东波意识到大稿村楼宇经济蕴涵着巨大的成长潜力。为此他提出两阶段发展楼宇经济新思路，充分利用现有商业楼房存量引入现代服务业企业，谋划建设高端商务园，做大做强楼宇经济。他亲力亲为抓落实，目前近13万平方米的开发项目已经完成规划批复。

在邢东波的主导下，大稿村集体正适度规模发展金融经济。近年来共投资2亿元开办小额贷款公司、典当公司，参股北银消费金融公司，投资效益显著。村集体经济的发展使股民得到了真切的实惠，股民分红总额大幅度增长，由2012年的1850.6万元，增加到2017年的7011.7万元，2017年平均每位股民分红已经突破7万元，同比增长16.7%。

创新管理模式 不断提升村民幸福感

邢东波告诉记者，为服务村民，美化环境，村里很多工作都是全民参与，8个志愿服务队开展的服务有卫生服务、治安巡查、设施维护、法规宣传、绿化美化、交通安全、扶困助残、交通引导。

自分管村委员会工作以来，邢

东波带领村委会班子，将年度方针目标管理系统方法与网格化管理相结合，充分调动党员干部、楼门组长、无职党员、志愿者和广大村民积极性，形成村政村务齐抓共管、村民自治人人参与的新格局。

为更好地让村民得实惠，他千方百计帮助村民解决就业，以村党总支的名义与北京首发集团京沈高速公路分公司党组织等部门友好单位开展结对共建活动，将本村村民输送到各企业不同岗位。每年五一、十一两节为股民发放面粉，春节发放米鱼油等。

为了本村村民不出现“因病致贫、因病返贫”，邢东波始终坚持对住院医疗费用实施村内“二次报销”，对困难家庭人口住院费经申请实施“先行垫付”，大稿村村民不用在大病前担心钱的问题。

村民上了楼，有了收入，邢东波开始考虑丰富村民的文化生活。为此，村里建了村民活动室、乒乓球室、棋牌室等文化室，还由集体出钱组建鼓乐队、秧歌队等群众文化队伍。曾经，大稿村的人都穷怕了，如今，外村人都羡慕大稿村的村民，因为他们的幸福指数高。

村民张海腿部残疾，耳朵也有点聋，娶的媳妇患有小儿麻痹，一家人之前过得很难。如今，有了股金的分红，遇到困难还有村里各种政策帮助，他家去年刚刚翻新房子，全部安装了断桥铝的窗户和门，还换上了新家具。“我们不仅生活没问题，钱还有富裕，非常感谢村领导给我们带来的幸福生活。”张宁海说。

看到村民过上好日子，邢东波说这是他工作最大的动力。对于未来，他有着明确的目标，要保留集体资产不流失，把集体经济再做大做强。“我们计划要把这块小一千亩的土地建成商业、娱乐、金融中心等，打造与北京市城市副中心定位相匹配的‘高精尖’产业，为子孙后代造福。”邢东波指着办公室外的一大片麦地说。

职工故事

行进京华大地 讲述精彩故事

线索征集邮箱: ldwbgh@126.com

为戒毒者点燃希望之灯

——记北京市天康戒毒康复所民警张志娟

□本报记者 周美玉 通讯员 沈伶俐

4年前，张志娟转岗到北京市天康戒毒康复所成为一名戒毒民警，近距离接触自愿戒毒康复的吸毒人员。转眼间，她已在教育矫治工作岗位工作了近16个年头，帮很多康复人员远离毒品，过上了幸福的生活。“希望能帮更多在茫茫毒海中迷途的人点燃希望之灯，使他们重新看到生活的希望。”张志娟说。

她还记得一名康复人员叫小颖，曾是一名大学毕业生，有着人人羡慕的白领工作，却因为毒品经受了身体和心灵的百般折磨。刚到所里时，她每天以泪洗面。张志娟对小颖进行心理测试，结果显示她存在着焦虑、抑郁的情绪。为帮助她尽快摆脱不良的状态，张志娟开展心理咨



询，运用积极倾听的方法，听她诉说内在的压抑与愤怒，赢得小颖的信任。张志娟和她一起商量

了行动的目标和计划，制定每天要完成的任务。在张志娟的督导和鼓励下，小颖圆满完成了给自

己制定的计划，变得积极阳光起来。经过6个月康复，小颖走向社会，开始全新的生活。

“有一次她在微信给我留言说：‘感谢您，感谢康复所，让我有勇气去面对过去，开始新的生活，我现在真正感受到了发自内心的喜悦和幸福。’”当看到这样的留言后，张志娟由衷为她感到高兴，也深刻体会和认识到自己工作的意义和价值。

在戒毒工作中，张志娟发现自愿戒毒康复人员在努力改变自我的同时，也迫切希望民警们能够协助他们一起做家属的工作。有一对正在戒毒康复的年轻夫妻，妻子小琴陪丈夫来戒毒。张志娟通过观察并与其交流时，觉得小琴思想和心理上有问题。在

咨询中，小琴说了很多对丈夫的不满和指责，而如果不及时处理将会严重影响到其丈夫的戒毒进展。张志娟说服夫妻二人共同参加家庭治疗，为他们搭建了一个可以安全而深入的沟通平台。当小琴说到“无论怎样我都会一直陪伴你戒毒”时，丈夫流下眼泪。沟通后，小琴的精神状态好起来，每天坚持陪丈夫戒毒。随着一天天的康复，夫妻二人逐渐走向正常的生活轨道，小琴脸上的笑容也多了起来。

张志娟说：“作为一名戒毒警察，很重要的工作就是帮助康复人员延长他们的操守时间，逐渐戒除毒瘾，健康地走向社会。我要时刻秉持不抛弃、不放弃的信念，去帮助一个又一个迷途者。”