

公平拆迁 一把尺子量到底

——记全国五一劳动奖章获得者、通州区房屋征收事务中心主任赵明

□本报记者 李一然 实习记者 杨晓旭/文 本报记者 彭程/摄

“再往前走，我就砍死你们！谁拆我的房子，我就跟谁同归于尽！”一名中年男子在吼叫着。“我们今天不是来拆你房子的，是来向你送达拆迁裁定通知书的。你先冷静一下，有什么诉求慢慢说，还有商量的余地。”面对咆哮的男子和利斧，手拿拆迁裁定通知书的通州区住房和城乡建设委员会党委委员、通州区房屋征收事务中心主任赵明，神情淡定地上前与手持利斧的男子交流。十分钟后，中年男子放下了手中的利斧。

类似的情景，自2010年6月赵明调入通州区住建委主抓房屋拆迁工作至今，已发生过许多次。但由于他严格坚持依法拆迁、勇于担当、勤于为民、善于作为，负责的房屋拆迁工作得以顺利进行。2012年2月，赵明被市委、市政府评为“北京市城乡建设先进个人”。2016年，他获得了全国五一劳动奖章。



临危受命 主抓房屋拆迁工作

2010年6月，通州新城核心区、北苑商务区，以及西海子、上营棚户区改造等关键项目的拆迁进入最后攻坚阶段。由于抵触情绪、产权问题等多种复杂情况相互交织，导致上千户的拆迁滞留。赵明临危受命，从马驹桥镇被调入通州区住建委，主抓房屋拆迁工作。当时，赵明带领拆迁办将“5+2”、“白+黑”变为了工作常态，提出了“宽立案、重调解、慎裁决、少执行”的原则，尽量减少拆迁纠纷引发的社会矛盾。凭借对工作的满腔热忱和敢于担当的精神，几年中，赵明带领拆迁办共受理房屋拆迁纠纷立案800余起，经调解达成协议500余起，组织执法活动100余起。不过，拆迁工作中还是有很多突发事件与危险因素。

2011年通州区北大街拆迁

时，一户滞留户抵触拆迁情绪严重。为了对抗拆迁执行，不但把防盗门装在里侧，而且加装了许多护栏，把主房与院墙之间进行了封闭，并在外侧装了许多探头，自己从院内天井进出。面对这样的困难，赵明带领工作人员向住户进行喊话劝解。赵明回忆道，“在喊话进行告知时，这一住户的被执行人就从高处往外侧扔东西；在工作人员靠近房屋宣读有关政策、告知执行要求时，从旁边一侧的小窗口用红缨枪、刀等来攻击，不间断地从屋里抛出热水与一些易燃物品，企图对执法人员造成伤害。”面对危险，赵明没有畏惧，他一边做当事人的工作，一边在保障措施到位、确定风险可控后指挥工作人员进行执法。执法过程中，有工作人员被刺伤，当事人却被保护住了。在见到当事人后，赵明并未“斥责”，而是仍然晓之以理、动之以情。最终，这家住户签订了合同。

不偏不倚 一把尺子量到底

在拆迁工作中，无论面对什么样的被拆迁人，赵明从不推脱，也从不躲事儿。

一天，赵明向领导汇报完工作往自己的办公室走，半道被同事拦下了。“你办公室来了俩伙人，气势汹汹，就要找你，像是要打架，你躲躲吧。”“这是我办公的地方，我凭什么要躲。没事，我见见他们，听听他们有什么诉求。”赵明说。

一进办公室，那两伙人就质问赵明，“为什么我们的拆迁补偿款少，同村别人的补偿款多。有人告诉我们了，就是你点头，所以我们的补偿款少。你要不答应，你今天哪儿也别去。”

面对气势汹汹的来人，赵明不急不躁：“你们的诉求，我知道。但你们想想，和你们情况基本一

样的那十户村民，因达成拆迁协议，都早就拿着拆迁款住新房了，可你们坚持打官司、不协商。现在判决下来了，你们再要求协商，能成吗？再说，至于拆迁中的任何一项决定，都是由拆迁综合问题处理联席会集体讨论、研究决定的，不是任何一个人、包括我一人说了算的。你们的诉求，我可以向上级反映，但我一个人绝不可能承诺你们什么。”

在工作中，赵明始终坚守政策方案不动摇，坚决抵制各种不合理的征收补偿要求，严把政策关。在他的带领下，通州区第一例房屋征收项目率先创建了通州区房屋征收工作中的十个“第一”，奖励期内签约率达到96%。

有时，赵明还会听到一些被拆迁户因对政策不了解等原因，找其他同事不依不饶。每次遇到这种情况，赵明就对同事说，“让他们来办公室找我，我是负责人，我跟他们谈。”不过对于过于激动的来访者，赵明会请到有监控的房间里，叫上两三个同事一起做来人的工作，以防意外。

零投诉 公正办事受群众点赞

赵明经常从通州区法院、法制办多年审理的拆迁诉讼和拆迁复议实际案例中，吸取败诉案件的教训，广泛征求方案意见，进一步提升方案的合法、合规及严谨性。为了保证合理，他正视被拆迁人的合理利益诉求。

在潞城镇杨坨3号地和前北营拆迁项目中，他分析产生滞留的原因，大胆突破以往只按人口

数量计算安置房面积的做法，增设“人口少宅基地面积大时，按合法宅基地面积的70%来计算安置房面积”的新条款，这项创新举措极大地满足了涉及条款内容的群众利益需求。为了保证惠民，他利用不同安置房价格引导选房意向，提高了被拆迁人选择安置户型搭配的自由度，同时设定拆迁补偿款与购房款差价不足42.8万元时的住房困难户保障底线。他大力推行“五认定、两公示、全公开”的拆迁补偿新模式，对认定事项和补偿内容全面公开，从而提高了棚改透明度、公众监督力度和群众满意度。

在关键问题解决上，赵明也有力地践行了群众路线。潞城棚改中，郝家府村一户居民对宅基地面积认定、可选安置房面积、套数均不予认可，致使其在拆迁奖励期内未能签约。赵明不仅亲自主持这家房屋拆迁纠纷立案、调解和裁决工作，还参加法院行政诉讼立案后的调解，通过多方面努力，这家的房屋拆迁补偿问题得到了圆满解决。由于扎实有力的群众工作，在短短四个月的时间内，全面完成了6个村1780多宗宅基地上3000多户的拆迁任务，实现了北京行政办公区建设范围内拆迁“零上访、零投诉、零强拆”的更高目标。

谈到自己的辛苦，赵明坦然，自己苦点、累点、挨骂、遭威胁，算不了什么，可还常常连累家人，这使他感觉很惭愧。“每次去拆迁现场，家人都为我捏把汗，所以每次撤离拆迁现场后，我都要给家人打个电话，报个平安。”



时代楷模

北京榜样 (2016年5月第一周)

北京榜样官方网站: <http://bjby.bjwmb.gov.cn> 咨询电话: 65661566



程京 用心缔造“中国芯”

程京，男，1963年出生，清华大学医学院教授。作为博奥生物集团创始人，程京1999年开始建造“中国芯”。仅9年多时间，博奥生物开发出五个系列数十项具有自主知识产权的产品和服务项目，应用于30多个国家和地区的疾病预防，被美国《财富》杂志评价为“中国第一家进入世界水平的生物技术公司”，程京已成为中国生物芯片领军者。



张佳佳 无惧生死救他人

张佳佳，男，1988年出生，武警交通第九支队驾驶班副班长。2015年9月22日，张佳佳经过延庆区一路口时，看到两只藏獒和一只大狼狗正撕咬一个满身是血已无力反抗的老人，他立即下车与恶犬搏斗也被严重咬伤。在几近昏厥的情况下，张佳佳强忍剧痛送老人去医院。事后，事主双方探望他时递上红包谢救命之恩，被张佳佳一一谢绝。



范玉波 圆失学少年上学梦

范玉波，女，1922年出生，昌平区立汤路离休老干部。范玉波老人退休后学习绘画，作品多次在全国获奖。为资助失学儿童，她先后义卖超过600幅画作，最多时同时资助20名贫困孩子。范老还为家乡范家楼小学捐赠了价值十几万元的文化教育用品，2011年又将一个月离休金全部捐给了陕西榆林的希望小学。



高艳艳 真实亲切的女警花

高艳艳，女，1980年出生，西城公安分局牛街派出所民警。高艳艳在110报警台工作的14年里坚持微笑接警，曾成功阻止了7名欲轻生的群众，包括一名已实施自杀的女孩。她的新浪微博“高艳艳110”共发布微博七千余条，解答咨询六千余人次，粉丝已达4.1万人，被网友誉为“真实亲切的女警花”。110接警中心已成立“高艳艳先锋示范岗”。



高玉爱 最美公路养护人

高玉爱，女，1968年出生，门头沟区清水专养段段长。“全国最美养路工”高玉爱所在的清水专养段，日常养护的是近140公里的公路、38座桥梁、270道涵洞，以及3万多棵路树；关键时刻随时抢险。她曾带领女子养护队连续十天日夜抢险，九次大的断路事故全都实现当天通车。在她们的精心养护下，清水段十年未曾大修。