



在平谷，你问刘士彩是谁，有人会说不知道。如果你问养鸭子的刘士彩，不少人会告诉你：她是全区养鸭状元，现在还在东庄镇桥头营村养着2万多只鸭子是远近闻名的“鸭司令”。由于鸭养得好，她以妇女代表身份参加了1995年在北京召开的第四次世界妇女大会。

其实，她的养鸭之路并不平坦。刚开始缺钱没技术，受过不少罪。后来，几万只鸭子被洪水冲走，死得没剩几只。再后来，她想改行养猪，但没养成。

“盘算来盘算去，养鸭是老本行，还得回来。隔行不取利。”刘士彩说。

养鸭也曾遇难题

11月9日，记者来到紧邻河滩的一处大院。刚敲一下门，里边就传来一阵汪汪的狗叫声。还没等院里的人答话，背后有人说：“您来了！我给您开门！”循着声音回头望去，一位60来岁骑脚踏三轮、驮一大车东西的大妈站在面前。

“我叫刘士彩，这个大院就是腾达养鸭场，有28亩大。趁你们没来时，我到村里拉了些饲料回来。”她笑呵呵地说，“这院子大，离村子远，没人看守不行。喂这四十五条大狼狗，可以看看门。进来吧，甭怕，它们都圈起来了，咬不着人。”

一进大院，记者看到左边有三排平房，右边是一个小院。左边的房子一排由刘士彩自家用，一排做办公用，里边有冷库、孵化房等，另一排是职工食堂。那个小院，是专门招待亲友、客户吃饭住宿用的。

往前走五六六十米，就来到养鸭区。这里的饲料码放得很整齐，老王、老张等员工正在搅拌饲料。记者刚到圈前，一大群鸭子嘎嘎叫着往远处跑去。

“鸭子认生，胆子也小，见到生人就往远处躲。鸭子如果经



常受惊吓，产蛋量会少，下的蛋质量也不好。”刘士彩说，“你要老喂它，跟它熟了，它见你不光不跑，还用嘴叼你裤子，向你要吃的。我们这儿的工人一干三年五年，不敢来回换，图的就是这个。”

记者数了数，养鸭区有13个圈。“每个圈中有2.3万多只鸭子，公鸭母鸭按1公10母的比例来搭配。”刘士彩说，她养了20多年鸭子，最多时有五六万只，可是，她也被难“趴”下过。

刘士彩从1992年开始养鸭。那时，市场上烤鸭、松花蛋走俏，生在农村、长在农村的她东拆西借凑8000元钱买来4500只雏鸭，在荒河滩上租一块地就开始养殖了。没钱盖房，她用玉米秆围成小窝棚，再抹上一层泥当鸭圈用。没钱买饲料，她除夕之夜到村民家赊几百斤玉米，这些鸭

子冬天没挨饿。不光这些，在摸索中她学会了怎样在寒冷的环境中保证鸭舍中的温度不低于6度，在饲料中增加能量饲料的比例，以满足蛋鸭对各种维生素的需要，使其在冬季保持较高的产蛋率。

“我在鸭棚住了1年零7个月，穷到把脸盆、洗脚盆合到一块儿使。”刘士彩说，这段时间全场的种鸭发展到2万多只、资产积累到100多万元。可是，1994年一场洪水把鸭子、鸭棚几乎冲完了。

望着死里逃生的六七百只鸭子，刘士彩没有灰心。她去银行把90多万元存款全部取出来，加上政府资助的几十万元重新购买雏鸭，继续扩大养殖。

一年后，她又在350亩的河滩水面上养起4.6万只鸭子，建立起100多间生产生活用房。当时，

“鸭司令”

——平谷区腾达养鸭场场长刘士彩创业记

□本报记者 赵新政/文 王宝君/摄

她一天能收2万多枚鸭蛋，平均每天收入1万多元。可是，就在这时，一场冰雹不期而至。

“鸭子哪受得了这个，雹子一砸就死。那些鸭棚是破席、油毡糊的，雹子暴雨下来后墙倒屋塌又砸死一批鸭子。”刘士彩说。

这还不算，当时还有一批送往饭店的白条鸭，结款18.6万元却被人骗走了。“这一连串的打击，让我决定不再养鸭子了。”她说。

改行不成再养鸭

其实，刘士彩走投无路之时，也是她最荣耀的时候。

当年，她提供的白条鸭是全聚德、北京饭店、长城饭店等大饭店的抢手货，其鸭蛋产量销量在平谷区首屈一指，其鸭场也是北京市集养鸭、孵化、屠宰加工于一体的鸭产品供应基地。

“1994年卖白条鸭10多万只，收入50多万元。1995年签了200万只的供货合同。”刘士彩说，不知不觉成了“百万富姐”，可她没忘记冒着风险借钱借粮给她的乡亲。怀着报恩的心，她以成本价向三里五村养鸭户提供雏鸭。对于贫困户，她连本钱都不要，白送出1000多只雏鸭。

此外，刘士彩还把9万只雏鸭放给山区农民进行散养，平均每只比市场价低1.3元。仅此一项，她当年少收入12万元。然而，这些雏鸭育肥40天后出售，山区农民增加纯收入30多万元。由于她在全区7个乡镇带动100多户农民致富，区里将她评为养鸭状元。作为代表之一，她还参加了1995年9月在北京召开的第四次世界妇女大会。

然而，挫折太大了，刘士彩受不住了。恰在此时，她儿子考上大学，她把养鸭的全部家当归置到一块儿，锁门进城陪儿子读书。期间，她每天早上6点出摊卖小米粥、烙菜合子，直到晚上9点才收摊，一天挣的钱刚够儿子吃饭。

一转眼4年过去，儿子出国留学了，她又回到平谷。起初，她试着养猪，但效果不好。面对生活经济等压力，她思来想去，觉得还是干老本行合适。于是，她开始重操旧业。

这一次，她汲取了以往的经验教训，用铁架和彩钢建鸭舍，还招用12个固定工人喂鸭子。老王、老张、老胡等分别来自河北兴隆县、重庆等地，以前干建筑的活儿不会养鸭，刘士彩手把手教他们配料、定时喂料、保温、通风等技术。

“刘姐一月给我们开2700元工资，还管吃住，比工地好多了。”老胡说：“我们是农村人，跟鸡鸭亲近，也愿意喂它们。我们喂得勤了，不光省料，鸭子产的蛋也大。”

“这几十年没人叫过我场长，不是喊姐叫妹子，就是叫刘姨。”刘士彩说，“这样也好，亲切！我对他们当兄弟看待。对于工作中的表现，我会根据成绩给每个人100元、200元的奖励。”

对于工人表现的好与差，刘士彩完全凭成果说话。譬如，一天喂3次与五六次效果肯定不一样。鸭子喜欢鲜料，如果工人勤奋，鸭子经常吃鲜料、喝水足，雏鸭一般养5个月就能长成成鸭，比野生的早成熟两个月。成年鸭吃好了，不光下蛋多，个头大，能达到五六斤一斤，反之，可能七八斤一斤。大鸭蛋好卖价格高，孵化出来的小鸭也好。

“对表现好的员工，多奖钱实际上也是给自己多挣钱。”刘士彩说，“我今年63岁，儿孙不用我管。我租这块地还有13年期限，还能再养13年鸭。如果到期了，身体允许又可以续租，为了个人爱好、为了这些工人不失业，我会继续养鸭子。”

目前，刘士彩除了养鸭，因水电等因素限制，鸭肉加工、雏鸭孵化等加工方法不能进行。“如果条件具备，可以为社会提供更多、更好的鸭产品。”

首都工会人

“掌上平台”将工会和职工无缝对接

——记丰台区长辛店镇大学生助理员郑磊

□本报记者 余翠平 文/摄

“这个健步走软件非常好，你们要不要过来扫一扫二维码？”郑磊向丰台区长辛店镇机关各科室的工作人员热情地说道。

今年29岁的郑磊是丰台区长辛店镇的大学生助理员，他长得白白净净，性子有些腼腆，干了两年工会的他如今越来越活跃了，最近他的工作是推广一款健步走软件，让更多的职工加入运动的行列中来。

“我先在长辛店镇的微信公众平台上宣传了这款健步走软件，标题是‘下载健步121APP，走出健康，赢取奖品’，然后我们又走出来，深入职工中，宣传推广这款健步走软件，这款健步走软件

由市总工会推出，职工扫了健步走的二维码，下载了健步走软件，然后注册，就可以使用了，每次走完都有积分，根据积分排名参与者还有奖品拿。”

接下来，郑磊和其他工会工作人员还将深入到长辛店镇各村，推广这款健步走软件。

“除了宣传这款健步走软件，前不久长辛店镇总工会微信公众平台还发布了‘丰台长辛店镇总工会联手苏宁，在辖区内举行面向全镇职工的大型送福利活动’通知，提前告诉职工可以过去参加该活动。”郑磊笑着告诉记者。

郑磊说，活动当天，长辛店镇总工会与苏宁工作人员早早来

到了位于镇张郭庄小区东成人大学校院内的活动场，布置好展台。活动共分为三个大的服务项目，有现场扫码下载苏宁易购APP送小礼品，免费手机贴膜以及一元免费抽奖。很多在微信平台上看到的职工都过来了，当天大约有500多名职工从活动中受益。

“此外，最近长辛店镇总工会的微信公众平台还发布了经络‘拍打养生法大讲堂’、‘工会在身边’征文网上点赞活动开始啦’等内容，让职工及时了解工会最新动态，得到养生类知识，并参与到工会各项活动中来。”

记者翻开了长辛店镇总工会微信公众平台的“经络拍打养生

法大讲堂”，里面有“健康的十大标准”，有经络保健方法概况：叩齿、鸣天鼓、掐揉、梳头发等，经络拍打养生方法以及经络拍打歌等丰富内容。

“你看，通过这则信息，职工就能掌握一些易学好用的经络拍打方法，这对很多处于亚健康的职工来说，是十分有益的。”

郑磊说，长辛店镇的微信公众平台已经开通一年了，他们会介绍工会的各项活动、京卡的优惠项目、一些健康养生类知识，还会发布一些工会活动，动员职工踊跃报名等等，“我们的用户已经有千余人了，可以说，它将工会和职工紧紧联系在了一起。”

