

职工故事

行进京华大地 讲述精彩故事

线索征集邮箱: ldwbgh@126.com

奋斗在国际线上的“铁娘子”

——记北京城建设计发展集团越南分院院长富科军

□本报记者 杨琳琳

“好的，安排明天上午吧。今天下午有一个业务培训，我必须听一下，后天要去长沙，实在是没有时间了。”办公室里，富科军接了一个电话，做了一系列的工作安排。富科军是北京城建设计发展集团越南分院院长，也是城建设计唯一一名国际分院的女院长。春节后，富科军并没有马上回越南，虽然她所负责的越南轨道交通1号线还没有正式开通，但设计工作已经进入尾声。2018年，她被安排了新的任务，继续负责另一条国际线路的跟踪、调研和投标工作。接到任务后，她立刻把春节后去度假的念头打消了。

富科军是北京城建设计集团为数不多的负责海外项目团队的管理人才之一。二十多年来，她的大多数时间都工作在海外：伊朗8年、迪拜2年、越南8年……多年的海外工作经验让她熟练运用英语的同时还略通多国语言，更使她成为熟知国际项目的管理人员。不同于其他女性设计师的温婉、细腻，在她的身上，给人更多的感受是男性设计师所独具的坚忍、担当、敏锐，堪称城建设计的“铁娘子”。

“牛犊”初遇西门子

1995年，广州地铁一号线筹建。这条地铁线的机电系统，采用了德国西门子公司的全套进口技术。而北京城建设计院应西门子公司的邀请委派若干专业工程师参与项目全面机电项目管理工作，并负责该线路通风和机电系统的设计协调工作。然而，这时有一个很现实的问题——语言。与西门子公司、地铁公司业主和设计单位的沟通，不仅需要具有专业知识还要有扎实的专业英语能力，而好多经验丰富的老工程师听不懂英语，更别说用英语交流了。



初生牛犊不怕虎。就在这个时候，刚刚走出大学校门的北京女孩富科军凭着良好的专业口语能力，主动请缨，一边作为实习的系统工程师，一边担当起德国西门子公司与设计院老工程师的沟通任务。

就这样，富科军一干就是五年。在这段时间，她在学习专业技术知识的同时，更接触了国外项目的先进管理模式，提高了与业主、设计院及外方之间的沟通能力，有关轨道交通专业的英语也练得愈发炉火纯青了。

在伊朗安了一个“中国家”

德黑兰地铁是北京城建设计院所设计的最完整的轨道交通线。俗话说：“十年磨一剑”。

通过前后十年，城建设计院不仅打造了自己的品牌，而且锻炼了队伍，培养了人才。此时，富科军也在德黑兰打出了个人品牌，并且还找到了自己的另一半。

这事还要从2000年说起。当时已经毕业五年的富科军因常年出差，年近三十还待字闺中。家人、同事、朋友为了她的终身大事操了不少心，虽然给她介绍的对象很多，但当年通讯不够发达，富科军往往因为出差耽误了相亲及相处的时间。

就在大家为她的事着急的时候，她的人生却悄然发生了变化——在对的时间，遇见了对的人。在她到伊朗工作的第二年，一位老工程师给他介绍了一个常驻德黑兰的北京青年。同样远在异国他乡，让这对青年人的心很快贴在了一起。认真交往半年以

后，他们按照当地的风俗举办了简单的婚礼，在异国他乡有了自己的小家。

工作让他们结缘，并且组建了家庭，富科军从心里充满了感激，从此更是一心一意地扑在工作岗位上。

在越南奉献一个百年工程

在北京城建设计院的大家庭里，富科军迅速成长起来。自2010年起，富科军调任越南分院主管技术工作。2015年，她正式接手分院管理工作，担任越南分院院长。尽管远在国外，但富科军从不敢懈怠。同时，作为一名共产党员，她时刻牢记使命，用行动擦亮党徽。七年来，她勇于探索、敢于担当，在海外项目上维护了国家利益，塑造了中国企业形象，发挥了党员领导干部的榜样带头作用，让外国人民见证了中国共产党人的风采。

一条玉带穿南北，河内轻轨树丰碑。越南轻轨项目是国家“一带一路”典范工程，对两国政府及民众都有着非凡的意义和影响。越南轻轨是越南第一条实施在建的轨道交通项目，由于没有建立规范化成熟的审批流程，业主缺少相关管理经验，相比于国内规范化的设计流程，设计工作遇到前所未有的艰苦。加上越南项目车辆段项目地质状况差，业主限制多，对设计的技术能力提出了极大的挑战。

面对挑战，富科军带领着设计团队迎难而上，通过不断钻研、讨论和研究，最终给出了一套创新的解决办法。这套科学合理的设计在实际应用后取得了良好的结果，让越方业主和总包商都心悦诚服。

一“战”成名，让富科军赢得了总包商和越方的尊敬。因此，在现场开会的时候，大会小

会都少不了让她来发表意见，富科军变得更忙碌了。

在河内爆发严重的登革热疫情时，富科军做了一个决定，疫期内设计人不再赴越南，而自己却在越南坚守。越南的蚊子非常疯狂，面对即使穿着两层衣服依然能被叮透的危险，富科军也常常会孤身前往，参加施工现场召开的会议。疫情最严重的时候，总包商方面的职工平均一天躺倒一个人，连设备厂家来配合的人都相继患病。只有设计单位没人患病，而且工作热情未减，引来总包、业主单位一片惊羡的目光。

为了解决项目建设后期渐渐呈现出的问题，总包商不得不求助设计院寻求解决办法。联想到前期总包商颐指气使的态度，很多设计人感觉很出气，大家都不想理会总包商，只有富科军不计前嫌，带领大家耐心地帮总包商想办法，不厌其烦地从设计角度给出建议，帮助总包商处理施工现场发生的一件件头痛事，彰显了中国人的胸怀。

经过富科军和团队的共同努力，城建设计人在越南人民心里立了一块中国丰碑。一提起这条轻轨项目，越南人民就会伸出大拇指。

为何有这么大的动力呢？富科军讲出了心里的一个画面。刚到越南时，有一次富科军去机场接机。在机场门口，她看到了一个石碑，上面刻着越南、日本两国的国旗和感谢日本建设河内机场的铭文。这让她的内心产生了震撼，她希望河内的轻轨线将来也能立碑，也能将中国的国旗堂堂正正刻在上面，希望中国的项目能树立一个良好的形象。如今，她的梦想变成了现实，在越南轻轨项目结束的时候，河内人民说起这条轻轨线，提到的是曾经有一群中国人通过九年的努力，给越南奉献了一个百年工程。



“不愿只在安监路上做一个看客”

——记房山区安监局体系办副科长刘爽

□本报记者 刘欣欣 文/摄

刘爽是房山区安全生产管理局体系办的副科长，听到体系办这个名字后，身边的很多人都会一脸茫然地问她那究竟是做什么的。“我在隐患排查治理体系建设办公室，简称体系办，其实我的工作一两句真是说不完。”刘爽笑着说。

从2014年7月到现在，体系办从无到有，打造了房山区隐患排查治理体系，推动了安全生产标准化、差异化监管、综合考核等多项工作开展，开展安全生产信息化建设，搭建了系统平台，实现了“互联网+安全”理念。“当然这些工作不是我一个人完成的，是集集体力量和智慧的结晶。”刘爽说。

想当初，2014年隐患排查治理体系建设，对于房山来说还是个新鲜事，怎么干、干什么都无



章可循。就因为坚持着“别人有的我们做精做实，别人没有的我们做新做强”这股劲儿，刘爽自己先学，向其他试点地区学，向专家学，业余时间还去北京邮电大学学了电子工程硕士学位。

刘爽每天扎根在乡镇、企业做调研，参加了40次研讨会、89次专题会议，参与撰写14项制度文件，累计10万余字，并参与系统平台的设计与研发。

因为坚持这些工作必须落地生根，系统平台要用起来，不能当摆设当鸡肋，为此，刘爽研究制定全区推广方案，组织召开动员部署大会。但是，面对全区28个行业部门、25个乡镇（街道）、16000多家企业，推广应用就是个大难题。

于是，刘爽先拿自己人下手，在局里一个科室一个科室地教，首先实现了局内协同办公系统的应用，紧接着带动行业部

门、乡镇（街道）把综合考核、专项整治、安全员检查等系统也用了起来，实现了电子化、痕迹化办公。

坚持做培训要真的教会、教懂，不能走过场，刘爽改变传统方式，采用线上线下模式，线下采用计算机教室培训，一边讲一边操作，线上把培训视频放在网上，方便随时学习，大大提高了培训效果。两年多，共组织线下培训100多期，3000多人次。

每天接电话也是刘爽的日常工作，同样的话重复几十次，她不敢有一丝怠慢，生怕一个疏忽会打消了企业的积极性。就这样，2017年，房山区的企业使用系统平台开展隐患排查治理工作比去年上升了67%，企业自发排查隐患44956条，整改44070条。

“这些数字就意味着能极大可能减少一起生产安全事故，多挽救一条人命。”刘爽认真地说。

因为坚持发挥房山区全国示范试点地区的作用，刘爽向国家安监总局、北京市安监局、广东省、山东省、湖南省等60多个地区安监局做汇报，得到了各级领导的肯定和认可。

在安监战线工作了6年，她说自己深深爱上了这个压力与挑战并存、责任与荣誉同在的工作。6年时间，她经历了4个工作岗位，做过安全生产宣传，走过乡镇、去过社区、进过学校、到过厂房车间，也亲眼见过爆炸现场，组织6次全区范围内的专项整治，直面安全生产最薄弱环节，参与执法，整治隐患，取缔非法。

“生逢这样好的时代，肩扛着安全生产的重责，我不愿只做一个看客。在安监路上，我会坚守住初心，牢记使命，脚踏实地，砥砺前行。”刘爽在笔记本上写下了这样一句话。