

“布衣部长”程连昌

□陈家忠

部，贯彻落实邓小平同志对国家人事制度的改革。

政府机构改革后把劳动人事部撤销了，专门成立了劳动保障部。3月上旬的一天，程连昌还坐在航天工业部的办公室里整理着文件，赵东宛就打来了电话催促他说：“连昌，通知接到了吧。事不宜迟，你尽快过来咱们一起商量一下吧。”

两个多月后，国家人事部正式成立，程连昌担任常务副部长和党组副书记，主持日常管理工作，兼任人事部推行国家公务员制度领导小组组长并直接负责了国家公务员制度的建立和试点推行的具体工作。

建立推行国家公务员制度，虽然程连昌不是决策者，却可以说他是这项制度建立推行的直接开拓者。程连昌分管政策法规司、考试录用司、考核奖惩司、职位职称司、离退休工作司，这几个司局都是负责建立国家公务员制度的司局。在此之前，我国还没有公务员制度。1987年10月“十三大”提出了这项议案，1988年人大正式确定将建立这项制度的计划提上日程。这对于他来说，是一次工作上的大转型。他是这样分析的：国家刚成立了这样一个人事部门，从头到脚都是新的，一切都需要摸着石头过河，也需要一批这样的人来管理。自己长期工作在科研生产领域，从事高端技术科技工作，接触领域比较宽广。新组建的人事部负责许多方面的工作，如劳动人事工作、科技人才工作（原国家科委随之撤销）、国家的体制改革（体制改革局也随之撤销）重大的企事业单位的管理工作。在此期间，他亲自参与确定了人事制度、考试录用、干部考核等方面的相关措施，还设计了专业技术人员的职务系列，比如工业类、医学类、艺术类等等20余类专业技术职称，都是由他亲自参与研究设立的。

在人事部工作期间，程连昌还参与制定《国家公务员暂行条例》。

建立国家公务员制度是一件国家大事，既要探讨、试验，还要科学有序的发展，千头万绪，历经艰辛，程连昌像机器里不停运转的转子一样整日忙碌不已。程连昌从制度的开展到最后形成，一直直接地、全面地从事研究成功。邓小平提出废除领导干部终身制，因此要研究离退休制度的建设和改革，同时研究国外人事制度改革的经验。为此，程连昌几次出国考察，到美国、法国、中国香港地区等国家和地区从技术到制度上吸取经验。

制定《国家公务员暂行条例》时，先后修改了30多次，都是程连昌亲自参与完成的。他多次组织召开研讨会，集中大量的专家、技术管理人员进行探讨，查阅了大量的有关政策、法规的相关文献。

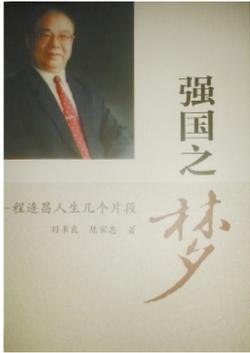
历经了重重困难，《国家公务员暂行条例》经过30次的修改审定，才于1993年10月由时任国务院总理李鹏签署了国务院令，正式颁布实施。

如今，程连昌反思了自己所走过的人生之路，他说：“我很欣赏曹操《龟虽寿》中的几句诗‘老骥伏枥，志在千里；烈士暮年，壮心不已。’我想只要我活一天，就要为党和人民的事业奋斗一天。一个岗位任职的期限是有限的，然而，为党和人民为之奋斗的事业则是无限的。”

这位从黑土地上走出来的共和国部长，秉承着程氏先辈山东人那种诚实、尚义、节俭、好客、粗犷、豪放的性格，用半个多世纪的漫漫岁月，从最初的技术员到成长为七机部副部长、航天工业部副部长、人事部常务副部长，国家行政学院副院长、党组副书记一步一个坚实脚印，去激情连结一个又一个国家记忆；他怀揣着一个科技梦，一个强国之梦去融入中华民族伟大复兴的中国梦，去演绎着奉献与睿智交织的精彩无限的人生华彩乐章。



程连昌出席北京老科学技术工作者总会举办的“第三届老年科技日”开幕式。



《强国之梦——程连昌人生几个片段》书影。



2009年11月10日，程连昌（右1）参加“庆祝中国老科协成立20周年纪念大会”留念。



■职务不断的履新和提升,但是他依然永葆工人本色。

■为去世老职工穿寿衣,视工人群众为亲人。

程连昌书法作品

他北京重型机械厂（首钢的前身）工作了12年，从铸工车间党总支书记做到党委书记兼厂长。尽管在随后的日子里他职务不断的升迁，但是他依然永葆工人本色。41岁那年，他被中央调到七机部担任部党组成员、副部长，成为那个时代最年轻的副部长。之后，他先后担任国家航天工业部副部长、国家人事部常务副部长、国家行政学院党委副书记、副院长，为我国科技、经济及人事领域立下了汗马功劳，他就是备受人们尊重的“布衣部长”——程连昌。

绘制的156项企业厂址分布规划图 受到毛主席称赞

1931年5月出生于吉林省吉林市一户贫苦农民家庭的程连昌，从他出生的那年起，就饱受贫穷、战乱、饥饿、屈辱的折磨。1950年7月，程连昌从吉林工科专门学校（现在北华大学的前身）毕业了。

由于工作中兢兢业业颇有建树，1952年5月，程连昌晋升为东北人民政府工业部机关党委组织部副部长。当时他只有21岁，他也因此成为东北人民政府工业部机关最年轻的县团级干部。

不久，他被调到国家计划委员会，分配到主任办公室担任秘书，跟随领导同志负责主任办公室的综合管理工作。后来直接参与了我国第一个五年计划及第二个五年计划的制定和实施的业务工作。至此，程连昌留在了北京。

我国工业化基础大都是在第一个五年计划到第二个五年计划这10年之间打下的。由苏联援助建设了156项大型综合性的工业化企业。其中，最有影响的是炼铁、炼钢和轧钢，当时流行着“三高炉、二炼钢、一初轧”的口号。

一次，组织上分配给程连昌一项具体任务——绘制156项企业的厂址分布示意图。受到上级的信任和委托，他倍感振奋，常常宵衣旰食地投入到这项工作中。当时国家计委办公厅要到中央军委总参谋部去才能找到简明扼要地标注着地名和河流的空白地图。领导把两张空白地图交给了他，明确由他来完成厂址的分布规划的绘制工作，并尽快拿出方案。156个项目后来成为建国初中国工业的脊梁。在综合考虑各方面的因素后，他连续奋战了几个昼夜之后，终于做出了一份比较满意的示意图。比如在包头有钢铁公司、汽车

制造厂、发电厂；在洛阳有矿山机械厂、拖拉机制造厂、冶炼厂等等。国家计委领导把他做的示意图呈递给了中央领导审批，回来之后兴奋不已地告诉他，这份示意图毛主席亲自看过了，并且称赞他做得很好，很细致，一目了然。只是有一个地址需要改动一下，就是汽车制造厂不要放在包头，而应该放在长春。程连昌回忆这段往事说：“我感到万分荣耀，激动得当天晚上翻来覆去地睡不着觉。”

在总体规划确定了之后，下一步的工作就是规划内的区域布置，要到各个分布城市逐一勘察厂址，然后再确定工厂的具体位置。那时候国家计委组织了苏联专家组以及中国有关部门的专家分别到各地去实地考察，程连昌作为国家计委的工作人员也陪同专家组一道勘察。当时国家计委包了一列火车专列，车上有软卧、餐厅和会议室，从北京出发开到不同的城市分别考察。

“工人群众都是我的亲人”

1964年9月，中组部将程连昌派到了北京市西郊的北京第二通用机械厂（后改名为北京重型机器厂），担任了一年的铸工车间党总支书记。1965年，他又担任北京重型机器厂副厂长，负责全厂生产工作。

当时的北京重型机器厂规模比较大，为国家大型一类企业，是我国最为重要的八大重型机器厂之一。接受组织的安排后，程连昌带着行李来到厂子。他很快融进了厂子的沸腾生活里，除了白天从事企业的生产及其他重要工作外，晚上还经常到车间参加体力劳动，一个月一般要参加20多班次的劳动。为此他学会了开机床、炼钢、铸造等技术工作，真正和工人们打成一片，与他们建立了亲密无间的感情。

程连昌在北京重型机器厂工作了两年后，史无前例的“文化大革命”开始了。在这期间，他备受造反派的非人折磨。

在这种情况下，“文革”一年以后，程连昌被结合进厂里的革命委员会担任副主任。后来军代表从厂子撤离后，程连昌被广大职工推举为革委会主任兼厂长、党委书记，负责全厂党务、行政和生产等全面工作。

有一次，工厂里的一位老师傅因病去世了，程连昌亲自到太平间同老师傅们一起为那位去世的老师傅的遗体穿寿衣。人去世了以后，全身的骨骼都是僵硬的，要把衣袖裤腿套好是非常困难的。他从内裤开始

穿起，一点一点地挪动着老师傅的遗体……当他从太平间出来时，浑身都被汗水湿透了。

死者的亲属和工友看着他们的厂长这样和工人群众心连心，都情不自禁地流下眼泪。死者的儿子紧紧地拉着程连昌的手说：“厂长，您对我父亲太好了！”说着死者的儿子蓦地在程连昌面前跪了下来，程连昌见状立马弯下腰，用双手拉起孝子，满含着真情说：“我们现在是新社会，可不兴这个礼仪。我虽然是厂长，可不是旧社会高高在上的地主老财！大家都是平等的。”死者的儿子，紧紧地握住程连昌的手，哽咽着说：“厂长呀，您这样视工人群众为亲人，让我们无以回报呀！”

程连昌拍拍他的肩膀说：“正是有了像您父亲那样的老工人，发扬爱厂如家、无私奉献的主人翁精神，工厂才得以兴旺发达！工人群众都是我的亲人！”

从此，程连昌那句“工人群众都是我的亲人”，温暖了厂子好几代人。

在中国航天事业的那段日子

在我国处于国防科研攻关的关键时期，时任国防科工委主任张爱萍将军主抓的“三大工程”为标志的科研攻关成就最为重要：洲际运载火箭，核潜艇战略导弹，地球同步轨道卫星。它的技术性之高、协作面之广、质量之高，可以说是我国科技领域最为先进的集中。党中央为此让七机部总抓，全面负责组织生产。而程连昌分管的又是科研生产工作，那真是千头万绪，非常繁忙。

程连昌在七机部、航天工业部担任副部长期间那些筚路蓝缕的日日夜夜，让他感受最深的是指挥研制“巨浪”核潜艇。当然他会删去那些可能会被泄密的内容，他对此一直警惕性很高。与笔者交流时，他常常对一些敏感话题点到为止，绝不多说一句，那种忠诚党的事业的意志并未随着岁月的流失而消沉黯淡。

1988年9月的一天，天气晴朗，核潜艇各装备潜完等待启锚；在试验指挥所里，各级指挥员已经就位。上午9时整，核潜艇起锚离港，与核潜艇同时编队航渡的还有4艘试验艇。包括担负抢险救生、观测水文气象、摄影录像、护航、拖带和打捞任务的30艘舰艇以核潜艇为核心，向试验海域开进。12时30分，“夏”级核潜艇开始下潜，通信浮标缓缓地在海面飘移。14时整，一枚“巨浪”-1型潜地导弹从核潜艇的发射筒腾起，

穿过海水冲出海面，带着桔红色的火焰直插云霄。

安全控制中心大厅内的电视屏幕上，出现了导弹从海面跃出和飞行的图像。各显示板上显示出表明导弹飞行轨迹和姿态、预示每时每刻的导弹落点 and 是否在安全控制范围内飞行的各种曲线。

“发现目标！”在弹着点海域等候已久的远洋测量船“远望1号”和“远望2号”上的雷达操作手同时向指挥所报告。刹时间，只见一团火球钻出云层，弹头像流星一般急泻而下，准确地溅落在预定海域，试验获得圆满成功。同月，“夏”级导弹核潜艇在水下第二次发射“巨浪”-1型导弹，试验再一次获得成功。

程连昌说，这些试验他几乎都在北京指挥中心观看现场录像。那时他的心“怦”“怦”地快速跳动着。看完整个试验过程，他新潮澎湃。一直到今天提起来他还是那样激动。

从中国决定开展核潜艇的研究工作，到1988年核潜艇水下发射“巨浪”-1型潜地导弹飞行试验成功，历时多年。“巨浪”-1型潜射弹道导弹飞行试验的圆满成功，标志着中国完全掌握了导弹核潜艇水下发射技术，使中国成为了世界上第五个拥有导弹核潜艇的国家。

中国海军“夏”级战略导弹核潜艇“巨浪”-1型导弹获得圆满成功，意味着中国的战略导弹可以在任何海域、任何时刻打到世界的任何角落，这引起了世界的震惊。美联社评论说：“中国核潜艇水下发射运载火箭成功，表明中国海军有了质的变化，已经拥有了发动海上进攻的能力。”法新社援引一位军事观察家的评论说：“中国已成为世界上第五个拥有核潜艇水下发射战略导弹能力的国家，中国海军已不再是一支只能在近海巡逻的海岸警卫队。中国的军事实力有了明显加强。”

通过核潜艇和弹道导弹的研制，中国造就了一支科研、设计、试验、生产核潜艇的专业队伍，推动和促进了一大批新技术、高技术项目的发展，形成了基本配套的核潜艇研究设计中心、试验基地、生产工厂和配套协作网，为研制新一代核潜艇和弹道导弹打下了坚实的基础。“巨浪”-1型导弹的不足之处是射程小，加之当时的“夏”级核潜艇的噪音较大，隐蔽性能较差，所以“巨浪”-1型导弹难以完成全球目标的打击任务。而且这种导弹所携带的弹头数量少，能够打击的目标有限，作战威力不大。因此，当新一代弹道导弹核潜艇开始研制时，与之配套的第二代潜射弹道导弹项目也跟着启动，并在较短时间内完成研制，进入了试验和部署阶段。