



# 带出一支“能打硬仗”的安全队伍

## ——记通州区安监局综合科科长张克金

□本报记者 刘欣欣

1963年出生的张克金，现任通州区安监局综合科科长，守护一方平安的活儿，他已经干了15年。

凭着一股认真劲儿，张克金一上任就带队消除了两项市级挂牌督办的重大隐患。张克金直爽、热情、认真的性格，体现在他工作和生活的方方面面。面对急活儿、难活儿，他不推脱，带头上，干得好；面对拆迁村民的误解威胁，他主动跑腿儿，解决村民居住难题；面对有不足的下属，他要求严格，训哭过不少人，却收获了感谢。

在他的严格要求下，综合科成为了一支能打仗、打胜仗的队伍，不仅做出许多北京市、通州区的经验，还承担着北京市遏制重特大事故、隐患排查治理体系建设、安全风险评估等许多试点工作。

### 开疆拓土 带头攻下难题

2004年，张克金被调入通州区安监局，任综合科科长。当时，全国安监系统刚开始建设，成立不久的通州区安监局也是白纸一张。

张克金从一上任就忙着建章立制，解决棘手旧患。摆在他面前的是两项市级挂牌督办的重大隐患治理工作。一项是西门油库与周边居民安全距离不足的安全隐患，另一项是东方化工厂高压线的隐患，两项隐患各涉及30多户村民房屋的拆迁问题。

故土难离，很多村民本就不愿意搬迁，再加上此次拆迁是为了消除隐患，属于公益性拆迁，拆迁补偿并不丰厚，村民不知拆迁后安身何处，导致拆迁遭遇强大阻力。隐患存在多一时，对村民安全的威胁就多一时。所以明知时间紧、任务重、难度大，张克金还是向上级立下了“军令状”，保证按时、保质完成治理任务。

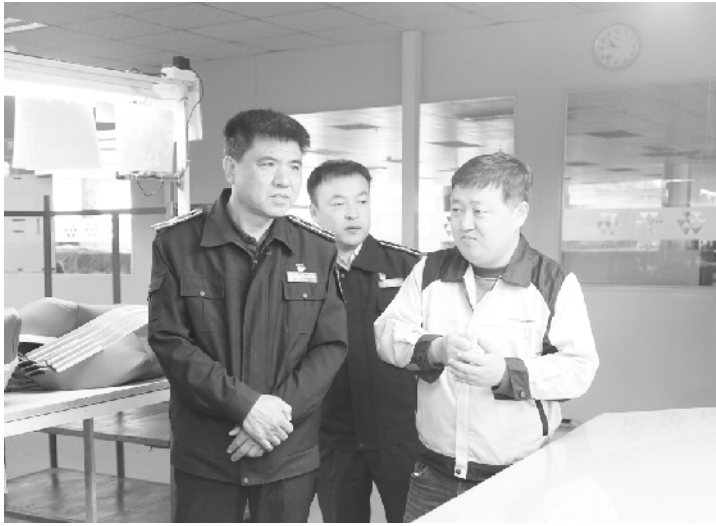
张克金带着拆迁办等有关部门和评估机构的工作人员挨家挨户劝导村民，给村民讲政策，解释居住在油库周边的危险性和搬迁的必要性。期间，他遇到过不少惊险的场面，曾有村民拿出敌敌畏威胁要喝，搬出卧病在床的老人挡在门口，甚至跑到张克金家气势汹汹地谈条件。

除调动起地方干部苦口婆心劝说村民外，张克金还跑前跑后解决村民的实际困难。涉及到西门油库的是杨庄村，张克金找到有关村镇的干部沟通协调，最终杨庄村统一给这些拆迁户提供住房。涉及到东方化工厂的是上码头村，在张克金的积极协调下，该村给30多户拆迁村民批了宅基地，盖好了独门独院的大瓦房。最终，两项重大隐患涉及到的所有村民全都高高兴兴搬进新居。

经过将近一年的努力，张克金兑现了承诺，两项隐患按时消除了，顺利通过上级部门验收。“完成隐患整治任务不是目的，最重要的是周边老百姓安全了。”张克金说。

### 扛着压力 把工作做到完美

“敢于挑重担，急活难活抢着干，不推脱。”提到张克金，通州区安监局的同事们都这样说。如今，张克金所在的综合科承担着区委安委办的日常事务性工作，沟通着60个单位，包括45个安委会成员单位和15个乡镇。对上完成好督查、巡查、会议等工作的统筹协调和服务工作，对下



张克金（左）在企业检查。



张克金（右二）在检查安全。

推动全区各部门落实安全生产监管职责、调动属地隐患排查治理积极性，可以说，综合科就是全区安全生产的发动机。

“组织一次大会，从筹划到会议纪要到会文件落实，都由综合科负责，而一年全区级别的大会要召开不下十次。”张克金说，综合科承担着一些比如组织会议等“看起来简单”的工作，但实际上这些工作需要耐心去做细做好，确保每个环节没有纰漏，确保会议精神传达到位，这是后续工作落得实、干得好的基础。

近些年，为了压实责任，各级的督查越来越频繁，不只是年底查，平时也要查。今年4月，国务院督查组来到通州区安监局，连着3个礼拜没有休息地检查。“从2013年到2016年的材料都要拿出来，光是档案盒就有207个。”张克金回忆说。

“为人朴实，对工作认真负责，不会因为年龄大而出现一点懈怠，工作要做就做得非常完美。”与张克金共事了七八年的通州区安监局副调研员袁文旭评

价，“这几年各种安全生产工作开展得有声有色，甚至成为了北京市、通州区的经验，都离不开牵头的安委办，更离不开‘领头羊’张科长。”

因为工作推进效率高、质量好，北京市安全生产工作的许多试点工作也落在了通州区，比如遏制重特大事故、隐患排查治理体系建设、安全风险评估等。

“工作压力大。”张克金坦言。不算张克金，综合科共有12人，科室虽然规模在通州区安监局并不大，但是承担着大量日常工作，还要经常攻克一些没有经验可循、需要开疆拓土的新任务。

今年6月23日，通州区安监局在全市视频交流会上作为标杆典型，汇报了淘汰不合格灶具、安装安全辅助设备工作。这是一项全市都在开展的新工作，按照市政府的安排部署，这项工作应该于10月底完成。部署时，通州区政府就将这块硬骨头交给通州区安监局。

为留下2个月时间查缺补漏、总结工作，张克金自我加压，将

通州区的完成时限提前到8月底。张克金迅速厘清思路，摸清底数、立项招标、全面安装，他带领综合科人员加班加点推进工作。最终，全区涉及此项惠民工程的4000余户困难居民家庭和低收入农户家庭换上了新的安全灶具。

像这样的例子不胜枚举，因为带领综合科不断做出成绩，张克金先后被评为通州区社会治安综合治理先进个人、通州区安全生产卫士称号，2013年到2015年被评为北京市安全生产先进个人等。

### 授人以渔 带出一支青年文明号

只有拉起一支能打仗、打胜仗的队伍，才能够守住一方平安，确保长治久安，张克金深明这一点。这些年，他在培养安监人才方面花了很多心血。功夫不负有心人，2016年，通州区综合科被北京市安监局授予“青年文明号”荣誉称号。

目前，综合科的12个人中有9个都是80后，有的人在综合科已经干了13年，有的人入职还没满一年。“我们科室没有公务员和行政编制的人员，我是参公编制，其他人或是事业编制，或是聘用制的安全员。”张克金介绍，近几年科室的人员流动不少，尤其是很多安全员出于个人发展的考虑考走了，但是对于进入科室的人他都仔细观察、严格对待，确保他们能够快速成长。

格外严厉，甚至训哭过不少的人，张克金也清楚自己对待年轻同事的特点，但是他更清楚，安全监管事业的未来就在这些年轻人身上，必须把他们锻造好。

杨镜坡是张克金手下的一员干将，跟着张克金已经十几年了，从一个青涩的小伙子成长为综合科的副科长。在刚开始工作时，杨镜坡也被张克金训哭过。

“他对我们是挺严格的，但都是出于对我们的关心，而且对我们的成长确实有很多帮助。”杨镜坡说，张克金工作起来非常认真细致，亲力亲为，对看过的文件的标点都要纠错。如今，把张克金当做榜样的杨镜坡已成长为副科长，而原来的副科长已成长为法制科科长。

“这是一个特别能战斗、特别能吃苦的集体。”综合科科员孔晨光是2014年进入综合科的转业军人，他刚来时综合科正在做全区安全生产年终考核的工作，“大家一心想着把活干好，非常团结。”

今年的淘汰不合格灶具、安装安全辅助设备工作，让孔晨光

对综合科的高效率很是自豪。“在科长的统筹下，我们把这个没有经验可以参考的工作考虑得很细致，从招投标开始层层严格把关，最终在全市第一家推开。”

“由于急活、难活多，‘5加2’‘白加黑’不可避免，科室少数人手头没活了也要等着，每到这个时候，我就需要去撵人。”张克金把科室的团结看在眼里，就像个老兵一样，严格要求战士的同时，也时刻关心着他们。

“开会、检查这些工作都不是一个人能够办好的，必须打团体战，在张科长的带领下，综合科人员不仅单兵能力强，而且团结协作能力也很强。”通州安监局副局长杨文庆对综合科赞赏有加。

### 不下火线 放不下安监事业

在安监战线上摸爬滚打了十几年，张克金坚持每天早晨7点半准时到单位，加班加点从不抱怨。现在的张克金皮肤黝黑，很少有人知道他暗沉的面色是由于心脏常年负荷过重所致。

杨镜坡跟着张克金熬过不少夜、加过很多班，非常了解张克金的健康情况，他经常能看到张克金趴在桌子上的场景。这是因为张克金患有冠心病，一犯起病来心脏狂跳，只有趴下抵住胸口，才能稍微舒服一点儿。

杨镜坡对一件事情印象深刻。2016年11月，北京市安委会对通州区开展了安全生产大检查综合督查，陪同检查的张克金感到心脏不适，但他咬紧牙关，从工作汇报、迎检安排到档案收集整理，各个环节一一把关，连续5天没有回家，难受了就偷偷吃几粒随身携带的速效救心丸。张克金两次延迟了跟医院的就诊预约。在综合督查情况平稳下来后，他才赶去医院，最终确诊是甲状腺囊肿。

现在，不只是心脏，他的腰和腿也会时常感到不适。“说句心里话，有时候一着急、心理压力太大，确实容易犯毛病。”张克金坦言，可为了不耽误工作，他至今还没接受过正规的治疗，只是吃点止痛药、贴点膏药。

“不干了，坚决不干了。”看到父亲拼命工作，张克金的女儿曾经这样跟他说。张克金的妻子也曾多次劝他，岁数大了，该换换轻松的岗位了。

面对劝说，张克金总是说舍不得这份自己倾注心血的事业，也舍不得科里这些小兄弟，想要再坚持一下，带带他们。“只要还没倒，能干一天是一天。”张克金说。