

那进步应该能更快,不过,也可以理解,当时自己还是新人,是第三第四车手,都要有个过程。”因为赛车,认识了很多能聊得来的朋友。虽然算不上很爱交朋友,但现在各地都有志同道合的人,这种感觉也不赖。

## 团队作战 一往无前

采访中,陈德安多次感谢他的团队,他认为,成绩的取得离不开一支团结的团队。2006年,他接手车队的运营。当时的情况是,公司觉得投入太大,赞助商的投入远不能支持车队运作,准备撤手。就这样,带着公司投入的80万和赞助商给的50万,团队启程了。那一年的最后一站,他们只能借钱比赛,最后拿了冠军。可那一年他自己扔进去280多万,老婆都急了。现实的残酷,逼得他去跟赞助商沟通,最后赞助商增加了投入。

在用人问题上,他们的宗旨是,“聪明点儿笨点儿都没所谓,一定要诚实。”他们团队人员比较稳定。从捷达,到高尔夫四代,速腾,再到高尔夫六代,他们一路过来经验丰富,能很准确地指出车的毛病。平时,他们会做一些针对性训练,模拟拉力赛的情形,更换配件掐表,分成几个小组PK。换变速箱是最难的,比赛时,只有20分钟从维修区入口到出口,抛开路上2分钟,要在18分钟内换好变速箱,还要保证工作状态。达不到这个标准,就继续练,做得好的也有一些奖励。

在陈德安看来,团队的劣势是文化上欠缺点儿,包括自己也需要一些提升。“我觉得这个劣势,对我们影响不算大。”平时,他鼓励大家看书学习,“只要买书就给报,如果你们学好了,有人来挖你才好。”两年前他曾有过想法,不干了,纯当车手去,但舍不得这帮兄弟,也放不下辛苦建立起来的团队。

## 他心中有个“中国赛车梦”

对赛车,陈德安说自己没有预期,一直在学习,摸索,慢慢提高,凭着自己的一股韧劲,向自己想要的方向努力。没有定太高目标,但也有想要的东西,比如完善目前的四驱车。从2006年到2010年,一汽-大众庆洋车队连着拿了五年年度冠军。2011年,冠军要丢了,因为这一年,他们从第二站起启用了新的CRC Car,新车目前还不稳定,所以比赛更像是在试车。然而要攻克这个难题,他们面临几个不利因素。

陈德安坦言,资金没有充裕到可以放手去试验。只能一点点试,一点点改进。高尔夫六代在国际赛事中不被采用,没有现成的技术研发成果可以拿来借用。“目前,我们已经研发出来一款亲民的高7轮毂,这是与世锦赛WRC级别的高7赛车同款的,非常期待我们可以把自己的研发产品投放到比赛之中。”

“如果有人能给我们指出一条明朗的路,我相信我们是很有竞争力的。”“老赢不了也会把我急恼了,肯定会动用自己兜里的钱,或者想办法调用更多的资源。”运营一支车队,没有现成的技术研发成果可以拿来借用。“是车队老板吗?”“怎么说呢?反正我给发工资。”关于赛车,他还有一个念想,如果有合适的地,有机会,有可能,建一个比较大又特别专业的场地,挨着山,各种路况都有,可以办比赛,可以试乘试驾……

无论他离开白洋淀多远,无论他在纷扰复杂的大千世界浸润多久,他的身上,仍然保留着最初的质朴。他广交友,但喜静,他不褒贬他人,但亦不与狡诈者同流。茫茫人海中,他可能不是最出众的那个,但他眼神中的坚毅,为人的真诚,让你觉得他是一个可以信赖的朋友。

如今他虽为一汽-大众车队掌门人,以不同的身份为中国赛车运动的发展,不断地做着贡献。尽管无数荣誉加身,陈德安依旧保持着一名赛车手最纯粹的一面:平均每天保持4小时的训练,与技术工人在车场检查车况,无论风雪,十几年如一日保持夜跑的习惯等等。对于未来,陈德安坦言自己心中有一个“中国赛车梦”:“我们下一步的目标是参加世界级别的拉力赛,为中国赛车争一席之地!中国的车手心中应当有这样的梦想!”



安万万没想到会和事故相遇,他告诉笔者:“在练车过程中,我们的捷达车在转弯时撞到了山体,捷达瞬间变成了夏利,轮胎掉进山崖,几秒钟的时间,我感觉人被撞得要散架,眼球都快要出来了。脖子受到重重地撞击,腰肿腿青,浑身都疼。”事后这辆捷达车也报废了。这次事故后,家里人希望他放弃赛车运动,因为没有安全这个前提,家里人会经常生活在提心吊胆的日子里。

“一旦热爱又怎能轻易放下!”陈德安说服了家人,继续投入到赛车中去。中汽联每年有三四场分站赛,他一站都不落下,成绩从七八名到五六名,不断提升,到了2006年,全年四个分站赛,他拿了三个第三名,因此有了“陈老三”的绰号,而韩寒则被戴上“韩老四”的帽子。陈德安说,分站赛的前三名,都有摇香槟、戴花环的待遇,这是车手的荣誉,也是车手的追求。

“坚持比天赋更重要。”这是陈德安经常挂在嘴边的一句话,他也用自己的行动证明了此言。2007年,陈德安的拉力成绩有了突破,这一年他拿了两个分站赛冠军,2009年拿回三个冠军,2010年陈德安的赛车生涯达到了巅峰,他在中国汽车拉力锦标赛三个分站赛夺冠,并摘得全年总冠军的桂冠。2014年,陈德安在车坛稳稳地坐在了冠军的宝座上。“我们见证了中国汽车运动的发展,感谢自己和团队十几年来对汽车运动持之以恒的追求。”

## 车手完美转身为车队经理

在北京南六环德安赛车俱乐部基地的陈列室里,笔者看到,陈德安和他的队友们获得的奖杯摆满了几面墙,每个奖杯都浸透着无数的汗水,见证了他们艰辛努力的奋斗过程。他随手拿起一个奖杯告诉我,以前那个年代,每个奖杯最少也得投入10万人民币,现在一个分站赛最少上百万的投入,所以说,赛车既是一个勇敢者的运动,也是一个烧钱非常厉害的运动。

很多人只看到了作为一个明星车手(老板)光鲜的那一面。在采访陈德安的时候他曾说:“我也想做一个纯粹的车手,专心地在赛场上比赛,但是现在看来真的很难做到。因为厂商赋予了我一个车队的责任,我不再是‘一人吃饱全家不饿’了,我身后有很多员工,甚至他们的家人,我都感觉自己有责任去照顾。所以每天有太多事要处理,光鲜的事情我经历过,但那不是我的生活。我的生活和其他人一样,打卡上班、打卡下班。”陈德安还有一个得力的“助手”,那就是他的手机。都说总看手机是病,但工作上的事务实在太多,真的没有办法离开手机。有件很有意思的事情——陈德安说他的“梦中情人”其实是Siri。文件要处理,车间的事情也不能落下。

陈德安习惯在用餐前进维修车间转转。一方面是鼓舞员工,一方面是查看维修进度。工人们的技术虽好,但在一些方面上也需要指导,不能盲目工作。既然是老板,也就是个生意人喽。但在陈德安的身上,笔者看到的是他踏踏实实工作,没有老板的颐指气使,平和低调是他的风格。

对于赛车,陈德安形容那是种“又爱又恨”的感

作为一汽-大众车队的掌门人,陈德安不仅亲历了一汽-大众车队的发展,更见证了中国赛车运动发展的艰辛历程;从维修机械师到冠军车手,陈德安历经磨难,多次与死神擦肩而过;他为中国汽车运动培养了近700名专业车手,并率领一汽-大众车队连续七年获得中国汽车拉力锦标赛总冠军;他的梦想就是推进中国的赛车运动,力争在世界级别的大赛中有中国车手的一席之地——

## 邻居让他爱上赛车

陈德安1974年出生在河北安新县,这个白洋淀长大的孩子是怎么迷上赛车,又成为了冠军车手和车队经理的呢?这要从他的邻居说起。

邻居郝家有6个兄弟姐妹,最小的妹妹比陈德安小两届,学习好,对自己要求高;郝家大哥在外闯荡,1993年他把陈德安带出了白洋淀。因为郝家大哥自己也很喜欢车,跟中国汽联走得也很近,1998年开始给汽联做后勤,表现好的维修技师才有机会去做赛车保障,陈德安也位列其中。他们负责拉力赛事的后勤服务,包括赛车的转移、物资运输和车辆维护休整,一干就是两年。

陈德安说,他第一眼看到赛车就喜欢上了,心里暗想,什么时候自己也能开上赛车呢?一打听,还需要先有赛车驾照。于是,他参加了中国汽联举办的赛车培训班,一场培训下来,结果受打击了,他觉得自己不是这块材料。于是,想赛车的心思暂时搁下了。虽然暂时是搁下了,可是因为喜欢,总还是想试试。于是,隔了两年,他开了一台改装的捷达去参赛,没完赛。连着三次跑不完比赛后,每次比赛都紧张,一到比赛就想着能不能完赛。转机出现在2003年的北京拉力赛,门光远给他当领航,拿了第七,霎时觉得有底气,觉得自己还行。就这样,他就在赛车这个行当里坚持下来了。

最妙的是,邻家小妹后来成了他太太,他们有一个可爱的儿子,在参加全国卡丁车锦标赛上取得过不错的成绩。虽然儿子现在在开卡丁车,但他说,没有特别的期待,事实上,“如果不影响学习,玩的东西都支持,只要是健康的。”“我也希望他能成为F1车手,但看这个环境,好像也很渺茫,再走走看看吧。”“也许他在别处还有天赋,只是我没带他到另一个圈子里吧。”

陈德安最看不得老人和小孩受欺负。在他看来,男人应该积极向上,负责任,最厌恨不诚实。对于不诚实的人,那就敬而远之吧。从小到大,父亲是他的偶像,父亲是长子,担子很重,他性格特别直,性格刚强。从陈德安身上,能看到他父亲的影子。

## 从维修机械师到赛车冠军

陈德安真正与赛车结缘要从1999年说起。这一年,世界汽车拉力锦标赛(WRC)来到了中国。25岁的陈德安有幸被挑选作为维修团队的一员跟随车队出征。“我算是多面手维修工,在单位表现好,这也算是对员工的奖励。当时和我一起的还有三个人,现在还能记住他们的名字。”夜里两点多才能睡觉,第二天早上五点就要迁移,每天不停地换赛段。虽然辛苦,陈德安的心里却也是兴奋的,“当时不太懂,就是跟着参与,就觉得赛车声音很震撼,很吸引人。还有幸见识了世界高手科林·麦克雷、奥里奥尔·赛恩斯等人。”

接下来,一个电话开启了陈德安的赛车梦想。陈德安告诉笔者:“2000年9月,我接到一个电话,告诉我周六可以参加中国汽车运动联合会举办的初级拉力车手培训,当时兴奋得一晚上没睡好觉。有了赛车执



# 陈德安： 神奇车手有一个 “中国赛车梦”

□黄菱



照,离赛车梦又近了一步。”

2000年,陈德安考取了赛车执照,公司组建的车队为他提供了难得的参赛机会。陈德安最早的时候开的是一辆捷达改装的赛车,“队里状况最不好的车都给我用,一个是我会修,另外也没指望我拿成绩。”一上发车台,陈德安就紧张,“听到裁判发车的口令,浑身就不自觉地发抖。一出发,不是撞到墙上就是翻车,连续三站都没完赛,对我打击很大。”

陈德安发誓要好好练车,听说山西适合练车,

2004年他和搭档开着捷达车奔了山西,此时的陈德安拜师心切,他找到当时车坛名将任志国,拜他为师。在山西蜿蜒的山路上,一练就是七八个小时,经常忘记吃饭和喝水,时间随着车轮的转动和车外山体的变换,慢慢地流逝着……一天又一天,师傅教给他如何利用转弯技术节省时间,山路驾驶要注意什么等等,陈德安把师傅的话牢记心中,并运用在实践中,努力找到车人合一的完美感觉。

在这次一周左右的练车过程中,年轻气盛的陈德