



# 22载的“安全”守护

## ——记北京市政路桥管理养护集团有限公司安保部部长吕坤

□本报记者 刘欣欣



1994年，吕坤还只是一个学安全专业的大学毕业生，对施工现场摸不着头脑。如今，22年的磨炼，吕坤不仅取得了注册质量工程师、安全工程师执业资格和高级安全工程师职称，成为单位安全管理骨干，还成为了市安监局安全培训教师。在他的推动下，北京市政路桥管理养护集团有限公司安全工作正在实现从“以人管安全”到“以制度管安全”，再到“以标准管安全”，最终到“以文化管安全”的转变。

### 理论实际相结合 确保安全无事故

“当时就是从一名安全员做起，跟随着老同志一点一滴地学习施工安全管理的基础知识。”吕坤回忆道。入职之初，作为单位唯一一名安全专业的毕业生，他将课堂上学到的安全专业知识，与老安全员的言传身教的经验相结合，在实践中摸索着安全管理的思路与方法。

随后，吕坤加入了单位组建的安全检查小分队。作为主要成员，他每日的工作就是穿梭于全市各项工程的施工现场，经常爬上新建桥梁十几米高的脚手架，钻进七八米深、数百米长的地下管线，检查施工生产最前沿安全技术措施的落实情况。

摸爬滚打几年下来，他不仅熟悉了城区各个桥梁、通道、泵站，在工作中也逐步掌握了机、电、架、土方施工等各项安全技术要点，能够在日常检查中及时发现各类安全隐患并帮助施工技术人员分析原因，排除险情。

他主持单位每年几百个顶管工作坑、承重架子、承重便桥等工程临时设施的安全验收工作，始终严格把关，保证了这些工程的安全无事故。

在安全管理过程中，吕坤也发挥自己安全专业的特长，从施工现场安全防护、临时用电安全、土方施工等最常见的施工作业入手，在及时预判风险，发现

隐患的同时，与各施工项目部技术人员一道，改进安全技术措施，落实各项安全防护标准，研究施工现场安全管理的方法。

他先后参与创建了长安街道路治理工程、二环路道路改造工程、三环道路改造、立水桥改造工程、天桥危改小区市政配套工程、京门商住区市政工程等多个市级文明安全工地。

### 开拓新思路 成安全管理骨干

随着自己技术的不断成熟，和安全隐患认知的提高，吕坤形成了自己的工作思路。他针对市

政施工用电特点，结合技术规范，提出市政工程施工用电安全防护落实要点和用电安全检查要点，整理规范了单位施工临时用电配电箱图册。

在市政工程最常发生事故的土方施工领域，吕坤也有了新点子。他结合长期安全管理的实践，制定了单位顶管施工安全操作要点、沟槽施工安全要点，规范了现场施工行为，摸索出顶管工作坑验收和沟槽安全确认工作流程。

通过合理的安全确认工作流程，吕坤验收的坑槽从未发生坍塌事故，他也成为了北京市首批危险性较大分部分项工程安全论

证专家。

在针对城镇排水管线施工养护的高风险作业中，吕坤在全市各家施工单位中首先提出了有限空间作业企业标准，并代表北京市参与编制了住建部行业标准《城镇排水管道维护安全技术规程》的编写工作。

随后，他还配合北京市安监局将有限空间作业纳入特种作业管理，牵头组建了全市首个有限空间特种作业培训中心，并参与编制北京市地方标准《地下有限空间作业安全技术规范》。

“培训不到位就是重大安全隐患。”吕坤说，这句话指导着他整个的安全教育培训工作。针对一线员工，他开展了持续的、分层次的安全教育与培训。

他不仅参加单位领工员、施工员、班长、安全员等培训的授课工作，还参与编写了市政领工员培训教材，先后取得市建委安全培训教师资格、市安监局安全培训教师资格。他还作为教员参加了市住建委安全员取证培训、项目经理取证培训的授课工作及安监局特种作业培训工作。如今，他已经培训过数万人次。

为应对单位扁平化管理，吕坤还探索出视频安全培训这一新的工具，将安全培训内容直接送到工地、项目部，提高一线人员的安全素养。

### 建安全生产体系 保工程人员零伤亡

2007年，北京市政路桥管理养护集团有限公司成立，作为集团安保部部长，吕坤开始琢磨建立适合集团体制机制的安全生产管理体系。他先后起草制定了集团安全管理制度、操作规程40余项，组织辨识施工生产中的各类危害因素600余条，并制定了有针对性的安全技术措施。

此外，吕坤还开拓创新了安全生产管理模式，实施安全分区管理，形成集团督查、分区互查、单位自查的安全生产隐患排查机制。

查机制。

“我们还设置了每周的安全检查日制度，目的就是希望实现单位安全生产检查、隐患排查整治的常态化。”吕坤说。伴随着养护集团的蓬勃发展，集团安全生产覆盖了39个基层单位，已经实现了组织体系完善，规章制度体系健全，安全责任体系落实，信息沟通体系通畅。“可以说，安全生产体系充分发挥了它的服务保障职能。”

近年来，结合市交通委、住建委平安工程、绿色安全工地创建活动，吕坤全面组织开展安全生产标准化建设，西关环岛桥梁改造工程、七北路道路工程、崔昌路东延道路工程等相继获得市平安工程、绿色安全工地称号。

2015年，以交通行业安全生产标准化16个模块，132个考核点为纲领，吕坤着手规范各项安全管理，推动单位安全管理、人员操作行为、设备设施、作业环境、操作过程标准化，不断完善、调整、规范集团各项行政安保制度，以适应标准化工作的要求，顺利通过了交通路政行业安全生产标准化一级达标考评。

同年11月15日11时，三元桥大修工程中千吨级驮运架一体机驮载着1300余吨重、2480平方米的新钢箱梁，运用桥梁整体置换技术精准就位。这是养护集团通过自主研发、科技创新、实现的国内首次大城市重要交通节点桥梁整体置换。

在这项工程中，吕坤作为工程关键阶段安全负责人，50余小时坚守在施工现场。在他的领导和带动下，由各级安全人员组成的40人的现场安全力量，圆满完成了工程核心区的现场维护、安全巡视、危险作业旁站监控。

“在这项具有里程碑意义工程中，实现了安全生产零事故、现场人员零伤亡的目标。”吕坤笑着说，单位已经逐步形成了安全生产标准化、安全投入规范化、安全培训长期化，安全监控常态化。

## 北京榜样 (2016年7月月榜)

北京榜样官方网站: <http://bjby.bjwmb.gov.cn> 咨询电话: 65661566

### 焦翔

中国声音的坚守者

焦翔，男，1984年8月出生，人民日报社西亚非洲编辑室副主编。

他在叙利亚等中东国家孤身奋战1200天，右耳被炮火震聋错过治疗期，以百万文字6万张图片发出“中国声音”。

### 李鑫

直面感染病的特殊战士

李鑫，男，1972年2月出生，北京地坛医院科教处副处长。

在非典、甲流、手足口乃至埃博拉等重大疫情面前，他历次都率先报名第一批进驻病房，临危受命从未退却。

### 杜凤英

二十年为爱坚守

杜凤英，女，1972年7月出生，怀柔区渤海镇苇店村村民。

20年来她为精神分裂的丈夫求医问药擦洗按摩喂饭喂药，用微薄收入支撑家庭养育儿子，始终不离不弃。

### 杨慧琦

困境中崛起的新农人

杨慧琦，女，1990年1月出生，兴业富农果蔬种植专业合作社理事长。

她带动百余农户打造1500亩葡萄农庄；患癌症后仍专注社群经销四处考察组织活动获得成功。

### 张宏伟

他人生命重如山

张宏伟，男，1976年11月出生，北京凯捷风公交公司驾驶员。

路遇交通事故，他迅即钻入浓烟滚滚的轿车内配合施救，刚将卡住的驾驶员拖至车外，大火就吞没了车辆。

### 石秀冬

老年听众的真诚朋友

石秀冬，女，1971年11月出生，北京人民广播电台节目主持人。

她主持的《老年之友》连续7年被评为优秀，她率先提出“关心上一代”的口号，年组织公益活动不下百余次。

### 唐占鑫

共扬生命风帆

唐占鑫，女，1978年12月出生，北京新生命养老助残服务中心主任。

截瘫后她翻译了自助手册，建议政府为脊髓伤者配发卫生用品获采纳，办训练营帮15人实现生活自理。

### 陈献森

让藏民服气的好书记

陈献森，男，1972年9月出生，北京援藏干部，现任拉萨市堆龙德庆区委书记。

三年间他走遍全区2700平方公里，解决多项历史遗留问题；令当地经济社会发展驶入快车道。

### 赵明

为了通州百姓的宜居梦

赵明，男，1967年10月出生，通州区房屋征收事务中心主任。

他探索出新标杆新方法新流程新制度；在潞城棚改项目中实现“零上访零投诉零强拆”，打赢副中心建设关键一仗。

### 孙筠友 彭俊周

医生伉俪感动社区

孙筠友，女，1930年2月出生；彭俊周，男，1930年6月出生；朝阳区和平街胜古庄社区居民。

夫妇俩退休28载坚持为社区居民义诊，为儿童免费体检目前已达百余人；还办理了遗体捐献手续。