

# 刘未宁：让国人拥有自己的奢侈品牌

□本报记者 余翠平 文/摄



如今，高级定制一词成为奢侈品的又一标签。早在16年前，北京铁石商贸有限公司的总经理刘未宁就把传统、工艺、手工、民族品牌，运用到了自己的创业中，创造了国人的奢侈品牌。

## 脱下官衣下海经商

今年48岁的刘未宁是土生土长的北京人，据他回忆，他爷爷曾在解放前任北平商会会长，家里开有旅社、纺纱厂。解放后他父母都在公安系统工作，也许是受家庭环境的影响，成年后的刘未宁走进了公务员的队伍，这一干就是11年。

年轻时候的他特别有活力，精力也旺盛，什么都想去尝试，2001年，那份“去外面闯闯”的心终于没能按捺住，他辞职下海经商了。“即使我没感觉到，但可能血液里爷爷对我的影响是冥冥之中的，我注定要走创业的路。刚开始创业的时候，像服装、房地产、餐饮，我都做过，当时就是在寻找适合自己的行业。”

终于在2004年，刘未宁从一个大姐那里听说，一位叫傅秀艺的师傅手工缝制的牛皮鞋质量特别好，一向对传统文化、传统工艺充满热爱的刘未宁有了一个新的想法：跟傅师傅合作，成立商贸公司，生产手工皮鞋，振兴传统民族品牌！

## 生产传统手工皮鞋

“随着社会的发展，人们的需求越来越个性化，大批量生产很难满足一些特定人群对个性化、舒适度的追求，我觉得私人订制



将会有很大市场！”刘未宁激动地向记者回忆当时下海的初衷。

10年后，私人订制成为一种潮流，并逐渐被人认可，如今回头看10年前刘未宁的私人订制意识，还是很超前的。

说行动马上就行动，刘未宁找来朋友高文强一起出资，而傅秀艺出技术，双方合作成立了北京铁石商贸有限公司。

在公司创立之初，刘未宁就创立了两个自己的品牌，一个是

“大承”，一个是“铁石”，顾名思义，继承传统的手工艺技术，做如铁如石般过硬的产品品质。

虽然只是做一双小小的皮鞋，但是也采用了100多道传统工序，从选料、打样儿、试套……每一道工序，刘未宁都希望做到最好。

为了让皮鞋穿起来更舒服，刘未宁跟手工艺师傅商量着，在鞋底和鞋垫中间，增加一层橡木颗粒，这些橡木颗粒可以增加防

潮性、吸水性、鞋的弹性，顾客穿起来整体就会更舒服。

## 10年积累上千用户

虽然刘未宁踌躇满志，但是借用一句俗语：理想很丰满，现实很骨感。超前的思维意识并不能让他的皮鞋“畅销”起来。刘未宁因此经历了很长一段的艰难时期。

“当时人们对手工缝制的传统工艺不重视，比较热衷于国外的一些大品牌，私人订制的意识也很淡漠。”

但他还是坚持做了下来，皮鞋的销路主要走他身边的“朋友圈”，通过口碑相传扩大销量。

结果是不用想见的，刚开始的几年，刘未宁都处于亏钱的状态。公司有设计团队，还有生产团队，10多名手工艺人，每年大约缝制2000多双皮鞋，而起初的销量，每月只有20双。

“其实我有很多次想过放弃，但我觉得传统的手工艺应该有人去传承，而且我们的品质逐渐得到了顾客的认可，这都给了我坚持下去的力量。”

慢慢地，随着顾客的良好反馈，刘未宁公司生产的“花头皮鞋”越来越受欢迎。公司也从亏损的状态走了出来，略有盈余。目前皮鞋的月销量增加到了200双，刘未宁的公司也积累了上千名忠实消费者。

“这个成绩虽然不够辉煌，但，是我们坚持10年的成果。我相信，会有越来越多的忠实用户，这都是我们努力的动力源泉。”刘未宁激情澎湃地说。

## 追求高端手工订制

2010年，刘未宁又开始扩展到生产皮包、皮袋。

“我们的皮包选用的都是上等的牛皮、羊皮，在皮包的花纹上，我们采用了很多具有中国传统特色的图案，像一些仿古的纹

饰，像荷花、兰花、青花瓷等，都出现在了我们的皮包上，很是古典雅致，这种手工浮雕的皮包出来后就很受顾客欢迎。”

刘未宁说：“像张大千的泼墨金边荷花，也作为他们皮包上的图案，多次出现，这象征着多子多福、吉祥富贵，是很喜庆的图案。”

随着生活水平的提高，人们对品味的追求日渐精致化，这都让刘未宁的商贸公司有了更好的发展前景。

“我们在继承传统手工艺的同时，努力在舒适度和满足顾客的个性化需求方面努力，这些年，一些私人订制的单子多了起来，根据顾客的需求，为他们提供更贴心的个性化服务是我们一直在做的。”

在产品的销售上，北京铁石商贸有限公司跟世纪金源、燕莎、国贸都有相关的合作。

如何把传统手工艺发扬光大是刘未宁一直在做的事，“很多人会拿钱买国外的大品牌，以此彰显他们的品位和个性，其实他们不知道，中国也有一些传统的手工艺技术，这些手工艺技术丝毫不亚于外国的品牌，所以让中国人拥有自己的高端手工订制品牌是我努力的方向。”

可能跟自己的职业经历有关，如今已年近“知天命”之年的刘未宁，依然有着浓烈的对传统手工艺的热爱，这份热爱激励他创立了自己“大承”、“铁石”的品牌，激励他在艰难的创业初期坚持下来，激励他不断开拓，从手工缝制皮鞋扩展到皮鞋、皮包一起生产。

“虽然挣的钱不多，但我会一直坚持做下去，我相信，未来会有越来越多的人意识到我们传统手工艺的精湛，会有越来越多人支持自己民族品牌的发展，我们的传统民族品牌会随着顾客的口口相传，拥有越来越旺盛的生命力和更加光辉的发展前景！”刘未宁激动地说。

## 职工故事

行进京华大地 讲述精彩故事

线索征集邮箱：ldwbyw@126.com



# 与污染源为“伴”的环保监测战士

——记北京市环境保护监测中心张中平

□本报记者 孙艳

张中平，工作在北京市环境保护监测中心，如今已经8年了。

“还记得刚穿上制服的时候，大家对我们工作并不了解。街边卖煎饼的小摊贩会拔腿就跑，因为我们的制服和城管执法人员所穿戴的制服很像。”张中平告诉记者，近两年，随着“PM2.5”“APEC蓝”“阅兵蓝”等热词的传播，公众关注度的提高，宣传力度的提升，大家开始真正关注并逐步了解环境保护工作。

环境监测是环境保护工作的基础，是环保政策制定、环境产业调整的科学与法律依据，也是环境法律执行、环境质量保障的重要手段。作为北京市环保监测中心的一员，张中平和他的同事们每天与各式监测设备为伍，常年和全市各类大小污染源为伴。监测的

数据几乎覆盖了与百姓日常生活环境相关的方方面面。大到两会提案、小到邻里投诉，都离不开环境监测人员的努力付出。

还记得6年前验收监测，张中平一行十余人初次来到某大型单位实验室建筑屋顶，准备对屋面设立的废气排放口进行氮氧化物与非甲烷总烃监测。对于建设项目而言，验收监测往往是检验建设单位排放治理设施的重要参照，也是环境影响评价批复行政审批的重要依据。

当时的条件要求张中平必须爬上3米高的水平烟道，从烟道上面步行5米到达监测点位进行样品采集和参数测定。就在他行至一半的时候，危险发生了。外表看似为玻璃钢的烟道其实内衬的是石膏板，而脆弱的石膏板完

全无法承受一个人的重量，况且张中平当时还拿着几公斤的监测设备。

突然，上层石膏板烟道完全碎裂了，张中平连同手中监测设备整个掉入烟道内部，紧接着，下层烟道更加无法承受来自上方的重量和冲击力也随之碎裂了。于是，张中平重重地落在了屋顶。万幸的是屋面没有多余的角铁和钉子，否则后果不堪设想。类似于这种无法预料的危险，张中平和他的同事们每天都在面对，工作中小刮小蹭已经家常便饭。

类似于这种无法预料的危险，张中平和他的同事们每天都在面对，工作中的小刮小蹭已为家常便饭。

去年的天津港特大爆炸事故发生后，张中平抛下身怀六甲的

妻子和常年患病的父亲，第一时间驱车奔赴事发现场，支援当地开展环境应急监测。那时的他们被人们称为“逆行者”。当他们驾驶着第一辆喷有“环保监察”字样的特种车辆驶入事故核心区指挥部时，现场的武警同志说：“太好了，有你们监测，我们执勤都放心了。”

“可以说，环境监测数据如今已经成为了百姓关注的焦点。作为一名一线环境监测者，我内心无比的荣耀，但我更加清醒地认识到，环境保护工作依然任重道远，环境监测需要每一位像我一样的普通监测人。”张中平说，“我将一如既往地严格要求自己，以规范的监测技术时刻衡量自己，用实际行动为蓝天碧水无私奉献，为美丽北京尽绵薄之力！”