



奖章背后的故事

撑起企业经济管理的“半边天”

——记全国三八红旗手、中建二局上海分公司总经济师刘雪梅

□通讯员 郝帅 秦笑语

参加工作22年，刘雪梅从最普通的项目技术员干起，直至成为中建二局上海分公司的第一位女性总经济师，并在男性占绝大多数的建筑行业撑起了企业经济管理的“半边天”。作为总经济师，她对全公司的项目了如指掌，从合同签订、采购、预算、成本控制、收款、结算各个环节，全方位参与工程建设，这对相关领域专业知识、实际工作经验、内外协调管理、个人身体素质等多方面能力都是考验。

她曾先后荣获“北京市创新岗位能手”、北京市“三八”红旗奖章、当选上海市第十次党代会代表，今年她还被评为全国三八红旗手。她所在企业也先后获得全国五一劳动奖状、全国文明单位、全国安康杯竞赛优胜企业等荣誉称号；她所参与的项目获得了国家鲁班奖、詹天佑奖、上海市白玉兰奖等奖项。

青春无悔 投身钢筋水泥世界

刘雪梅出生于河北省唐山市的一个医生家庭。天性爽朗、外向的她却没有继承父母事业拿起手术刀，而是一头扎进了钢筋水泥的世界，投身建筑业。

1994年，刘雪梅大学毕业就被分配到了中建二局上海分公司，那时的浦东刚刚只竖立起了包括“东方明珠”在内的寥寥几幢现代化高层建筑。年轻又充满热情的刘雪梅在项目部和男同事们一起摸爬滚打，历任技术员、工长、项目总工、综合办主任、市场部经理、商务部经理，直到公司总经济师。22载青春光阴深藏着她的努力与付出，也见证了上海浦东新区的日新月异。

工作之初，刘雪梅分配到上海华能联合大厦项目技术部工作，并用一年时间实现由“学徒”到“带徒”的身份转变，其



参与编制发表的《攻克深基坑维护新技术在软土地基中的施工难点》获得上海市科技进步奖。

作为项目为数不多的女性，刘雪梅从未将自己“差别看待”，甚至付出了比其他同事更多的努力。1996年，刘雪梅担任上海港汇广场项目总工程师，并成为公司最年轻的项目总工。“刚刚毕业两年的小丫头就能指挥好整个项目的工程技术？”起初，项目同事对这个初出茅庐的“女总工”充满质疑。刘雪梅却毫不退缩，她靠着过硬的业务技能、出色的管理能力和雷厉风行的行事作风，在工地间指挥若定，成为工程现场一道亮丽的风景。

“没有刘工搞不定的技术难题。”看到一件件事情被解决，在项目工作多年的老员工都不禁对这个坚韧的女总工竖起大拇指。

然而，在技术领域“初露锋芒”的她并未停止进取。2000年

后，刘雪梅先后调任到公司质安部和经营部负责安全管理和合约管理工作，后又担任综合办公室主任和市场部经理工作，2006年调任商务部经理，一步步成长。

在不同岗位的工作经历，使她全面地了解了公司的各项业务工作，不断学会应对不同的复杂环境，并逐渐成长为一名复合型专业管理人才。她用亲身经历，为公司乃至整个建筑系统女性做出了表率。

精打细算 力争阳光下的收益

“总书记曾在全国国有企业党建工作座谈会上强调，国有企业肩负着经营管理国有资产，实现保值增值的重要责任”。作为企业的主要经济管理者，刘雪梅深知自己肩负责任之重。

在她任商务部经理期间，中

建二局上海分公司的业务量成倍增长，工作量相应成几何增加。每月需要审核的预算和需要把关的合同都堆满案头。面对每天无数的数字资料和卷宗，刘雪梅顶住压力，啃下一个又一个硬骨头。

2011年，刘雪梅出任公司总经济师，全面负责企业主要经济管理工作。上任伊始，她便开拓创新推行了《项目管理目标责任制》和“以预算管理为主线，以资金集中管理为抓手，以委派财务人员为依托，以流程管控为手段”的全面预算管理，强化企业的经济管理和商务管理工作。同时，她梳理管理流程、编制商务手册、搭建物资采购系统，加强商务队伍人才培养，深入推进商务工作标准化和信息化建设。

在刘雪梅的带领下，4年后，公司执行目标责任制项目127个，完成目标责任制项目124个，同时，催收清欠工作取得突出成

绩，全年回收工程款141.8亿。公司连续多年合同额突破300亿大关；利润额超5亿元，上缴货币资金破1亿元大关，2015年企业实力居中建总公司局属区域公司第一名。

刘雪梅出色地完成了公司及上级组织交给的各项任务，为公司力争“阳光下的最大收益”，并赢得了业主和同事的广泛赞誉和上级领导的充分肯定。

和谐家风 亲情不止于朝暮间

建筑人总是以项目部为家，四处漂泊，刘雪梅也不可避免的总是出差。作为女性，谁不想陪伴家人和孩子？既然选择了从事建筑业，刘雪梅就不认同女性就该“被照顾”，“无论什么岗位，女人同样能做得很出色！”刘雪梅说。

工作上强势的刘雪梅，有个幸福美满的家庭。她的丈夫是上海人在上海和黄药业有限公司工作，两人还有一个10岁的女儿。

工作虽占用了刘雪梅很大一部分时间，但她乐观开朗的性格、勤奋向上的态度赢得了全家人的充分理解和支持。爱人挑起了绝大部分的家务和辅导孩子功课的重担，在她身后默默付出、毫无怨言，对此她常说丈夫是她取得成绩背后最应该感谢的人。

虽然不能经常陪伴在孩子身边，刘雪梅却是孩子心中的“英雄”母亲，她以自己的实际行动为孩子树立最好的人生榜样。虽然不能时刻陪伴女儿，但每次看到女儿已显示出超越年龄的独立和成熟，并总会用笑容宽慰她别歉疚时，刘雪梅也为女儿自豪。

在业余时间，刘雪梅还积极参与各类志愿者活动，捐款帮扶关爱农民工、参加马拉松比赛等，在工作和生活中她都在不断地发挥着自己的光和热，感染身边每一个人。

职工故事

行进京华大地 讲述精彩故事

线索征集邮箱: ldwbym@126.com

档案管理员张东梅：

找一份文件从不用第二次开柜子

□本报记者 周美玉 通讯员 杜晓婧



3平方米左右的书桌上，堆满了大大小小的文件，“包裹”在文件中间的张东梅正埋头细读。自从2011年调至大兴区礼贤镇档案馆，张东梅要求自己每天学习档案相关知识，工作中找高效的方法，一坚持就是6年。面对近200个档案柜，她查找一份文件从来不用第二次开柜子。

张东梅天生勤奋，可真正让她下定决心学习档案知识还是因为刚到礼贤镇档案馆不久的那次“下马威”。许多人都认为，档案就是一张废纸，档案管理员的工作谁都能做。六年前，刚从会计转为档案管理员的张东梅也这么认为，甚至打心眼里瞧不上这份工作。

当时档案馆还有一个叫路素花的同事和张东梅一起工作，平时有人来查阅档案，都是路素花

负责查找，张东梅只要做好记录就好。有一天，路素花请假了，龙头村村委会的工作人员想查看当年镇长的系列讲话。“我压根不知道放在哪里！”张东梅一下子就慌了，但是为了掩饰自己的“不专业”，张东梅还是硬着头皮让来人稍等一下，结果这“稍等一下”变成了“一上午”。

张东梅说，刚开始工作时她对路素花有着强烈的依赖。但正是因为这份“不安”，让张东梅意识到原来档案工作并不是看上去那么简单，而是大有门道。从此以后，张东梅开始学习档案学相关知识，还从书店买来了《中国档案史》《档案保护技术学》《档案法规学》等书籍，以弥补自己理论上的欠缺。她还随身携带纸笔，从前辈路素花那里记录相关经验、要点。

每一份档案接收之前，张东梅都要严格按照档案整理制度仔仔细细地一页页核对、审核、盖章，绝不容许出现一丝纰漏；每一份档案从收集、整理、分类、编号、装订直到打印目录，都严格按照规范进行操作。

如今，张东梅俨然已经成了礼贤镇档案馆的“专家”。在张东梅的整理下，每一份档案都有了属于自己的“归属”，再遇到有人来查阅档案。从近200个档案柜里查找，张东梅从来不用第二次开柜子。

而总结档案工作，张东梅觉得就是一个字：细。

“文件分类要细。政府文件分一类，党的文件是一类，10年保存、30年保存、永久保存又要分门别类，必须一份一份来，一件一件分。”张东梅说。

做事心要细。自从做了档案管理员，张东梅从来没有在放有档案的桌子上放过水杯，甚至来客的水，张东梅也要叮嘱其放到离档案三米开外的地方。无论到哪儿她都随手锁门，“钱丢了还可以挣，可是仅有一份的档案丢了可就麻烦了。”也正是在如此悉心的“呵护”下，礼贤镇档案馆在档案局测评组组织的测评中，取得了98分的好成绩。

随着新机场、京台高速、新机场安置房等重大项目落地礼贤镇，很多问题通过档案查阅得以解决。2015年，按照区委区政府的要求，礼贤镇进行了集体经营性用地摸底调查工作，调查的大量一手资料，均来自档案馆。详实、符合实际的资料，为各项工作顺利进行奠定了良好的基础。张东梅很为此自豪。