

职工故事

行进京华大地 讲述精彩故事

线索征集邮箱: ldwbgh@126.com

耗时11年精心设计养老中心

——记北京中建建筑设计院第四设计所所长吕青涛

□ 本报记者 马超 文/摄

“已经记不清楚是多少次带人参观金融街养老照料中心了，每一次带人去参观，都倍感亲切，那里的一花一草一木均是我亲自选购种植的。”吕青涛说。

吕青涛，四川宜宾人，1998年毕业于华中科技大学，现任北京中建建筑设计院第四设计所所长、建筑师，养老产业和文化产业的建筑设计是他的主攻方向。

设计首个“嵌入式”养老中心

“金融街养老照料中心是我盯得最久的一个项目，耗时11年。”吕青涛说。

金融街养老照料中心是北京市首个“嵌入式”医养结合式养老机构，吕青涛团队早在十多年前就将日本设计经验引入国内，将社区卫生服务站与养老照料中心结合在同一座建筑中，一条绿色通道可以在1分钟内将公寓里的老人推进医院。吕青涛说：“医养结合的设计理念放到现在来看也是很先进的，这一定是养老机构未来的发展趋势。”

“之所以耗时这么久，主要原因是项目地处西城区抄手胡同，面积虽然不大，但拆迁起来相当困难，加上各种限制，施工和设计断断续续，几年前才完工。”吕青涛说。

细节彰显品质，“适老性”体现在吕青涛设计方案的每一个细节当中，从通道的坡度到洗手池高度，每个设计细节都要充分考虑老人的需求。为了充分做好



方案，他带领团队花费两个多月时间，调研了全国20多家养老机构，南到杭州、上海，北到沈

阳、大连，广泛收集了养老机构在建筑装修、床位设置等方面的经验，并将这些经验实际应用到

方案设计中。

人性化设计赢得老人充分肯定

“只有深入理解社会需求，理解老人的需求，才能做好养老项目设计，因为它承载的不仅仅是建筑的功能，更多的是人的需要，所以要把养老照料中心当成作品，而不仅仅是建筑。”这就是吕青涛的设计理念。

“中国大部分的养老机构是不设置照护区的，但是我认为这才是目前的刚需，考虑到我国老龄化现状和现代生活节奏，一旦老人需要照护，就需要社会资源的介入。”因此吕青涛在养老照料中心紧张的建筑面积内特别设置了20个照护老人床位。

“养老机构设计一定要是人性化的，所谓的人性化就是要让老人们在这里生活得有尊严、有归属感。”吕青涛考虑到入住的多是北京本地的老人，选取了传统的四合院民居式建筑风格，将活动区、照护区、屋顶花园等功能区紧密地安排进来。室内的装修风格也选取了温暖的木栅格和传统的洋红色。除了整体的人性化设计，空调外挂机位置这样一个小问题其实也大有讲究，考虑到不少老人睡眠不好，所以吕青涛设计的悬挂位置就避开了靠近床位的地方。

处处用心、事事用心的设计赢得了老人们的充分肯定，“听到不少老人说住得都不想回家了，我觉得这就是对我最高的褒奖。”

吕青涛对自己的设计作品充满了自豪。

紧紧抓住养老设计主线不放

因为北京市金融街养老照料中心设计前瞻，自项目竣工后，吕青涛又先后负责了北京陶然亭养老照料中心、北京通州通和园养老照料中心、陕西九九养老体验中心等一系列养老项目，也正在尝试在养老项目中加入临终关怀、阿尔茨海默症病人护理功能区。“面对老人和死亡，就是面对将来的自己。所以养老项目关乎我们每一个人，必须要用心去做。”吕青涛仍然保持着十足的热忱和真心，在养老项目的设计路上越走越远。

在文化领域，吕青涛团队先后承接了北京市朝阳区香河园地区文化中心改造工程、垡头文化中心工程，既满足了文化中心的功能性要求，又实现了建筑的美学价值，因为建筑如钻石切割般的形体特点，被并称为“红钻剧场”和“黑钻剧场”。吕青涛团队承接的北京市朝阳区常营文化中心，由已建成的小型商业项目改造完成，成为全新的地区级文化中心。凭借着在养老产业和文化产业的建筑设计，吕青涛还入选了《中国当代青年设计师VI》(上册)。

“我不追求项目大，那样实现不了理想，必须做有个性的项目，才能实现理想，做一个有社会责任感的建筑师。”吕青涛说。



奖章背后的故事

学生出身的戴伟泉虽然任项目经理时间不足五年，却成绩不凡，2013年他担任北京城建二公司二十九项目部经理，独立指挥的城建·琨廷项目二期、四期工程斩获北京市结构长城杯、建筑长城杯双银奖、北京市绿色安全“样板”工地，勇夺中国土木工程最高奖——詹天佑优秀住宅小区金奖。

此后戴伟泉两次危急时刻勇挑大梁，出任二十三经理部、二十八经理部项目经理。戴伟泉用辛勤的劳动汗水，浇灌出朵朵项目荣誉之花。2015年，他被评为北京市优秀项目经理、2016年被评为全国优秀项目经理。去年，他还被评为北京城建集团第五届杰出项目经理。

创新工艺解决施工难题

在平凡的项目管理中，处处有创新。戴伟泉就制定出“打造质量过硬、进度惊人、效益颇丰的优质工程，培育综合素质全面的管理团队”总目标。他带领的QC小组团队，在施工节点中不断创新，解决了许多施工难题，创造出许多新工艺，积累了丰富

两次临危受命挑大梁

——记北京城建集团二公司项目经理戴伟泉

□ 通讯员 杨保川



的施工经验。

在城建·琨廷二期的框架剪力墙结构施工中，他带领的QC小组将“大体量混凝土温度裂缝控制”“地下室外墙防水渗漏”“外墙面砖施工”等作为课题，用精益求精的钻研细部做法，以工匠精神打造精品工程，形成了项目部独特的施工工艺。特别是在“地采暖地面裂缝控制”方面，戴伟泉QC小组攻克了多项难题，并以“提高住宅楼初装修地采暖地面合格率”为题获得了全国工程建设优秀QC小组二

等奖。科技的创新，为城建·琨廷项目二期、四期工程斩获北京市结构长城杯、建筑长城杯双银奖、勇夺中国土木工程最高奖——詹天佑优秀住宅小区金奖奠定了基础。

严控管理塑造样板工地

安全是项目常抓不懈的主题。施工中戴伟泉将安全生产、文明施工、节约环保、廉政建设等放在与工程进度、工程质

量同等高度，塑造工程管理良好形象。

近两年，戴伟泉不断加大管理力度，健全安全生产管理制度和管理保证体系，将安全落实到每一道工序、每一个工种、每一名工人，严查安全隐患，杜绝了安全事故。同时，他将“杜绝因工死亡、重伤、群体职业病、食物中毒事故、无火灾及严重治安事件发生”作为项目安全工作的具体目标。

平时，他深入到施工现场的各个角落，查制度的落实、隐患的整改，有效控制安全事故的发生。在安全硬件防护方面，他确保资金投入，不在安全上打小算盘节约成本，保证专款专用。他亲自布置施工现场的场容场貌，狠抓环境保护、消防保卫、施工用电等方面的管理，在他的监督之下，工地上各项安防设施完备到位，特别是双排脚手架搭设严格按照规范执行，虽然加大了施工成本，但架体稳定，安全系数增加，实现了施工现场安全文明施工执行标准化管理。

率先垂范做好榜样

建筑业是一个艰苦行业，风吹日晒、寒来暑往。戴伟泉上任

近5年来，始终本着一份对岗位和企业的挚爱之情，坚持在施工一线拼搏奉献着。他低调做人，埋头苦干，通过不懈的努力和滴滴滚烫的汗水对企业献出一个诚字，对职工付出一个爱字，对自己定出一个严字。

他一直恪守“扎实苦干树形象，率先垂范做榜样”的工作准则。每逢一个新的工程项目，他就像上足了发条的工作机器，从早到晚，忙个不停，要求职工做到的，他首先做到，在工地上随时都能看到他的身影。在争创詹天佑优秀住宅小区金奖的大半年中，他吃住在工地，亲自组织协调，小到迎检的材料、座位码放的位置，他都亲自动手用线去衡量。

在他的带领下，二十九经理部工程获得安全、质量、效益多项大奖。此后，他半途出任二十三经理部经理，使学院路北端回迁安置房工程顺利交验投入使用并获结构长城杯奖。2017年，戴伟泉再次紧急出动，临危受命，半途出任二十八经理部项目经理，承担起17万多平方米的北影洗印厂危改小区工程的建设重任。目前，6个工程栋号全部封顶，通过北京市结构长城杯二检和绿色样板工地检查。