



“铁巨人”的“守护医生”

——记北京住总集团轨道交通工程总承包部员工靳骏鑫

□本报记者 崔欣 通讯员 金雪梅/文 刘长凯/摄

地铁施工现场，身高一米八出头儿，肩上斜挎着一个超大的工具包，衣服上留着一块块黑色的污渍，朴实的形象，让人猜测他或许是一位农民工兄弟。采访后方知，26岁的靳骏鑫其实是毕业于北京工业大学的高材生。

去年11月底，北京市建筑业工匠技能大赛电器设备安装调试工大赛第一名；同月摘得“北京市工匠”及“住总工匠”双料桂冠。靳骏鑫以一张张闪亮的成绩单，让北京住总集团人记住了他的名字。诸多荣誉加身，很多人不禁会问，从业仅4年，却“功夫了得”，从毫无经验的新员工成长为技术专家，靳骏鑫经历了怎样的蜕变？

入职担当盾构机的贴身“实习医生”

2012年10月，靳骏鑫踏进北京住总集团的大门，成为轨道交通工程总承包部机务部的一名员工，随后他被分配到北京地铁7号线12标隧道建设一线。他的工作是对巨大的盾构机进行拆装、电路接通、运转调试及维护保障，如同“铁巨人”的贴身心血管“实习医生”，必须对它进行全程监控维护。“刚入职时，遇到实际问题，书本上的理论知识完全没有用武之地，根本不知从何下手。”更让初出茅庐的靳骏鑫没有想到的是工作环境异常艰苦。夏日，进入施工隧道，脚下是泥，身上是水；冬天，在隧道里潮湿贴衣裳。技术方面的难题与恶劣的工作环境，让这个北京孩子踌躇过后悔过，也有很多人质疑他会否像有些大学生一样做逃兵，但他最终选择坚持初心。

“能坚持下来，并有今天的成就，得感谢我的师傅。”小靳说，在他最迷茫的时候，师傅曾劝慰他，想成为某个技术领域的大拿，必须得放下身段儿，执着



坚持勤动手脑。在师傅的带领下，靳骏鑫从看盾构设备图纸开始学起，对照图纸查找设备的每一个部件，这让从小喜欢组装小电器的靳骏鑫又找到了儿时的状态，他也把眼前高5米宽6米的盾构机当成了自己的新朋友。

小靳虽然外在高大粗犷，却有工科男心细如发的特点。在设备组装、调试过程中，他拿着笔和本，认真记录师傅讲的重点内容。遇到的问题更是不敢怠慢，一一记录在案。晚上回到宿舍，甬管多累多困，当天学的知识他连夜消化吸收。几个月的点滴积累，小靳慢慢熟悉了工作的流程和方式，基本能够独立对盾构机及配套设备故障进行分析、处理，技术水平不断攀升，并从同批入职的大学生中脱颖而出，成为公司重点培养对象。

技术精进升级为“主任专家”

要说北京地铁7号线12标隧道工程是靳骏鑫这个盾构“实习医生”的首位服务对象，接下来的工程建设及盾构调试，让小靳“大夫”的临床经验逐步丰富、精进。

2013年6月，靳骏鑫来到了15号线10标项目工作。与刚参加工作的各种窘迫相比，他已基本将理论知识与设备调试程序及技法成竹于胸。他开始独立盯班，单独负责盾构推进中的各种设备故障，做到第一时间解决问题，保证工程的顺利推进。同年12月，靳骏鑫转战来到南水北调东干渠02合同段工作，服务的对象却从操控熟练的日本日立盾构机换成了德国海瑞克品牌。

“欧洲人和亚洲人的思维方式不同，建造的机械设备也有很大区别。比如说说明书，凡是涉及到核心技术，内容均为德文原文，而聘请外国专家调试或修理盾构机还需要花费大量费用。”不信邪的小靳硬是要争口气，一定得弄清楚并驾驭这个“洋悍兽”。他潜心学习，白天穿梭于盾构机的各个部位，晚上对着图纸，一边画图，一边一核对相关参数，很快掌握了海瑞克盾构机的技术原理和工作状态。

等到4#井盾构装机完成后，小靳却突然接到命令，原本五天的调试时间缩短到一天。小靳带着10多公斤重的工具包来到隧道现场，如心脑血管大夫一样，一条条线路仔细对接调试。过程中，靳骏鑫发现中心回转体的油管被全部绞断，凭着经验，他在隧道狭小的空间内完成对油管的更换。接通后，小靳满身泥水汗水，直累得瘫坐在地上。同事们欢呼雀跃，笑称小靳大夫给盾构机完成了一次“心脏搭桥”。小靳“大夫”也升为“主任专家”。

匠人的初心与勤奋坚守

2014年9月，靳骏鑫和他的团队随16号线5标盾构机一起入场。这次任务艰巨，施工空间狭小，操作难度大，他面临又一次大考。

“要在地下狭窄的隧道空间里对盾构设备进行分体组装，难度可想而知。盾体在始发井往前掘进，台车留在原地，两者之间由加长的延长管线连接。管线长达120米，需要把所有管线都安装到正确的位置。分体始发要保证所有油管接头对应一致，就必须把这些油管安装位置和用途一一细分。”靳骏鑫一边解释操作原理，一边在纸上画图，复杂抽象的问题，在他的图解中一一清

晰呈现。

面对高难度的挑战，靳骏鑫带着他的团队奔赴现场。说是团队，其实包括小靳在内共计三人。历经15天的奋斗，他们终于将盾构机组装完成。可汗水还没来得及擦，同事急匆匆跑过来告诉他——盾构机操作系统控制触摸屏不亮，还发出了滴滴的警报声。

盾构机的所有参数和控制都要通过触摸屏来实现，如果它不运行，后续的调试就没法进行，盾构始发、推进将无从谈起。1小时过去了，3小时过去了，半天过去了，一天过去了……他意识到这次的问题不简单，他甚至把另一台盾构机的触摸屏拆过来连夜替换调试，可依然没有解决问题。在反复检查确认接线无错误后，他重新整理了思路，查阅相关资料，经过次日上午的分析，终于找出了故障所在——是PLC的程序出错导致了屏幕没有显示。

下午，他带电脑进入了盾构机的操作室，连接到PLC后，先读取了系统已存的程序，然后和一个项目读取的程序做了详细的对比，最后发现软件寄存器中的某些数据发生了错误，等到一一更改后将正确程序写入到PLC里，再次通电，嘀的一声，屏幕亮了，庞大的“铁巨人”恢复了它的生命力，在地下长龙中穿梭前行。

4年来，靳骏鑫参与了5个地铁工程建设，地下掘进总长度达9250米；4年来，他参与的QC技术管理创新成果多次获得全国及北京市大奖；4年来，他从盾构保驾护航的“实习医生”成长为“主任专家”，从一个普通的技术工作者成长为北京市工匠、住总工匠双料冠军……有人问他，四年光阴，何以锤炼为行业“匠人”，他以《卖油翁》文中一句作答：“无他，唯手熟尔”。但很多同事都知道靳骏鑫将技术做到极致，除了熟能生巧，更兼具了匠人的初心与勤奋坚守。



志愿服务5808小时 接力棒传给更多青年人

——记北京市志愿服务联合会工作人员尹征

□本报记者 盛丽



尹征是一名“熊猫血”的拥有者，2005年，还是一名大学生的他来到献血站献血，无意间，他发现自己为Rh阴性稀有血型。尹征献完血后，便加入北京市红十字血液中心稀有血型爱心之家。在学生时代，尹征参与过不少志愿服务活动，工作后他更是将心中的“大爱”持续化为实际行动。今年他以志愿服务5808小时被评为北京市第三批优秀五星级志愿者。

2011年，尹征成为了北京市志愿服务联合会的一名工作人员，作为联合会团支部的组织委员，他带着不少团员青年志愿者们开展了多种志愿服务。在开展团支部的工作中，他与单位团支部成员一起群策群力，组织团员青年开展每月生日会、每半年“志愿

者之星”评选会、新春联谊会、演讲比赛等形式多样的学习及文体活动。除组织青年干部活动外，他主持了北京市志愿服务联合会摄影比赛，得到了各位同事一致好评。为了更好更多地开展团支部的活动，尹征还加强和社会组织、志愿者组织等相关公益组织的联系、沟通，配合北京市志愿服务联合会团支部相关工作。目前，北京市志愿服务联合会团支部全体青年团员都是在“志愿北京”网站上实名注册的志愿者。

今年春运期间，尹征和联合会的团员青年志愿者们来到地铁站参加志愿服务，做好信息咨询、语言翻译、人员引导。不仅在联合会团支部带领青年志愿者开展志愿服务，尹征还将志愿服务的触角延伸到联合会之外。因

为拥有“熊猫血”，尹征从2005年起每年都会坚持无偿献血，目前已累计献血3000cc多血液。

2011年3月，北京市志愿服务联合会在毛主席纪念馆开展志愿服务项目。每天早上6点，尹征都会准时出现在纪念馆，带领志愿者们开展维持排队秩序等志愿服务。几年来，他还根据实际需要，完善志愿服务项目，志愿者从最初的一个岗位，增加到5个类型21个岗位，志愿服务扩展为外围引导岗、信息咨询岗、扶老助残岗、团队预约岗、语言翻译岗。

截至2015年11月，他们在毛主席纪念馆的志愿服务项目共运行181天，共有670人参与志愿服务，累计服务时长5万余小时，直接间接服务瞻仰群众553万人

次，接待团体23728个，帮扶轮椅童车16824部，为瞻仰群众解答了14235个咨询问题，为宣传北京志愿服务理念，展示北京志愿服务形象共计发放了8900册宣传册。

在尹征和志愿者们共同努力下，毛主席纪念馆志愿服务项目还获得首届中国青年志愿服务项目大赛金奖。2016年，尹征被调到联合会宣传部工作，他又开始探索学习新媒体对志愿服务宣传的操作做法，利用自己的微信、微博，积极宣传正能量的志愿服务知识。

目前，他个人联系多个志愿组织，建立了30个微信群，群友共5000多人。“希望通过新媒体交流志愿服务，传播志愿服务正能量。”尹征说。