



朝阳区安监局副调研员冯春友：

在岗一分钟就要负责一分钟

□本报记者 刘欣欣



“安全生产是件大事，又是件难事。但是，既然选择了这份工作，就要无怨无悔，干出实效。”朝阳区安监局副调研员冯春友连续8年被朝阳区评为优秀公务员，四次荣立三等功。2014年被评为“全国安全生产监管监察先进个人”和“北京市十佳安全生产监管卫士”。

采访中，冯春友多次提到，安全生产事关人民群众生命财产、经济发展和社会稳定。特别是他所在的朝阳区，安全生产工作点多、面广、量大，城乡结合部地区还存在诸多不确定因素，安全生产的难度可想而知。“成绩的取得，离不开各级领导的支持和关怀，凝聚着安监战线同事们共同的智慧、心血和汗水。”他如是说。

迎难而上 解决多年遗留问题

刚刚开始从事安监工作不久，冯春友经历的一件事让他至今印象深刻。因为这件事不仅难度大，完成历时长，而且还使他收获了百姓们沉甸甸的信任。

2008年初，松榆里小区一家美发店发生了爆炸，爆炸的罪魁祸首是沼气泄漏。潘家园街道辖区内有11座废弃多年的沼气池，它们建于1991年，平均面积100平方米。最近的一个距离居民楼仅10米，最远的也不过20米，一直是辖区居民身边的“定时炸弹”。

在实地调查的过程中，很多老百姓对冯春友的到来持有怀疑态度，还有一位大爷走上前来直

接跟他说：“这种历史遗留问题，这么多年，政府部门左调查右调查，也没解决任何问题，你们这次也不过是做做样子罢了。”

百姓质疑的声音和不信任的态度给了冯春友和同事们极大的压力。“我明白，只有用确保安全的事实说话，才能转变他们的态度。”经调查，当年建设这些

沼气的公司早已倒闭，沼气的产权和管理人也几经更换，整改涉及到多个单位和部门。这时候，要来协调各相关单位进行责任主体的认定或者明确牵头部门，困难重重。不仅如此，由于多数人对沼气的特性知之甚少，整改本身也具有难度和风险。

然而，冯春友深知，群众的安全隐患就是命令，牵动着安监人最敏感的神经。经过近两年的努力，最终于2012年6月完成了隐患的整改工作，11座沼气池被悉数拆除，彻底消除了威胁地区人民群众生命财产安全近20年的安全隐患。

整改完成后，附近居民非常满意，一位76岁的老大妈拉着冯春友的手说：“你们解决了多少年都没解决的事儿，这下我们大家伙儿都可以把心放在肚子里，睡个踏实觉了，谢谢你们啦！”

几年来，冯春友参与协调治理市级挂账隐患155处、区级挂账隐患120处。

勤查严管 “虎口”变为先进道口

在安监系统内，人们戏称道口为“虎口”，因为在道口发生的事故基本上都是重大事故，且负面影响大。因此，道口监护员的责任尤为重要。

经过调研，冯春友发现铁路道口监护员均为北京市常驻人口，而且随着近年来朝阳区农村城镇化进程的加快，家里大多是“拆迁户”，有一定的经济基础。他们来道口工作并不是图这一份工资，而更多的是想找一份稳定的工作，希望自己退休后得到保障。

“这样的工作心理对道口安全工作本身就是一种看不见的隐患。”基于这种情况，冯春友对道口监护员的管理形成了一套办法，除了勤查严管，还定期举办丰富多彩的竞赛活动，调动监护

员的积极性。

“在检查的时候我常跟他们拉拉家常，我会说：‘既然你选择了这份工作，只要在这个岗位上工作1分1秒，就一定要对这份工作，对这1分1秒负责。看护好道口，是你的职责所在。’”每逢重大节日，冯春友都会到道口上走一趟。有时上下班的途中，他也会绕道去抽查。在他担任道口负责人的7年时间里，实现了道口安全无事故，连续7年被市道口办评为先进道口。

勤学多想 牵头编写检查流程

冯春友说专业底子薄是他的弱项，于是便将理论学习作为首要任务，勤学多想，并利用业余时间撰写调研材料。他撰写的多篇文章被《现代职业安全》杂志刊发。

2008年，领导让冯春友牵头编撰现场执法检查流程。他和同事们从搜集资料、法律条款、安全标准等入手，按照行业分类，分门别类地进行整理。遇到吃不准的问题，就协调相关部门进行咨询、协商。

用冯春友的话说就是“不分白天黑夜，整整干了小半年。”随后，又经过不断修改、补充、完善，最终成稿。有了这个检查流程，新入职的执法人员经过一段时间的培训，就可以初步掌握检查内容和标准，大大提高了工作效率。这份流程不但得到了各部门执法检查人员的一致好评，市局还将这份现场检查流程向各区县进行了推广。



中铁二十二局集团敦格铁路项目部安全总监卫永杰：

抓安全生产容不得马虎

□通讯员 孙洋

有人说中铁二十二局集团敦格铁路项目部安全总监卫永杰一根筋，他说：“抓安全生产就要一根筋，没有二话。”工队老李说：“卫总监，找了您一周了，怎么也得给个面子出来坐坐吧？”他说：“罚单不是饭单，做谁的工作也免不了。你回去抓紧按照要求整改，安全生产不出事，工期质量呱呱叫，我请你喝酒。”

紧盯现场 确保安全万无一失

在施工中安全总监代表了安全生产专业管理的最高技术层面，安全总监提出的整改要求，往往都是强行指令。而做好这个总监，需要调查了解施工生产进度、施工状况及存在的安全隐患，消除施工中存在的危险源。

而他所在的施工现场往往是这种场面：天上是接触网作业人员进行线路架设，地上是人山人海的拨道作业。多专业交叉作业，肯定要造成事故隐患几何层级的增加，要确保安全万无一失，他必须紧盯现场。

盯现场不是说说就行，由于天天穿梭在各个岔区，他的脚趾甲盖因走路太多、摩擦太重都充了血。“白天要看住施工现场不出事，夜里要坐轨道车检查线路，不然，对第二天的现场情况心里没数。”他说，抓安全马虎不得。

建章立制 确保站改顺利进行

2014年9月饮马峡西站改造，面对第一个Ⅰ级施工，他承担着时间紧迫、确保安全的巨大压力，卫永杰对着施工图纸仔细研究，找出每个单项工程中的施工工艺和施工环节，并标出其中的安全隐患和安全重点难点。

光有这些还不够，他还要到现场对每个分部的每个单项工程进行拍照、记录，与施工图纸记录的信息进行逐一对比分析，以达到安全预控零误差。

“抓安全不是一个人的事，群防群控是个关键。”他说，让人人动起来需要用制度管人。于是，他先后又制定出饮马峡分部《营业线施工安全防护措施》、《安全生产责任制》等十几项制度。

这些制度的确定，堵住了安全隐患的漏洞，确保了站改的安全进行。在青海省海西州格尔木市大柴旦项目驻地，妻子看了他的工作笔记：密密麻麻的记录上，清晰地标注着一个个对勾，这是已经完成了的工作。打顿号的，是完成一半的工作。打叉号的，是没有完成的工作。“他在家连被子都不叠，牙也会忘了刷，对工作咋会这么认真呢？”妻子有点不解。

付出艰辛 确保信誉评价名列前茅

2014年下半年信用评价，项目在青藏铁路公司敦格铁路建设指挥部获得排名第一，青藏铁路公司排名第二；2015年上半年年度信用评价，项目再获第一名，并在青藏铁路总公司排名第一。

要知道，这是中铁二十二局第一次在高原施工，第一次和青藏铁路公司打交道。新修订的信用评价管理办法，对施工单位的绩效考核指标达到139项，项项都是难啃的硬骨头。

为顺利通过青藏铁路公司标

准化检查，在安全管理方面，卫永杰建立健全了各种管理及应急预案，其中有安全教育培训教案与考题、安全专项施工方案等标准化资料等。在繁忙的工作中，他还要按期组织员工完成既有无线施工所需的施工负责人、驻站联络员、现场安全防护员等三大员考试。

冬施期间，除了每周晚上巡查各站房保温及防火情况，还要重点巡查青山至马海等区段，最大限度地减少四电专业设备和线路损坏……辛苦的付出换来了回报，当拿到上述信誉评价成绩单的时候，卫永杰笑了，笑得很开心。

