



杨金锋，这个颇具男性化的名字却安在了一位优雅的女士身上。虽举止优雅，做起事来却勇敢果断、干脆利落，似一把拥有着金色光芒的锋利宝剑。

“学霸”杨金锋： 成长背后的努力

——记北京市劳模、天恒建设工程有限公司高级工程师杨金锋

□本报记者 金海鸥



杨金锋（左八）与团队一起参加知识竞赛



杨金锋（右一）参加工地奠基仪式



杨金锋（右四）和她的项目团队

她是同事心中的“学霸”，从全国一级注册建造师到全国注册造价工程师，再到高级工程师，所有证书的取得都是在工作之余努力学习的结果；她是领导眼中的“多面手”，从一线技术员到项目经理、部门经理，再到主管生产的副总，每一项工作的胜任她都游刃有余。而她却评价自己是一个非常平凡的人。“我不是什么学霸，我只是很努力。我知道自己知识结构的不足，所以鞭策自己不断学习。”杨金锋告诉记者。

连烧三天 依然坚守工地

2001年，大学毕业后的杨金锋来到北京天恒建设工程有限公司，做一名项目技术员，成为贾建国青年突击队一员。“当时，贾建国青年突击队是区里的标杆，我能参与其中，收获颇多。”杨金锋回忆道。

那时的杨金锋也成为公司培养的青年骨干。2002年9月，公司中标北新桥民安危改工程，领导委派杨金锋担任该项目的技术负责人。刚刚毕业一年就被委以重任，对杨金锋来说压力巨大，她找到领导坦言内心的不自信，领导却鼓励她：“这是对你的信任与认可，不要有压力，要放开手脚去干。遇到困难，还有我们来帮助你。”一句话，给杨金锋吃了一颗定心丸，她开始全身心投入项目技术管理工作。

由于工作量大，杨金锋身体开始吃不消。在刚接手项目不久，她便开始发烧，一连三天，她强撑着身体在工地上进行技术攻关。“累的时候就自己安慰自己，我能行！我能行！就这样坚持下来了。”杨金锋握了握拳，仿佛又回到了当初的工地上。经过一年的艰苦奋战，北新桥民安危改项目终于竣工，并被列为东城区样板工程，同时评为北京市文明工地。

由于表现出色，和公司的信任，项目完工后，杨金锋被调往公司工程管理部担任部门经理。欣喜的同时，更感责任之重。她只有不断学习，来弥补自己经验和知识储备的不足。在当年开展的QC小组（质量控制小组）活动中，杨金锋在科技攻关领域主导了两个课题，并获得北京市QC小组成果二等奖。这只是她勤奋工作的一个缩影。

“管理一个项目 就像管理一个小企业”

要管理一个项目并不容易，用杨金锋的话讲：“就像是管理一个小企业，人员、成本、管理、技术、安全等都要考虑到。”刚开始，杨金锋并没有清晰的管理思路，于是她开始寻找身边的榜样：从领导身上学习管理技巧与专业知识，从同学处获取行业相关资料。几个月后，杨金锋逐步摸清部门业务，所带的项目也开始成熟，而后，公司成

立了由她任队长的杨金锋青年突击队。

在天宫院公交中心站工程项目建设过程中，为保证大兴区长途公交站能顺利搬迁，杨金锋带领团队将原本需要9个月工期的项目缩短为5个月。她请来公司领导、行业专家和建设单位一起优化设计技术方案，主动落实各类材料、设备、专业分包等供方资源的准备工作，并及时与设计有效沟通，最终只用100余天便顺利完成任务。该项目荣获“大兴杯”、“大兴区文明工地”称号。

2014年，公司承建了15号线奥林匹克公园站的装饰装修工程，由于是首次承揽地铁装饰工程，再加上施工现场专业繁多、交叉作业频繁、工期紧、材料运输困难等诸多难题与挑战。“那是我负责的管理难度最大的工程。20多个建设团队在那里交叉作业，成品保护的难度相当大。”杨金锋描述道。为了顺利完成任务，她带领团队制定详细的施工方案，积极协调各专业的施工顺序，制订各道工序的联合隐检表。经过近6个月的艰苦奋斗，该项目于2014年12月28日顺利通过市住建委监督总站及验收组专家的验收，并给予高度评价。

谈起自己参与的这些工程，杨金锋有说不出的兴奋。看到自己辛勤汗水浇灌而成的作品，内心的喜悦与震撼远比想象中强烈。

手机24小时开机 为农民工维权

为了确保农民工的合法权益，公司制定了一系列管理措施，农民工温馨提示牌便是其中之一。温馨提示牌主要放在工地的办公室、工人宿舍、食堂门口等农民工常活动的地方，上面标有承建单位、劳务负责人电话等，如果出现工资纠纷或疑问，他们可随时打电话投诉咨询。

杨金锋主管劳务，她的手机总是24小时开机，生怕错过一个农民工的电话。“第一天我接到四个电话，了解情况后，发现他们都是想试探一下电话的真假。”杨金锋笑着说。无论什么样的电话，杨金锋在最后总会坚定的告诉他：“只要在天恒工地干活，没领到该得的工资就来找我。”

这几年，天恒公司没有发生一起农民工集体上访讨薪事件，这与公司制度和杨金锋的努力分不开。

如今的杨金锋，在关注农民工工资权益的时候，更加关心他们的安全问题。“如果出现安全事故，对企业和个人的影响都会

很大，因此，公司非常重视生产安全，我们的安全员是直接对项目经理负责的。”在谈到安全问题时，杨金锋异常严肃。“2014年，我们投资建设了天恒培训安全体验馆，面积1600平方米，有安全帽撞击、触电、高处坠落等近20个安全体验项目，目的就是希望工人能提升自我安全防护意识，更加重视生产安全，敬畏生命。”

放下一岁孩子 独自到高校教室自习

学霸杨金锋，身上总有一种光环，那就是对知识的渴望。入职以来，她参加过一级建造师、注册造价工程师、研究生考试等大大小小的考试。

为了通过注册建造师、造价师职业资格考试，每到下班，杨金锋都会在办公室自学到晚上八九点钟再回家。“那时候，我家孩子刚刚一岁多，如果在家的话，肯定学不下去，所以我都是下班后在单位学习。”杨金锋告诉记者，“到了周末，我就到离家附近的石化学院学习。”

功夫不负有心人，经过近半年的努力，杨金锋一次性通过了注册建造师职业资格考试。而后顺利通过了国家注册造价工程师、研究生入学考试等。直到现在回忆起来，都难掩兴奋之情。

“其实工作和学习一样，只有付出足够的努力，用心去做，才能实现自己的目标。”杨金锋最后说。