



# 做好“里子”让城市有“面子”

## ——记新奥通城房地产开发有限公司核心区运营部运营主管娄建岭

□本报记者 白莹

城市地下综合管廊被誉为保障城市运行的重要基础设施和“生命线”，它的建成不仅能解决城市交通拥堵问题，还能极大方便电力、通信、燃气、供排水等市政设施的维护和检修。

在北京新奥通城房地产开发有限公司就有这样一名保障城市运行“生命线”的人。上班时除了吃饭，他每天都要穿行于地下，查看建设进度，搜集第一手数据，研究制定地下管廊运营管理体系。他就是新奥通城公司核心区运营部运营主管娄建岭。

### 部队转业投身城市管理

娄建岭今年39岁，身材略瘦，身姿挺拔，性格谦和，内敛低调，大家都亲切地称他娄工。可他却曾在解放军海军部队服役近20年，他身上散发着中国军人特有的那股坚韧不拔、百折不挠的气质。

2008年参加海军总医院冯理达第一医疗队汶川抗震救灾；2011年曾参加海军亚丁湾护航编队国外补给2次；2012年到2014年多次参加首艘航空母舰试验试航卫生防疫保障……这些宝贵的人生经历，带给娄建岭英勇无畏、敢于担当的优秀品质。

转业后，2015年娄建岭来到新奥通城公司，接触到城市运营管理这一完全陌生的领域。在核心区运营部工作的两年里，在市政道路、城市地下综合管廊等项目的运营管理体系中，他刻苦学习、虚心请教、不断总结，逐渐成为了城市运营管理方面的

行家里手。

在工作中，娄建岭特别善于总结运营管理中的经验，制定相应的规章制度，做到了有章可循。遇到突发事件，他也能快速有效地处理，避免给国家和人民群众造成重大损失。

### 制定突发事件应急预案

去年的“7·20”大雨中，某施工单位突然挖断正在使用中的东关隧道主线电缆，致隧道1标停电，1号、2号水泵房排水泵停止工作。雨水池水位迅速上涨，眼看隧道就要被雨水淹没，危险就在眼前。运营部管理人员发现后立即启动应急预案，按照处置流程，紧急运输、启动发电车为排水泵供电，有效预防了雨水倒灌，避免了重大损失……

2015年底，群众翘首期盼的东关大道终于开通了。这条通道承担着通州城区重要的南北通道任务，车流量大，特别是在上下班高峰容易出现拥堵现象。

一天，正值早高峰，在东关隧道出口处，出现了严重拥堵。隧道内外几百辆车前进不能，后退不得。时间紧迫，人心焦急。部门管理人员再次启动应急预案，从监控中心调整信号指示灯，组织人员指挥车辆。很快，拥堵的车辆流动起来，隧道内滞留的车辆也得到了有效疏散……

这些突发事件，通过切实可行的应急处置预案得到了快速解决。这些应急预案，都是娄建岭经过全面仔细调研、精心编写的。

此外，他还组织编写了《停



电应急处置预案》《交通应急处置预案》《火灾事故应急处置预案》《防汛应急处置预案》及各项预案的处置流程图、演练方案等，并组织进行了多次消防演练。

### 开展地下管廊理论研究

城市地下综合管廊是容纳敷设市政管线的地下空间，它将水、电、气和真空垃圾处理系统等管线集于一身，方便管线的维修、保养和管理，可大大提升城市的品质和管理效率。我国从2014年起在36个大中城市开展试

点工程，2020年将建成一批具有国际先进水平的地下综合管廊。

新奥通城承建的商务中心区北环环隧地下综合管廊，其复杂程度远远领先于国内的整体水平。娄建岭在工作中发现，虽然国内综合管廊的建设已经达到了较高的水平，但在综合管廊的运营管理体系上还是空白，没有可以拿来就用的管理理论。于是他便踏下心来，潜心钻研起来。

从编写《集约化城市地下综合管廊运营管理体系的构建》创新成果汇报提纲，到将研究成果上报集团，历时99天。在这99天里，特别是最关键的后60天，他

每天晚上、每个周末都要加班撰写，丝毫不敢懈怠。为了写好这篇报告，他多次到图书馆、有关单位的网络图书馆等查阅下载大量文献资料，收集国内外综合管廊相关法规、标准、文件，以及各地综合管廊建设、管理的经验报道，只要有关于综合管廊的信息，都“神经质”地关注。

有几次遇到了难题，几乎快坚持不下去时，在公司领导、同事不断鼓励、加油下，他坚持到底，最终完成了这篇具有诸多创新亮点的报告，该研究成果2016年被北京市企业管理现代化创新成果评审委员会评为“第31届北京市企业管理现代化创新成果”一等奖。这项创新成果奖项的获得，是市级专业部门对公司综合管廊管理经验总结的认可，也标志着公司在综合管廊运营体系上总结出了一套具有可借鉴推广价值的管廊运营管理理论。

获奖之后，娄建岭继续钻研，并负责新奥集团《城市地下综合管廊运营管理模式探索》课题的“新奥模式”核心部分研究，目前已完成“新奥模式”核心内容初稿。

“地下管廊是‘市政管线的家’，是城市的‘里子’。‘里子’做好了，才能让城市真正有‘面子’，所以更要做好地下综合管廊的运营管理。”在他的带动下，部门人员兢兢业业、勤勤恳恳，在各自的岗位中都做出了较为突出的成绩。2016年底，娄建岭所在的核心区运营部被评为公司年度优秀部门，他个人也被评为了年度优秀共产党员。



### “最美航天人”高凤林：

# 我国火箭“心脏”焊接第一人

□本报记者 余翠平

他是蓝领英雄，为我国90多发火箭焊接过“心脏”——氢氧发动机喷管，占到我国火箭发射总数近四成。作为一名航天特种熔融焊接工，他攻克难关200多项，著有论文30多篇，实现对国外技术封锁的成功突围，并广泛传授技术，带出一支国家级的技术班组。他就是中共党员、中国航天科技集团公司一院首都航天机械公司高凤林班组的组长——高凤林。

2007年9月，就在长五型号火箭研制的关键时刻，发动机内壁在试车时出现烧蚀。时间不等人，必须在最短的时间内排除故障。为了安全，现场只留下高凤林和助手在狭小的操作台上。

操作台10米外是易燃易爆的大型液氢储罐；脚下又是几十米的山涧，十分危险。相比环境的险恶，更困难的是，故障点无法观测、操作空间非常狭小，高凤林凭着多年的操作经验“盲焊”，终于在夜晚来临前成功排除了故障。

进入2010年以来，长征五号火箭的研制进入新的阶段。根据研制需要，产品要在模拟使用状



态下的试车中接受考验。为此，长征五号发动机的推力室，需要加装稳定装置。但是，装置的固定是一大难题。如果采用焊接的方法，焊接部位位于头部喷出火焰的地方，接头根本经受不住火焰的冲刷。

面对这一难题，国外普遍采用的是粘接技术，而且这项粘接技术对我国实行技术封锁，必须完全依靠自主创新来解决。

对此，高凤林大胆提出了采用低熔点氩弧钎焊的方法进行连接。接下来，如何避开冲刷的区间是要解决问题的关键。

经过与设计人员讨论，高凤林计算出了冲刷的温度区间，确定施焊的位置，最终创造性地解决了推力室头部研制的难关，试车考核完全满足设计要求。新技术的突破，为加快长征五号火箭的研制提供了有力的保障。

目前，高凤林已先后攻克难关200多项，著有论文30多篇，获得过多项国家级荣誉。他还精心培育优秀航天技能人才，将自己的知识、技能广泛传授。

“在攻坚克难和培育优秀航天人才的道路上，遇到了很多困难，但这是技术和知识传承的重要环节。只要是能让祖国航天事业得到更好发展，我愿意倾尽心力去做，对我来说，这是一项十分自豪的事业。”高凤林说。

现在，高凤林19人的班组里，有5名全国技术能手、1名中央企业技术能手和1名航天技术能手。2011年，国家人力资源和社会保障部还以高凤林的名字，命名了国家级技能大师工作室，这也是首批50个国家级技能大师工作室之一。

高凤林也因此被评为2015年全国劳动模范、2016年全国最美职工、“2017北京榜样”月榜人物等，并享受国务院政府特殊津贴。“获得的这些荣誉，一方面是对我工作的肯定，同时也意味着更大责任和重担。在未来我一定会再接再厉，为祖国的航天事业再立新功！”高凤林说。

### 【开栏的话】

崇尚道德模范，弘扬良好道德风尚，是一个社会文明进步的动力。为我国多发火箭焊接过“心脏”的航天特种熔融焊接工高凤林，不离不弃、精心照顾执行飞行任务时受重伤成“植物人”丈夫的段玉仙……即日起，本报将带您认识10位北京市第六届全国道德模范候选人，展现他们助人为乐、见义勇为、诚实守信、敬业奉献、孝老爱亲的优秀事迹，感受道德的力量，践行基本道德规范。