



“理想的学校是让孩子快乐成长”

——记史家小学通州分校校长、党支部书记李文凤

□本报记者 李婧



李文凤今年55岁，现任北京市史家小学通州分校校长兼党支部书记。她是北京通州成长起来的校长，曾经是通州区学校中最年轻的教师、最年轻的副主任、最年轻的校长。如今，临近退休年龄的她成为了通州区最年长的校长。在36年的从教生涯中，她坚持把党建工作与教育教学相结合，树立“欣赏教育”办学理念，赢得了学生家长和社会的广泛赞誉。

在史家小学通州分校的教学楼一层，有一棵装饰性的大树。树上挂满纸片，上面写着“我心中理想的学校是怎样的”。有一个孩子写理想学校是快乐学习的地方，有一个家长写理想的学校是塑造人格的地方……这是李文凤的一个创意。在招聘新晋教师时，她向老师征求理想学校的标准；在招生时，她向孩子和家长们征集理想学校的样子。

她说一直希望把史家小学通州分校建设成一所“理想的学校”，“我认为理想的学校是引导人的地方，理想的学校不是我校长认为好，而是孩子、家长、教师都认为理想。我们之间要达成共识，争取把学校建设成大家都满意的样子。”

培养有责任心的孩子

一个小学校长干得怎么样？首先看的是这个学校的学生是什么样子的。记者到史家小学通州分校采访时碰上她的“孩子们”。“请问，一楼的电梯在哪里？”两个戴红领巾的学生非常热情，一边指着电梯的位置，一边将记者带到电梯间。

见到李文凤校长，记者提起这一幕，李校长说：“这在我们学校是一种制度，叫首缘服务制度。就是其他人有事，先问到

你，是和你有缘，你就要做好服务。是你的事情，就要负责到底，不是你负责的事情，要交到负责人手中。这是培养孩子的责任感。”

除此之外，在史家小学通州分校还实行“小班长”制度，小朋友们可以轮流竞聘做“小班长”，每个人都有机会为班里服务，培养孩子们服务意识和责任感。

学校里每年的运动会都是全员参加。不仅有体育特长的学生参与，那些在体育方面表现平平的学生也会参与其中。孩子可以做评委，也可以负责拉拉队喊加油。还有的学生是组织者，负责安排座位。“有时家长看到自己的孩子，冲过去想拍照，老师说话都不管用，这些小执勤特管用，孩子们一说，他们准回到座位上。”李校长说，这样做，每个孩子都是运动会的参与者，都是小小的主人翁。

让孩子们感到快乐的学校

在史家小学通州分校，很多事情孩子们都可以参与做主，其中一项就是孩子们自己决定“六一”怎么过。

这里的孩子最喜欢的节日就是“六一”。在其他小学还在组织孩子们才艺表演、组织出游之时，史家小学通州分校的孩子们已经开始在校园自己搞大型游艺活动了。

从2014年开始，“六一义卖”逐渐取代游艺活动，成为了孩子们最喜欢的项目。“刚开始，学生们还很腼腆保守，只拿出家里的玩具和看过的书籍进行买卖。现在越办越好，孩子们越来越有创意了。”该校主管德育的张校长介绍。

2017年“六一”，义卖活动达到“燃点”。孩子们的创意把老师们都震惊了：有的小朋友带

着绘画工具，现场作画出售，还有“惠师价”——老师购买打8折，没想到作品卖出40元的“高价”，还供不应求；有的小朋友带着软陶材料和其他工具，现场给手机制作挂件，或给手机贴膜、做手机壳，产品有模有样；有的小朋友提前一天就看好不晒、客流量大的摆摊好位置，卖完自己的货，还转手卖掉自己的“摊位”，小赚了一笔“辛苦钱”……义卖现场的促销手段也花样翻新，不仅有海报，还有优惠券发放。有些没有带东西来卖的小朋友，则被“摊主”雇来发放广告和优惠券，也参与分红。

正是这样一个小小的义卖活动，让孩子们模拟了社会生活，发挥了充分的想象，培养了社交能力。最重要的是让他们在快乐中成长。李文凤的书桌上也摆着从义卖会上淘来的小玩意，“这是我们学生自己做的软陶摆件，这手工不错吧。”

这是李文凤的一个理念，让学校成为孩子们的理想院校，让孩子们在学校感到快乐。比如，在学校里，老师派发了很多优点卡。孩子们发现老师、同学甚至家长有优点，都会写在卡片上，让孩子们在互相欣赏和快乐中成长。比如，教室的墙壁上都挂着“快乐成长袋”，每个袋子里都放着孩子们一个阶段的学习成果，让孩子们感受“获得”的快乐。在这里，老师批改作业都不用“X”，而是画“\”，等孩子学会改对了，就打上“勾”，让孩子们感受到纠正错误的获得感。

让孩子们学会分享的学校

在史家小学通州分校的校园里，李文凤特意安排种植了各种北方的果树——有苹果、葡萄、杏、李子、柿子、山楂等。这些

树在开花、结果的时候，老师会带着孩子们观察植物的成长。等果实累累，学校就会发起“香甜的果实送给谁”活动，让孩子们来分配这些果实。孩子们会想到学校里辛勤的老师，在学习上有进步的同学，总是在学校门口执勤的警察，每天负责开关门的看门大爷，甚至在学校不远处敬老院里的爷爷奶奶……孩子们都会亲自采摘果实包扎好送过去。

“这些果实平时就在树上，没有一个淘气包去偷偷摘。花开的时候，也没有人摘花。我们的孩子很可爱，素质也很高。”主管德育的张校长介绍。

李文凤认为，种植果树、克制自己不偷摘花朵和果实，和最后能分享果实，都是培养和引导孩子的好办法。“批评固然是教育孩子，但是熏陶、引领，才是智慧的教育。”

据介绍，史家小学通州分校2009年开始招生，至今学校先后被评为北京市课程建设先进单位、中小学综合素质评价先进单位，组织学生参加市区艺术、科技、环保等教育活动，获得集体奖项300项，有学生3000余人次获奖。

在采访的最后，记者问到史家小学通州分校是什么样的学校时，李文凤说：“我刚到这个学校的时候，就有人问我这个问题。我想借用朱永新教授对理想学校的描述：史家小学通州分校应是一所有品位的学校；应该有一位富有人格魅力的校长；有一支精于研究、敢于创新、充满活力的教师队伍；应该有一批善于探索、具有良好习惯的学生；有一个面向所有学生的校本课程体系；有一个永远对学生开放的图书馆和计算机房。我想从一年级开始，看着一朵朵等待开放的花儿，静静地倾听他们开放的声音。”

北京榜样（2017年7月第2周）

推荐榜样人物请登录北京榜样官方网站，或关注“北京榜样”微信公众号。



于安安 为人生最后一程护航

于安安，女，1985年6月出生，北京市丰台区康助护理院院长。因做志愿者与临终关怀结下不解之缘的于安安，于2013年辞职创办了护养院，帮助近百位临终患者有质量、有尊严地走完人生最后一程。2015年底她又创办了康助老年健康基金会，支持丰台区两千多名困境老人进行癌症筛查、治疗等项目，并开展了向2016北京榜样范涛学习“生前预嘱”的普及活动。



屠鹏飞 造福百姓的“肉苁蓉之父”

屠鹏飞，男，1963年4月出生，北京大学药学院天然药物学系主任。自1990年起，屠鹏飞深入沙漠地区调研20多次，他吃住在沙漠，首次发现肉苁蓉具有抗老年痴呆作用，将其研制成新药，收入《中国药典》。2012年，他获得政府项目支持免费发放肉苁蓉种子，每年都会亲临新疆指导培训精准扶贫；对内蒙古、新疆的生态、经济发展贡献巨大，被业界誉为“肉苁蓉之父”。



徐立斌 公益青春志愿无悔

徐立斌，男，1984年10月出生，北京市珍爱孤独症儿童康复中心社会服务部主任、青檬志愿者联盟创办人。2012年由志愿者变身全职社会工作者的徐立斌，带领志愿者长期开展关爱盲人和自闭症、脑瘫儿童等残疾人活动。如今，他的公益组织注册志愿者人数已超过5000人，与40余家机构对接，累计志愿服务6000余小时。



韩淑香 照顾瘫痪老公公23年

韩淑香，女，1971年10月出生，大兴区青云店镇六村居民。1994年，韩淑香刚结婚三个月，公公就因小脑萎缩住院治疗，此后始终没能康复。在公公常年卧床、孩子幼小、婆婆又患病的窘境里，她放弃工作开始全职照顾家庭。她为公公每日三餐喂饭、喂水，翻身按摩换洗衣服，23年始终如一。对此韩淑香从无怨言：“我不希望在心里留下遗憾。”



刘云 高空托举男童半小时

刘云，男，1982年1月出生，北京公交集团客647路公交车司机。5月8日9时许，刘云发现一个四五岁的男孩整个身子悬吊在空中，双手紧紧抓住三楼防盗窗护栏。当兵出身的他迅即冲过去爬上二楼，踩在防盗护栏上，一只手持住孩子已经发凉的身体，肩膀则顶住孩子双脚，这一托就是半个小时。此后又冲出一男士，二人合力托举，才让男孩终获平安。