

大兴区西红门镇党委破解工业大院腾退难点 让群众利益最大化

□本报记者 孙艳

大片的绿色、随处可见的小型公园，不仅有荟聚购物中心、宜家等大型购物场所，还有“金融谷”等高端产业，现在的大兴区西红门镇越来越有现代城镇的味道。其实，就在5年前，这里还是另外一番景象，小化工、小加工、小餐饮、小市场，这里的老旧工业大院面积足有960万平方米，秩序混乱、环境脏乱、各种安全隐患重重。

2011年，西红门镇党委决定：全镇27处村级工业大院全部拆除腾退，由镇级对土地资源进行统筹，腾退后土地80%还绿，20%用于建设高端产业园区，促进地区产业升级。

拆除腾退，说起来简单，但执行起来不容易，最现实的一个问题就是腾退不仅仅关系到村集体的“钱匣子”，还关系到入驻其中的数千商户的命运。在工业大院时代，村民每年可分得大约3000元的土地租金。没有了工业大院，还会有人土地租金吗？土地收益会有什么变化？为了破解这一难题，西红门镇党委自有招数，那就是让群众的利益最大化。

“工业大院虽能带来持续稳定的租金，但各村都面临着流动人口多、低端产业多、安全隐患多，以及基础设施差、环境卫生差、社会治安差的发展困境。”西红门镇党委负责人介绍，西红门镇的27处工业大院，差不多形成于上世纪90年代，均利用村集体土地建设。随着市场经济大浪淘沙，昔日入驻企业大部分已关停，厂房被分租给大大小小的商户，聚居的流动人口曾多达12万人。

已形成20多年的村级工业大院，各方面利益盘根错节，说拆

就拆，阻力不小。要从根儿上解决问题，必须改变农村集体建设用地的利用模式。为此，西红门镇党委抓住作为北京市城乡结合部改造试点镇和全国农村集体经营性建设用地入市改革试点先行镇的机遇，探索形成了“包片包村包进度、盯人盯事盯矛盾、说理说情说利弊”的党建工作方法，镇党委政府班子12名成员全部下沉到包片村，和村党支部一起研究制定拆除腾退办法，及时化解出现的矛盾、问题。

西红门镇副镇长赵传富包的是星光社区，该社区由两个村合并而成，工业大院面积最大，承租户最多。过去靠收租金，集体一年也有3000多万元的收益。他觉得这项工作的难点是如何平衡村民、集体、出租户、承租户等多方的利益。

2014年，星光社区工业大院启动拆除腾退。要想说服村民，必须为他们算好经济账才行。“工业大院要拆，首先得保证村民利益只增不减。”在村民代表大会上，赵传富和星光社区党总支书记李保全反复给大伙儿算账：过去一年租金3000多万元，但拆除腾退后交给镇集体联营公司，每年的保底收益金就有5000多万元。土地建成产业园后，还会有二次分红。算清楚这笔收益账，代表们一致举手通过。

村民的顾虑打消了，接下来要面对的是出租户和承租户。星光社区工业大院共300个自然院，其中有三分之一院落被出租户分割、层层转包，整个工业大院聚集的各类商户有近2000家。按照拆除腾退办法，政府将对工业大院里的房屋建设方进行补偿。由

于出租房屋建设情况复杂，补偿金该给谁又不该给谁？

“只有解决好利益分成，才能让商户顺利迁出。”赵传富和星光社区党总支对各个出租大院的情况进行反复研究，哪栋房屋是谁建的，面积多大，在拆除腾退前一一登记在册。其中有一家企业租了7亩半地，之后又把土地层层转租给了11家商户，这些商户中有自建房的，有租借企业原有房屋的。拆迁腾退组挨个与这11家商户约谈，并对房屋进行现场评估，只要涉及房屋建设的，该得的补偿金一分不少。

为了带动群众，党总支充分发挥党员模范带头作用，有些党员更是带头拆除自己的厂房场地，作出表率。就这样，群众的态度渐渐从“漠不关心、消极抵触”转变成“理解配合、主动参与”。就这样，前后用了3个月时间，这个星光社区最难拆的大院被夷为平地。

经过近6年的努力，到今年底，西红门全部工业大院将完成拆除腾退，镇域内工业大院业态基本消失。腾退地块两成建产业、八成还绿地，绿色空间正在这片土地徐徐展开，鸿坤金融谷等多个高端产业项目已落地。“环境变好了、交通通畅了、安全隐患消除了、收入提高了……”谈起这几年的变化，土生土长的西红门人陈女士竖起大拇指，为西红门镇党委点赞！

“两学一做”
树新风

民政十佳复员转业军人展风采

□本报记者 盛丽

8月1日，在北京市民政局首次举办的“十佳复员转业军人”表彰大会上，来自市民政局信访处的许泉和其他来自局机关、直属单位、二级单位的10名复员转业军人一起走上讲台接受代表着荣誉的奖章和证书。

表彰活动以专题片《不忘初心、继续前进》拉开序幕，专题片讲述10余名复员转业军人献身国防和军队建设、投身首都民政事业改革发展的工作经历和心路历程，展现了民政系统复员转业军人拼搏奋斗、无私奉献的形象和风采。



小学生进军营献礼消防官兵

□本报记者 边磊/文 于佳/摄

“祝消防员叔叔节日快乐！”

20多名小学生手捧亲自制作的多肉盆栽，一一献给对面的消防官兵。7月31日，北京市东城区崇外街道西花市南里西区社区党委在党组织服务群众项目支持下，带领社区青少年家庭亲手种植了多肉绿植，并作为代表前往社区共建单位花市消防中队慰问。

“这个工具是用来破门的”“这个是用于洗消有毒有害气体的”“这个是水枪”……东城区公安消防支队花市中队的官兵，分组带领大家参观消防中队，了

解消防器材，学习消防知识。

“这辆是AT式泡沫车，是咱们国家比较先进的消防车，里面搭载了一百多种消防设备。这个是氧气面罩，训练或进火场时要戴上……”“让我试试！”一名小男孩举起手，跃跃欲试，并戴上面罩亲身感受了一下。随后孩子在消防官兵的带领下，有序地登上消防车体验。

西花市南里西区社区党委书记介绍，活动连结了社区居民、社会组织及本社区共建单位等多方力量，加强了辖区军民互动。



平谷区总工会职工参观军博主题展

□本报记者 马超

8月1日，平谷区总工会全体机关党员、干部40余人来到军事博物馆，参观庆祝中国人民解放军建军90周年主题展览。

参观中，在讲解员的带领下，党员干部重温历史，了解了中国军人90年征程中历经的重大战斗战役、重大历史事件、重要决策过程和重大发展成就。党员干部们参观了我军现役主要装备模型展

示等展项，通过照片、文物和模型等，全面感受了90年来人民军队在党的领导下走过的光辉历程、建立的丰功伟绩。震撼的场面，感人事迹，让职工感慨不已。

“要立足岗位，提高本领，认真做好工会工作，以崭新的面貌迎接党的十九大胜利召开！”参观结束后，党员干部们纷纷做出庄严承诺。



3D斑马线“满月” 违章者减少

3D斑马线“上岗”已经“满月”，近日记者再次来到第一条3D斑马线“上岗”的方庄路与蒲方路交叉口。该路口交通引导员介绍，以前只有白色的斑马线，有些人不会沿着斑马线走，要靠引导员来维持交通，现在不少来往的车辆在驶近时会放慢车速，行人们也大多会主动停下来等红灯。

本报记者 孙妍 摄影报道

房山两供热厂10月底改造完工

□本报记者 张晶

近日，记者从市重大项目办了解到，房山区鸿顺园供热厂与吴店供热厂清洁能源改造工程正加快建设进度，预计今年10月31日前完工并具备使用条件。

按照《北京市2013年至2017年清洁空气行动计划》，本市2017年度实现燃煤锅炉清洁能源改造4000蒸吨左右，其中房山区

需完成清洁能源改造2670蒸吨，是清洁能源改造任务的重中之重。房山区鸿顺园、吴店供热厂改造工程共计新装10台70兆瓦燃气热水锅炉，项目符合国家及北京市节能减排政策，项目达到设计产能后，供热范围内每年可减少烟尘5.88吨，减少SO2排放13.98吨，减少氮氧化物413.75吨。

鸿顺园、吴店供热厂改造工程已通过市政府项目审查会，取得市发改委开展前期工作复函与市规划国土委设计方案审查意见，并按照北京市“一会三函”办事流程完成设计、施工、监理招标工作。目前，两座供热厂主要设备已全部拆除，正进行新锅炉的安装及配套燃气管线建设。