



# 追求卓越的安全“匠人”

——记中铁建设集团北京分公司总经理助理、安全环保部部长王维军

□本报记者 刘欣欣

“王部长，春节刚过我们好不容易把工人组织上来，现在停工整改工人不都走了嘛，我们一边施工一边整改，您看行不行？”“不行！”

“王部长，我这都是调派人员，反正也干不了多长时间，先不培训了行吗？”“不行！”

“王部长，进度才是最主要的呀，就先不整改了吧。”“不行！”

这个满口“不行”、态度强硬的中年男人叫王维军。忽视安全的任何理由在他这里都行不通。他是中铁建设集团有限公司北京分公司总经理助理兼安全环保部部长。把“杜绝问题出现的可能性”作为自己的主要任务，让他自2013年接手安全工作以来从未睡过一个踏实觉。发乎于心、践之于行，怀揣着一颗“工匠”之心，王维军追求的是卓越，是本质安全，是对于社会更久远的福报。

## “不但我要学，我的团队都要学”

在技术管理岗位工作了13年的王维军，被调到安全岗位后决定先强内功，他定下的第一个学习目标是成为安全技术规范的“活字典”。

那时候，每天跑现场还跑不过来，下班已是一身疲惫，但王维军从没有放弃学习。他开始研读安全管理的法律法规和技术规范，书买了一本又一本，一晚上把条文解释和条文对着看，第二天爬起来还是要去现场。这些都吃透了，王维军又给自己加码，报考了工程硕士研究生，并顺利通过，随后他又通过教授级高级工程师的评审。此后，王维军被聘为中国建筑业协会绿色施工分会专家、北京市绿色安全样板工地评审专家、北京市评标专家、北京市建筑施工安全培训讲师。

“和有学问的人探讨，学业才能再提高。”在王维军的不懈努力下，2013年，他得到机会参



加了两项国家级安全管理课题和五项省部级安全管理课题的研究工作。这使他开阔了眼界，接触了前沿的安全管理理论。

纸上得来终觉浅，觉知此事要躬行。王维军并没有忘记从实践中获得知识。他找来公司里有经验的老同志，和他们一起去检查，提高发现隐患的能力和效率。

不光自己学，他还要让团队强起来。2013年是分公司集中修订完善安全管理制度的第一年，王维军带领团队全体人员首先从研读法律法规的要求入手，分析现有制度体系中存在的缺口。

为提高团队成员学习的效果，他编制了法规规范学习试卷，每周对团队成员进行测试。他还带领队员报考注册安全工程师执业资格考试，并以80%的一次性通过率验证了学习效果。团队能力提升了，管理自然有力，他的团队按照科学的安全生产管理制度体系理论，完成了制度体系的框架设

计，这套体系被公司沿用至今。

## “筑牢根基，我愿意做栽树人”

安全管理粗放、管理制度简单、各制度之间关联不紧密甚至还有冲突，是王维军来之前分公司的安全管理状况。重新建立管理制度体系势在必行，但他并没有急于求成。他带领部门全体人员先学起了法律法规知识。

“这与建章立制并不矛盾，学了法律法规才能掌握安全管理制度体系应该包含的框架内容，才能使建立起来的制度有效地落实法律法规。”王维军解释，“建章立制就是筑牢根基，这是一劳永逸的事，前人栽树，后人乘凉，我愿意做栽树人。”

经过了一年多的探索，王维军最终带领团队建立起覆盖全面、内容丰富、管理细致的制度体系，包含5大类、22项管理制

度。这些制度之间紧密联系，安全管理效果越好，个人的履职评价就会越高，提拔任用和奖励方面都得到真真切切的实惠。因此，这一系列制度一经建立，有效地增强了安全管理人员履职的积极性和主动性。

## “检查不能松，整改必须落实”

有了制度，王维军执行起来更是一丝不苟。2016年9月，王维军在一个在建工程进行专项检查时发现其隐患较多，公司责令该工程限期整改。整改时限一到，他去现场复查，发现原来的隐患虽然整改了，但是相同的隐患在另外的部位又出现了，还出现了违反禁令的行为，他非常生气，找来项目经理谈话，当即把项目部安全主管降级留用察看。有项目经理甚至开玩笑地说：“王部长每个月要是多来几次，我们的工资就要被罚光了。”

他深入施工一线检查指导，平均每年组织检查工地280多次，相当于有效工作时间的80%都在一线进行隐患排查。除了日常检查，王维军还要进行节假日检查、季节性检查、专项检查等多种类型的检查，还要不时“回头看”，巩固隐患治理的效果。

2016年夏天，北京市发布暴雨橙色预警，他立刻要求项目部在两个小时之内把应对措施和落实情况发布到微信群。同时，针对处于基坑施工阶段，容易产生险情的几个项目部进行了现场检查。那天北京的雨下得特别大，多个工程的基坑积水、地下室进水。他心急如焚，从新机场赶往房山，又奔到肖家河，确认工程防汛抢险落实了之后再赶往下一个工程，一天跑了7个工地。傍晚雨势小了，各个项目的险情都排除了，他回到办公室已经是8点多。虽然疲惫，但王维军又把微信信息全部查了一遍，

确认没有问题了才放心地回家。

## “先进技术支撑，让安全多一重保障”

敢为人先的王维军凭借对前沿技术的研究，引进了不少先进技术，成为了他不断提升管理水平的有力武器。“仔细分析过安全事故的深层次原因之后，我觉得很多事故可以通过应用先进的技术来避免。”王维军持续关注前沿科技，能为安全管理增加保障的坚决要引进。

建筑工地上常见的大型设备就是塔吊，塔吊如果出现事故，操作人员逃生的几率非常小，一旦发生群塔碰撞、倾覆，后果不堪设想。王维军提前预料风险因素，在了解行业前沿后，上了一套塔吊监控系统。在塔机吊臂、塔身及传动结构处的各类传感器、驾驶室的黑匣子等的帮助下，系统可实时获取塔机当前运行参数。当塔机发生碰撞等安全隐患时，系统可报警并进行制动控制。

“有了倾覆报警、风速超限防护、群塔碰撞防护、制动控制等功能的帮助，我心里踏实多了。”随后，在王维军的主张下，公司又安装了出料平台监控系统提醒操作人员及时纠正错误操作，引进大型机械和脚手架二维码扫描技术，对于机械信息进行快速掌握，并引入时髦的VR技术，推动体验式安全教育基地的建设。

“技术只是一重保障，要安全关键还得增强意识。”王维军对这些新技术重视但不盲目依赖。

最近有个项目部将王维军拉进了他们的微信工作群，让他意想不到的，群里经常会有员工互相警示安全隐患，甚至是一些非专职安全岗位的员工都具备防事故的意识。“这比任何技术都来得实际，虽然追求本质安全任重而道远，但我看得到希望。”王维军看着微信群，露出笑容。

## 职工故事

行进京华大地 讲述精彩故事  
线索征集邮箱：ldwbgh@126.com



# 驾车巡逻12小时保管界交通平稳有序

——记昌平交通支队高速路大队副大队长付井鹏

□本报记者 周美玉 通讯员 赵锡洁 文/摄

“快熄火！断电！”昨日上午，在京藏高速出京方向24.6公里处，最内侧车道一辆白色奔驰车头突然冒出白烟，高速路大队巡逻车不断对其鸣笛警示。司机一边减速一边向应急车道并线，包括司机在内的4人立刻跑下车。

民警付井鹏跑到事故车旁，确定车辆已经熄火后，蹲下用手蘸了蘸事故车滴落的液体，凑到鼻前闻了闻，“是油！”他立即打开事故车引擎盖，确定没有着火，紧皱的眉头才展开。“发动机机油喷了！不要打火，免得车着起来。”付井鹏一边用电台向指挥中心汇报情况，一边从警车的后备箱拿出导流椎筒，摆放在事故车后方，提示后车注意避让。

在高速公路上，不管是汽车抛锚还是没油、着火或翻车，甚至行人或非机动车误入高速公路，高速路大队民警都要管，他们被称为是高速公路上的“清道夫”。日前，记者跟随高速路大队民警一起，体验了一天的巡逻工作。

早上6点50分，昌平交通支队高速路大队副大队长付井鹏正在进行出发前的装备检查。记者在警车后备箱中看到，导流椎筒、铁锹、警备大型灭火器和拖车牵引带等工具一应俱全。7点，付井鹏开着警车准时出发，从昌平西关入口进入高速，开始了路面的巡逻。

“我们队包括康庄检查站和综合办公室在内，共负责5个警

区。”付井鹏告诉记者，他们所负责的京藏高速从健翔桥一直到河北交界，北京市界段约有66公里；六环路阳坊到六元桥段约有40公里；G7京新高速沙河大桥到德胜口桥段约有24公里。这意味着，每辆巡逻车单程要走约130公里。

“早上7点开始路面巡逻，晚上7点把车给值夜班的同事送回去，我就可以下班了。”付井鹏说，冬天值夜班是最痛苦的，天气冷，晚上开车视线还不好，容易犯困。为了避免疲劳驾驶，付井鹏和同事都会随车携带咖啡或浓茶，指挥室每隔一小时还会通过电台进行全体点名，“因为生物钟混乱，很多同事都患有糖尿病、高血压等慢性病，有的同事

还做过心脏支架手术。”

高速路上无小事，对事故现场处置快、应急快，是对每一位高速路大队民警的基本要求。据统计，今年清明祭扫期间，昌平区各大墓地共接待祭扫群众98万余人次，机动车近26万辆，共接交通事故报警1012起。正是民警对交通主干道的巡控疏导，才保证了管界交通的平稳有序。

付井鹏说，昌平交通支队高速路大队有40余位民警负责路面巡逻工作，为了路面行驶畅通，他们每人每天至少要开十几个小时的车，本着“人歇车不歇”的原则，24小时不间断在路面巡逻，“虽然累了点，但是能保障路面畅通和大家的出行安全，还是很有成就感的。”