



在北京万兴建筑集团，吕保奎青年突击队几乎人尽皆知。在队长吕保奎的带领下，所有队员不畏艰辛，以优良的施工质量和顽强的工作作风，突破了一项项重点工程。

作为青年突击队队长和一名高级工程师，吕保奎对自己和队员的要求很高，面对施工中的难点和重点，他亲自带队研究制定整体施工方案，破解难题，获得了一项项荣誉。自吕保奎青年突击队成立以来，共创国家优质工程2项，市级安全文明工地16项，市、区级优质工程20多项。



吕保奎(左)与队员探讨施工方案

吕保奎和他的青年突击队

□本报记者 金海鸥

针对工程重点难点 制定有效施工方案

近年来，吕保奎青年突击队承接了一系列较大规模的重点公建项目和住宅小区工程。这些工程得到各方领导的高度重视，多次亲临吕保奎青年突击队施工现场指导工作。这大大鼓舞了全体队员的干劲儿，同时也带来了压力。

面对环境恶劣、场地狭窄、施工难度大等种种困难，吕保奎亲自带领管理人员认真研究制定整体施工方案。从施工现场的布置、劳务队伍的选择、机械设备的选用、施工方案的编制，到新技术、新材料和新工艺的应用，他们始终遵循“管理要全面、方案要细致、施工要优良、质量要精品”的原则，不畏艰险，攻克一项项困难。

在攻克难关时，他们从人、机、料、法、环各个方面分析质量通病产生的原因，制定通病防治方案，制定了新技术、新工艺和新材料推广的施工方案，坚持技术先行，优化方案，技术做保证的原则，做好各项技术管理和方案的调整工作，并在施工中把好分部、分项工程的检查验收关，保证了工程施工的顺利进行。

新城大厦项目，建筑面积61701平方米，凭借其独特的建筑设计和过硬的施工质量，荣获国家优质工程奖，填补了大兴区建筑业多年的空白。十二平方公里X79R1地块拆迁安置房工程，是大兴区重点拆迁项目，建筑面积达10万多平方米，工程造价约3.1亿元，在全体队员的共同努力下，该工程被评为北京市绿色施工安全文明工地、北京市结构长城杯金杯，更被中国土木工程协会授予詹天佑优秀住宅小区金奖。这一项项荣誉，是吕保奎青年突击队全体队员们的智慧和汗水的结晶。

抓好每个施工环节 层层把关岗岗落实

吕保奎十分重视对各施工环

节的把控，在日常工作中，他不断强化队员的质量意识，积极落实各级责任制度，坚持技术先行、优化方案的原则，强调“严、精、细”，实行“点、线、面”的管理模式，做到严格布控，预防为主，层层把关，岗岗落实。

施工前，吕保奎要求相关人员对施工过程中的关键环节进行布控，制定合理的施工方案和预防措施，由专人负责、严格检查，使工程全过程处于严控状态。施工过程中，他要求工作人员认真做好对班组的技术交底，包括操作方法、技术要求、质量标准、成品保护等，严格按照北京市建委下发的《建筑安装工程质量资料管理规程》对相关技术材料进行收集整理、组卷和归档，并要求队员准确、真实记录，实现封面设计、目录打印、分类装订的统一管理。

此外，吕保奎还要求队员对工程物资的采购进行严格的质量检查和控制，做到质优价廉。在材料采购前，向供货商提出质量要求，对供货商的生产能力、技术含量、生产稳定性进行全面了解，并实施项目招标制，全员参与、货比三家，按规范要求验收，发现不合格现象坚决退场。制定单独核算制度，责任到人，建立材料消耗台账，分层按月结算，及时处理调整方案和材料计划用量，对材料消耗、节约、浪费等情况进行考核，制定相应奖惩措施，既保证了工程质量，又降低了工程成本。

加强培养业务骨干 组建高素质管理队伍

为了保证各项工作目标的顺利实现，吕保奎把选择项目管理人员才作为一项重中之重的工作，对项目管理人员提出了“两个方面”和“两个要求”。“两个方面”是，一方面要诚实肯干，尽职尽责；另一方面是勤于学习，善于钻研，并能解决施工的难点、疑点。“两个要求”是，一方面在管理上要求能互相配合，发挥自身优势；另一方面



吕保奎（前排右二）到施工现场考察

在生活上要求互帮、互助、互尊、互爱。

在提高要求的同时，吕保奎还着重提升管理人员的科学管理意识，把提高队员的整体管理水平同安全、质量、进度、财务、物资、计划等具体指标紧密结合起来，按照“三标一体”化综合管理体系的具体运作，加强PDCA持续改进的过程控制，建立健全各项行之有效的规章制度，着力完善计算机网络资源的应用管理，积极开展丰富多彩的活动。

他严格实行“三检制度”，在施工过程中实行样板引路、以点带面，采取质量会诊、质量挂牌、奖惩结合等措施。坚持“三会”制度，每日召开工作例会，主要研究工程质量、进度和安全；每周召开技术研讨会，主要由技术人员针对工程质量、技术难题进行研讨，提出解决方案；每月召开劳务协调会，对设备材料整体协调，保证工程的顺利进行。

在工作中，吕保奎还通过多种方式在会上、会后分批或单独与管理人员进行沟通交流，使原有的骨干和新录用的人员相互指出优缺点，并鼓励他们优势互补，营造项目管理团队的和谐氛围。他先后多次组织队员外出观摩学习，在提高队员素质的同时，也增强了项目管理的综合实力。

“人生的意义在于挑战未来，而绝不仅限于沉溺于过去的成就与荣誉当中。”吕保奎说。在未来的日子里，他会不断探索，努力充实提高，散发自己的光和热。



吕保奎个人先进事迹报告会

吕保奎简介

吕保奎，男，汉族，中共党员，出生于1974年8月，本科学历，高级工程师。现就职于北京万兴建筑集团有限公司七分公司，担任吕保奎青年突击队队长。在他带领下，吕保奎青年突击队连续多年被北京市青年突击队领导小组办公室评为“北京市优秀青年突击队标杆”，并且连续5年在全国“安康杯”竞赛活动中荣获优胜班组称号。他个人更是连续多年被评为北京万兴建筑集团有限公司先进工作者、优秀项目管理者，并多次被大兴区建设委



员会及建筑协会评为创优先进个人和优秀质量管理者。2006年被评为北京市优秀总工程师；2008年被评为“全国质量能手”，并获第四届北京市创业青年首都贡献奖。