

在蔬菜架上铺上一张吸水性的普通白纸，上面撒上萝卜种子，种子上面再盖一张同样的白纸，每天洒一次水，一周后就能长出10厘米高的芽菜。一个三口之家，用两箱芽菜种子，在阳台上仅需3平方米就能种出萝卜苗、豌豆苗、香椿苗、云松苗、荞麦苗、葵花苗等10多种芽菜，这10多种芽菜从7天到20天可实现陆续成熟，以每20天为一个种植周期，一年到头都能有吃不完的芽菜。

您觉得神奇吧？而北京绿山谷芽菜有限责任公司总经理张桂琴，便是“阳台菜园”的缔造者——她开发的无土栽培芽苗菜已通过有机认证，公司研发的芽苗菜品种已有一百多个，已有八十多个品种在上市销售。



张桂琴：“阳台菜园”带动低收入者走上致富路

□本报记者 余翠平

在张桂琴的努力下，“阳台菜园”除了方便居民自家种植、食用绿色蔬菜，还解决了残疾人、妇女、贫困家庭人员等上千人的就业。她是怎样做到的？这背后有哪些故事？本报记者为您进行详细报道。

艰难研发出纸上种植芽苗菜技术

1998年前，张桂琴是北京一家中外合资毛纺织企业的高管。那年由于企业关停等原因，全部员工都下了岗。本来她可以去另外一家外企公司，可是看到600名四、五十岁的姐妹无助绝望的眼神，她犹豫了。作为一名带领大家共同打拼了12年的生产经理，还想继续带领大家走出困境和难关，于是她毅然决然承包了北京郊区太子峪村的几百平方米的荒坡。从此，她带领纺织下岗姐妹，走上了大棚种植芽菜的经营之路。

万事开头难，虽然彼时的张桂琴充满激情，可是由于不懂技术，缺乏资金，走了很多弯路。在她最绝望无助的时候，她把家里准备盖房子的十余万元全部拿了出来投资建设了蔬菜大棚。没想到在这道荒凉贫瘠的山坡上种树树死，种菜菜亡，她只有另找出路。

“无论在多么艰难的情况下，我都没有放弃！”

皇天不负有心人，终于，张桂琴研发出了纸上种植芽苗菜技术，不但实验成功，还批量生产出不用土、不用肥、生长过程零添加的纸上立体多层次绿色有机芽苗菜！

非典期间为医护人员送菜

为了找到更加优质的原生态种源，张桂琴曾孤身一人进入了秦岭山脉。那地方根本没有路，很多是吊桥索道，有恐高症的她很多时候是爬着吊桥过去的。

“当时遇上了大雪封山，种子运不出大山，资金又不够，我被困在大山里，很绝望，我迅速向市区妇联领导申请了10万元小额贷款项目互助资金，让我把种子运出了大山，摆脱了困境！”

在2003年北京遭遇百年不遇“非典”疫情时，北京突然没有人供应蔬菜了。张桂琴带领的绿山谷勇挑重担，她带着司机每天给长辛店医院和昌平



东城区财政局培训中心的一线医院轮休调养医护人员配送鲜活芽苗菜；为此，她遭到了家人的强烈反对，他们怕她把非典疫情带回家，就把家中大门换锁不让她回家，张桂琴只好一个人住在山坡的基地上，只有她儿子每天打电话说：“妈妈，他们都不要您了，我要您！”张桂琴的原生婚姻家庭就这样走到了尽头。

“当时我心里只有一个念头，一定要坚持给这些一线医护人员供应无公害绿色蔬菜，哪怕明天可能会倒下，但今天依然要坚持。”于是，张桂琴所在的公司整整坚持给700多名医护人员供菜1个多月。

制作出一套完备的芽菜种植标准

2003年，北京市推广绿色农业种植，张桂琴第一次知道了“农业标准化”这个词，她去图书馆和农业部门查阅芽菜种植标准，没有答案。后来农业专家告诉她，目前国内还没有这方面的标准。

“没有标准，就让我们来制定标准。”经过一年多的实践，张桂琴和丰台区质监局标准化科的工作人员蹲在大棚里，整理出每种芽菜种植过程中的质量控制点……一套完备的芽菜种植标准规程出来了。

张桂琴介绍说：“种植有了标准，所有步骤都得按照规程来办，什么时候喷水，喷多少水，温度、湿度、日照多少，都有案可查，哪个环节出了问题，都可以从每个班的操作记录上查到，大家不仅明白了怎么做，而且

责任心也强了。种植成本大大下降。”为此，她所在的基地获得了“北京市标准化生产示范基地”和“标准化合格单位”的荣誉称号。

多安置低收入群体就业

自公司成立之时，如何为更多有需求的职工提供就业，始终盘绕在张桂琴的心头。2004年，绿山谷携手丰台区残联，建立了丰台区残疾人扶贫基地和云官盲人按摩中心，为残疾人和弱势群体搭建了就业平台，让他们通过自己的技能实现梦想，体现自我价值。

“在安置残疾人就业上，我们也是想尽办法，采用结对工作的方式，比如让肢体残疾人带动智力残疾人以及聋哑人工作，对于不方便出行的肢体残疾者，我们上门，无偿发放种子、器皿，并对他们进行技术培训，等过一段时间，我们再上门回收，结给他们工作报酬。这样足不出户，他们就能实现养家和致富。”张桂琴感慨地告诉记者。

从2004年起，十年的时间，张桂琴所在的公司，安置丰台长辛店镇太子峪和王佐镇残疾人、下岗女工、贫困家庭人员进行家庭种植芽苗菜，多时达到500多人，帮助低收入家庭普遍增加收入达到三四万元，帮他们摆脱了家庭贫困。

凭着产品的丰富品种、优良的质量和崇高的信誉，绿山谷的芽菜在丰台区迅速打开市场，并辐射到全北京，甚至销售到了韩国。而绿山谷芽菜也



在北京200多家中高档饭店、80多家超市有售。据了解，绿山谷芽菜在京城芽菜同行里的销量达到了80%以上。

希望居民的“阳台菜园”繁盛起来

2016年底，张桂琴开始为绿山谷今后的发展确定新方向：结合城乡一体化和京津冀的协同发展及疏解北京外来人口的目标任务，将芽苗菜标准化技术推广应用，形成生态循环的全产业链城市农业，发展庭院经济，增加农民收入。

目前，张桂琴所在的公司分别和顺义龙湾巧嫂合作社、怀柔残疾人职康站、门头沟清水镇以及通州马驹桥乡张湾镇五彩田园合作，为他们无偿提供绿芽菜的技术培训，让他们带动当地的残疾人、妇女、贫困家庭就业致富。

2017年9月，绿山谷芽菜“太子峪绿山谷”产品荣获“北京农业好品牌”，而张桂琴本人则获得“北京农业好把式”称号。

“今后，我们绿山谷将吸纳更多的贫困人员就业，为带动更多地区的深度贫困人员精准脱贫，贡献一份力量。”张桂琴感慨地告诉记者。

在带动低收入群体就业同时，张桂琴所在的公司还多次组织各种公益培训，她说，芽菜口感清脆，营养丰富。既有食用价值，又有医疗保健功效。希望有更多居民家庭可以利用家里阳台的几平米，动手种植绿芽菜，为自家餐桌贡献一道有机绿色菜肴，让“阳台菜园”繁荣发展起来。