

# “土家女儿绣”创立者马小草： 用爱为土家妇女铺筑就业路

□本报记者 余翠平 文/摄



她都要想办法。

“在师范中专的那三年，人生扎扎实实给我上了一堂生存课，艰苦的环境，练就了我越发坚韧的内心。”为了能吃上饭，马小草一下课，就跑到学校附近的一家小饭馆刷碗拖地，什么活儿都干。老板看她勤快，就免费供给她一天三顿饭。

为了找兼职，马小草没事就在学校附近转悠。有一次，她看到学校对面的小商店老板在卸货，便跑过去苦苦哀求，希望店主能把卸货的事交给她去做。看她可怜，店主就同意每次给她十几元报酬，而这是马小草一星期的生活费。

面对几十斤甚至重达百斤的货，一个成年男人卸完一车货，还得一个小时，而瘦弱的小草得用上四五十个小时，每次卸货时，小草的胳膊、膝盖、腿、手都会被货物擦伤。“但我还是很感激，因为店主没有嫌弃我慢，坚持让我每周卸一次货，我的生活费也算有着落了。”

虽然贫穷，但马小草有着敏感而强烈的自尊心，偶尔在学校吃饭时，她也从来不跟同学们一起去打饭，因为只有她吃不起肉。每次吃饭她都等到最后，给食堂5毛钱，食堂阿姨可能就把最后的菜都给她，分量也会多些，这样她才能吃饱。

“在师范中专的那三年，人生扎扎实实给我上了一堂生存课，艰苦的环境，练就了我越发坚韧的内心。”为了能吃上饭，马小草一下课，就跑到学校附近的一家小饭馆刷碗拖地，什么活儿都干。老板看她勤快，就免费供给她一天三顿饭。

1997年，20岁的马小草毕业被分配到附近一个村子的小学教书，她是这个小学唯一一名公办教师。这个小学不通电，不通水，不通路，孩子们更不知道什么是体育课，什么是音乐课。马小草开始带着孩子们唱歌跳舞，上音乐课和体育课。有了工资的马小草，觉得自己走上了幸福的快车道。

在马小草教书的小学里，师生多为土家族人，由于大多数学生家里都很贫穷，而学校为了运转下去，就形成了一条不成文的规定：每学期的学费由班主任去收。学费收不够，要从教师每月200元的工资里扣。第一学期马小草教了3年级，她发现有一家哥哥姐姐弟弟三人都在她的班上，等最终收学费时她才明白，

原来这三个孩子的家庭太过贫穷，每学期都交不齐学费，所以别的年级都不愿意收他们。

马小草走了几个小时的山路，终于找到了这三个孩子的家里。虽然自己家里很贫穷，但学生家里的景象还是让她惊呆了：三间用玉米秸秆堆砌的茅草屋里，除了三个床，一地土豆，大树下的一只小猪崽，什么都没有。但看到老师来，孩子的父母热情地把家里唯一的小板凳让给马小草，而他们都坐石头。

“孩子的父母表示了歉意，每人130元共390元的学费，父亲交了30元，并说会尽快想办法交钱，看着他们饱经风霜的脸，看着孩子大冬天还打着赤脚，我很心酸，没想到过年前两天，孩子的父母又送来了80元，当我握着他那粗糙满是伤疤的手时，心里说不出的痛。”马小草回忆说。

还有一个交不起学费的学生，马小草到学生家里时，孩子的母亲愧疚地说实在没钱，就把一大袋布鞋和绣花鞋垫送给了马小草。当班里其他学生知道可以拿布鞋和绣花鞋来交学费时，全都改交布鞋了，于是，马小草的工资经常被学校扣掉，而她家里则堆积了大量的布鞋和鞋垫。

## 为老弱妇女提供就业机会

为处理这些布鞋，马小草拿到县上摆摊去卖，没想到，在村里不稀罕的布鞋和鞋垫，城里人觉得穿着别致、舒服，很快，布鞋和鞋垫就卖完了，换回的钱全给学生们交了学费。学校知道后，就让她专门负责收鞋和卖鞋，这样能让更多孩子上学。

于是村里的老弱妇女们全被发动起来，她们到马小草这里领回去布，等到完成后交过去，就能领到一份钱。这样同时也解决了很多妇女的就业问题，越来越

多的孩子因为绣布鞋而有了上学的机会。

最开始为马小草绣布鞋的都是学校附近的村民，后来就扩展到邻村甚至全县其他村里。在销售时，马小草碰到一个难题，那就是由于村里妇女绣的花样都不同，摆在一起，很不规整，卖的时候也很受影响。

“既然绣布鞋的都是土家族的妇女，为什么不统一设计一些独具土家族特色的图案呢？这样在赚钱的同时，又能传播土家族的特色文化，一举两得。”思考再三后，马小草决定亲自设计了布鞋和鞋垫的花色和图案。

“我设计的图案全是凤、花、草、树木，有着浓郁的土家族风格，没想到这样一规范，销路好多了。”于是马小草便辞职就成立了公司，而这些鞋，也有了一个统一美好的名字：土家女儿绣。那时候的马小草很忙很累，有一次赶着发货，她三天三夜没合眼……不过一想到能为父老乡亲们增加收入，她心里说不出的高兴。马小草的事迹还被当地电视台报道，一度成为当地的红人。公司最多时有300多人。

然而，受到一些综合因素的影响下，布鞋销量下降。看着乡亲们期待的眼神，马小草不忍裁员，坚持到了2016年。为了寻求更好的发展，马小草把房子、车子卖掉，给员工发了工资，缩小企业规模，来到北京，并加入一家服饰研发公司担任执行总裁。

“我想只要我不放弃，我一定还能把土家女儿绣壮大起来。”而本名“马艳平”的她，也将名字改为：马小草。“有一句诗是：野火烧不尽，春风吹又生，我要像小草那样，拥有强大坚韧的生命，不被任何灾难打倒。”

而马小草最大的梦想，是在北京开一家“土家女儿绣”的店，让北京人民穿上她们土家妇女绣的布鞋。

## 村里第一个考入中专的女孩

今年39岁的马小草，出生在湖北恩施一个农民家庭。记忆里，曲曲折折的山路，一眼望不到边际。父母常背着一大筐山药或土豆，走几个小时的山路，才卖回几块钱。

有一次，上小学的马小草因为顽皮，成绩考得很不好，回家后父母打了她。

“当时妈妈流着泪对我说：孩子，如果你不好好学习，以后也将跟所有村民一样，背着山药或土豆，走一天，换回来几块钱……”母亲的话深深触动了马小草，从那以后，她开始发奋学习，考上初中，并凭优异的成绩考入师范类中专院校。

考入中专，是被村里人视为“跳出农门”的大事，为此，村里杀了两头猪，大肆庆贺了一番。那时候的马小草，是村里第一个考入中专的女孩。意气风发的她，对外部世界充满了渴望。

## 吃苦打工为自己挣生活费

马小草不知道的是，她还要顽强向命运抗争。

由于贫穷，家里东拼西凑，只把学费给她凑齐了，这意味着，在中专读书期间的生活费要靠她自己赚取，甚至一日三餐，

## 奖章背后的故事

刘忠东是昌平区交通局执法人员，自2003年起一直从事交通行政执法处罚工作。他用自己的坚守，将千篇一律的工作越做越精、越做越细。他说，作为一名执法人员，首先要做到学法守法，才能更好地服务群众。2017年，他获得首都劳动奖章称号。

2003年，昌平区交通局成立执法站，刘忠东成为站内的第一批工作人员，主要负责行政处罚工作。执法站成立不久，便迎来了第一位棘手的当事人。当事人因未取得道路运输经营许可，擅自从事道路运输经营，被外勤执法人员开出罚单，来到执法站接受进一步调查处理。当被告知将没收违法所得，并处违法所得2倍以上10倍以下的罚款时，当事人

# 昌平区交通局执法站科员刘忠东： 交通执法人员更要学法守法

□本报记者 周美玉 通讯员 赵锡洁 文/摄

认为工作人员给出的处罚金额太高，情绪十分激动。

“当时他完全不给工作人员说话的机会，在大厅指着工作人员破口大骂。”面对情绪失控的当事人，刘忠东拿出十足的耐心，对其进行安抚，待其情绪稳定下来后，再为其普及法律知识，并详细讲解了处罚依据。当事人了解了相关法律规定，认识到自己行为的错误，向工作人员道了歉，并积极配合调查，接受行政处罚。

对于交通执法人员来说，对法律法规的掌握和理解程度，直接关系到他们能否对交通运输违法违章行为作出正确的行政处罚。为提高工作能力和业务水平，刘忠东始终坚持扩充自己的“知识库”，不断学习国家法律法



规和相关业务知识，针对有代表性的特殊案例，还要经常和同事一起讨论、分析，“作为执法人员，

法律法规教育，使其在接受处罚的同时接受教育，主动改正错误行为，毕竟处罚不是最终目的。”

据统计，2009年至今，昌平区交通局执法站共处理3600余起行政处罚案件，未出现一起行政复议案件和行政诉讼案件。

随着经验越来越丰富，刘忠东开始有针对性地对外勤执法人员进行业务培训。培训中，他发现将工作中的案例和具体的法律条文结合起来，大家的学习效率比死记硬背高得多。

因此，每次培训前，刘忠东都会对之前接触过的案例进行分类总结，结合执法过程中经常用到的条例和执法过程中出现次数较多的违法行为，以案说法，从案件的事实、证据、定性、适用、程序等细节入手，规范外勤执法人员执法文书的书写，提高执法案卷的质量，保证执法工作的正确性和准确性。

在历年的市法制办、区法制办、市交通委组织的行政执法案卷评查中，刘忠东所在执法站制作的行政执法案卷多次被评为优秀案卷。